



# ÅRSRAPPORT 2015/2016

Roblon A/S  
Nordhavnsvej 1  
9900 Frederikshavn  
CVR-nr. 57 06 85 15

**Roblon**

# INDHOLDSFORTEGNELSE

## LEDELSESBERETNING

- 3** Roblon A/S - en international kundeorienteret virksomhed
- 4** Resumé
- 5** Hoved- og nøgletal
- 6** Roblons profil
- 8** Roblon Engineering
- 10** Roblon Industrial Fiber
- 12** Regnskabsberetning
- 15** Corporate Governance
- 20** Aktionærinformation
- 22** Selskabsoplysninger
- 24** Ledelsespåtegning
- 25** Den uafhængige revisors erklæringer

## REGNSKAB

- 28** Resultatopgørelse
- 29** Totalindkomstopgørelse
- 30** Balance
- 32** Egenkapital og udbytte
- 33** Pengestrømsopgørelse
- 34** Noteoversigt
- 35** Noter

# Roblon A/S – en international kundeorienteret virksomhed

Roblons forretningsgrundlag bygger på selskabets lange erfaring, viden og teknologi inden for fibre. Innovation og produktudvikling er en kerneprocess i Roblons konstante bestræbelser på at opnå og fastholde vækst.

Roblon er en anerkendt leverandør til det globale industrielle marked. Udvikling af nye produkter sker i nært samarbejde med industrielle partnere, der stiller ufravigelige krav til dokumenteret kvalitet og høj leveringsevne.

## ROBLON OPERERER FREMADRETTET INDEN FOR TO FORRETNINGSSEGMENTER:

- **Roblon Engineering:** Produktionsudstyr og services til toværksindustrien samt udstyr til den fiberoptiske kabelindustri og andre udvalgte industrier.
- **Roblon Industrial Fiber:** Styrkeelement-løsninger til den fiberoptiske kabelindustri og kompositmaterialeløsninger til Offshore og øvrige industrier.

Roblon har administration og showroom i Frederikshavn, produktions- og udviklingsafdelinger i Sæby og Gærum, samt salg og support over hele verden.

## HØVEDKONTOR OG PRODUKTIONS-AFDELINGER

- Grundlagt i 1957
- 129 medarbejdere
- Ejerstruktur:  
27.775 A-aktier  
1.510.400 B-aktier

Gærum • Frederikshavn  
Sæby

## DISTRIBUTIONS- OG AGENTNETVÆRK

- Global kundebase
- Kunder i ca. 100 lande
- Eksportandel på 87,1%

Forretningssegmentet Roblon Lighting er i september 2016 besluttet afhændet, og en salgsproces er igangsat. Forretningssegmentet klassificeres derfor som ophørende aktivitet bestemt for salg i årsregnskabet. Dette indebærer, at forretningssegmentet indgår i resultatopgørelsen alene med et nettoresultat under "Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat". Hoved- og nøgletal er tilpasset for de sidste to år. I balancen er aktiverne, der vedrører forretningssegmentet, overført til "Aktiver bestemt for salg", og passiverne, der vedrører forretningssegmentet, er overført til "Forpligtigelser tilknyttet aktiver bestemt for salg".

# RESUMÉ

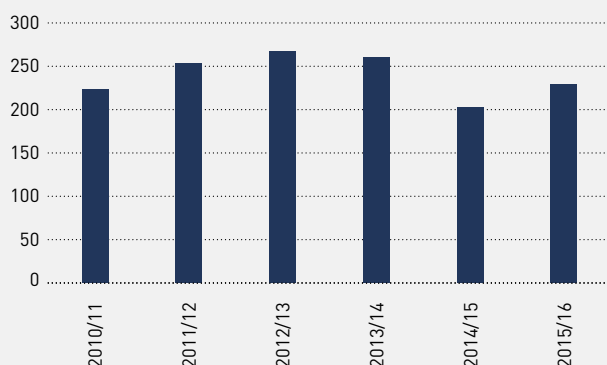
## Roblon realiserede omsætning og indtjening som forventet

- Omsætningen for de fortsættende aktiviteter steg til kr. 229,6 mio. (kr. 202,8 mio.)
- Resultat af primær drift (EBIT) af fortsættende aktiviteter blev kr. 28,1 mio. (kr. 24,2 mio.) Stigningen dækker primært forøget omsætning.
- EBIT-margin af fortsættende aktiviteter blev 12,2 % (11,9 %)
- Resultat før skat af fortsættende aktiviteter blev kr. 28,8 mio. (kr. 26,1 mio.)
- Samlet resultat før skat blev kr. 25,4 mio. (kr. 24,0 mio.)
- Samlet resultat efter skat blev kr. 20,0 mio. (kr. 18,4 mio.)
- Forrentning af den investerede kapital (ROIC) før skat blev 21,7 % (18,3 %)
- Resultat pr. kr. 20 aktie (EPS) blev kr. 11,2 (kr. 10,3)
- Pengestrømme fra årets drift blev kr. 28,2 mio. (kr. 23,2 mio.)
- I september 2016 blev afhændelsen af forretningssegmentet Roblon Lighting iværksat. Forretningssegmentet klassificeres derfor som ophørende aktivitet bestemt for salg i årsregnskabet.
- For regnskabsåret 2016/17 forventer ledelsen en omsætning for fortsættende aktiviteter i niveauet kr. 240 mio. og et resultat før skat i niveauet kr. 15 mio.

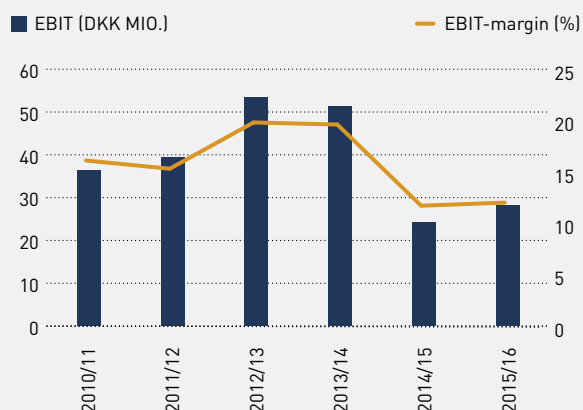
### Bestyrelsen indstiller følgende til generalforsamlingen i Roblon A/S den 26. januar 2017:

- Der udloddes et udbytte på kr. 10 pr. aktie (kr. 10 pr. aktie) á kr. 20.
- Anmodning om bemyndigelse til køb af egne aktier gældende indtil 30/6 2018 for selskabet til køb af egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen og til en pris, der højst må afvige 10 % fra den senest beregnede kurs for alle handler forud for erhvervelsen.
- Bestyrelsen foreslår at selskabets vedtægter opdateres.
- Bestyrelsen foreslår genvalg af direktør Jørgen Kjær Jacobsen, lektor Ole Krosgaard, Group Senior Vice President Peter Sloth Vagner Karlsen og Group Senior Vice President Corporate Finance Randi Toftlund Pedersen.
- Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.
- Årsrapporten for 2015/16 indstilles til godkendelse på selskabets generalforsamling torsdag den 26. januar 2017 kl. 16.30 i Det Musiske Hus, Rådhusallé 98, 9900 Frederikshavn.

UDVIKLING I OMSÆTNING (DKK MIO.)



UDVIKLING I EBIT OG EBIT-MARGIN



# HOVED- OG NØGLETAL

	Enhed	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>						
Nettoomsætning fortsættende aktiviteter	kr. mio.	-	-	-	202,8	229,6
Nettoomsætning ophørende aktiviteter	kr. mio.	-	-	-	24,9	22,0
Nettoomsætning samlet	kr. mio.	253,8	267,0	259,8	227,7	251,6
Heraf eksport	kr. mio.	230,2	227,6	239,7	198,7	200,0
Eksportandel	%	90,7	85,2	92,3	98,0	87,1
Bruttoresultat	kr. mio.	136,2	149,6	151,2	113,9	122,1
Resultat af primær drift (EBIT)	kr. mio.	39,3	53,4	51,3	24,2	28,1
Finansielle poster netto	kr. mio.	1,8	0,7	2,0	1,9	0,7
Resultat før skat af fortsættende aktiviteter	kr. mio.	-	-	-	26,1	28,8
Resultat før skat af ophørende aktiviteter	kr. mio.	-	-	-	(2,1)	(3,4)
Resultat før skat samlet	kr. mio.	41,1	54,1	53,3	24,0	25,4
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	kr. mio.	-	-	-	20,0	22,6
Årets resultat af ophørende aktiviteter	kr. mio.	-	-	-	(1,6)	(2,6)
Årets resultat samlet	kr. mio.	30,8	41,0	40,4	18,4	20,0
<b>BALANCE</b>						
Aktiver	kr. mio.	244,0	274,5	300,6	287,4	300,6
Arbejds kapital	kr. mio.	74,0	93,7	82,5	71,0	63,8
Aktiekapital	kr. mio.	35,8	35,8	35,8	35,8	35,8
Investeret kapital	kr. mio.	125,8	147,9	135,2	129,7	129,1
Egenkapital	kr. mio.	207,0	230,3	252,8	249,7	251,8
<b>PENGESTRØMME</b>						
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	kr. mio.	34,1	31,4	59,8	23,2	28,2
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	kr. mio.	6,1	(8,7)	(7,7)	(67,0)	(38,7)
Heraf investering i kortfristede værdipapirer	kr. mio.	12,0			(49,3)	(31,8)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	kr. mio.	(25,0)	(17,9)	(17,9)	(21,5)	(17,9)
Investeringer i materielle anlægsaktiver	kr. mio.	(3,5)	(5,0)	(5,4)	(15,4)	(4,0)
Af- og nedskrivninger	kr. mio.	(9,3)	(8,0)	(9,0)	(8,4)	(9,6)
Årets pengestrøm	kr. mio.	15,2	4,8	34,3	(65,3)	(28,4)
<b>NØGLETAL</b>						
Bruttomargin <sup>1)</sup>	%	53,7	56,0	58,2	56,2	53,2
Overskudsgrad (EBIT-margin) <sup>1)</sup>	%	15,5	20,0	19,8	11,9	12,2
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital <sup>1)</sup>	%	31,6	39,0	36,2	18,3	21,7
Soliditetsgrad	%	84,8	83,9	84,1	86,9	83,8
Egenkapitalens forrentning	%	15,1	18,7	16,7	7,3	8,0
Arbejds kapital, % af omsætning <sup>1)</sup>	%	29,2	35,1	31,8	35,0	27,8
Gns.antal fuldtidsansatte medarbejdere <sup>1)</sup>	Antal	136	138	138	120	130
Bruttoresultat pr. fuldtidsansatte medarbejder <sup>1)</sup>	kr. mio.	1,0	1,1	1,1	0,9	0,9
<b>AKTIE-RELATEREDE NØGLETAL</b>						
Resultat pr. kr. 20 aktie (EPS) <sup>2)</sup>	kr.	17,2	22,9	22,6	10,3	11,2
Pris pr. overskudskrone (PE)	kr.	9,7	10,4	12,6	23,6	21,1
Udbytteandel	%	58	44	53	97	90
Pengestrømme pr. kr. 20 aktie fra driften <sup>2)</sup>	kr.	19,1	17,6	33,5	13,0	15,8
Foreslået udbytte (% af pålydende værdi)	%	50	50	60	50	50
Aktiernes indre værdi <sup>2)</sup>	kr.	116	129	141	140	141
Børskurs noteret ultimo <sup>2)</sup>	kr.	167	238	286	243	236
Børskurs/indre værdi		1,4	1,8	2,0	1,7	1,7

<sup>1)</sup> Nøgletal baseret på fortsættende aktiviteter (Indeværende og sidste år)

<sup>2)</sup> Omregnet for at afspejle 1:5 aktiesplit af selskabets A- og B-aktier. Sammenligningstal er ændret for alle de medtagne år. Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015". De oplyste aktiebaserede nøgletal er relateret til B-aktierne.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis i note 33.

# ROBLONS PROFIL

## ROBLONS FORRETNINGSGRUNDLAG

Fibre indgår som et centralt element i Roblons DNA og kan betragtes som grundstenen bag selskabets succes gennem mange år.

Med nylonfibre til fremstilling af tovværk var selskabets fundament skabt i de tidlige år, efterfulgt af mere sofistikerede fibre til talrige anvendelser. Samtidigt fik Roblon succes med maskiner til forarbejdning af fibre, som efterspørges af kunder verden over.

Roblon behersker en specialiseret viden omkring fibrenes egenskaber - herunder form, farve, fysiske, kemiske og optiske egenskaber - samt den måde hvorpå fibre forarbejdes og gør selskabets produkter unikke.

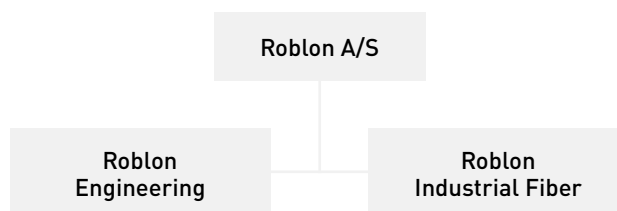
Roblon tilfører, som verdens førende producent af tovværksmaskiner, fibre egenskaber og værdi til forbrugere af tovværk verden over. Maskinerne er udviklet til at håndtere forskellige typer fibre, fra naturligt forekommende fibre, kendt fra traditionelt tovværk, til fibre med meget høj styrke og stivhed. Anvendelsen af fibre til tovværk spænder fra noget så simpelt som høstbindegarn til forankring af oliebordeplatter. Selskabet leverer endvidere maskiner til forarbejdning af højstyrkefibre som Kevlar og kulfibre.

Roblon forarbejder forstærkningsfibre til lyslederkabler, som forbinder netværk verden over. Disse forstærkningsfibre består oftest af glasfibre eller Kevlar som grundmateriale, men Roblon tilfører fibre værdi ved at påføre funktionel belægning. Dette gør fibre mere robuste i kundernes produktionsanlæg og kan gøre lyslederkablerne vandtætte eller eksempelvis forhindre skadedyr i at beskadige lyslederkablerne.

Inden for kompositmateriale stilles der høje krav til fiberproduktens fysiske og kemiske egenskaber. Roblon har inden for dette område udviklet sig til at blive en af de mest anerkendte og specialiserede producenter af fiberbaserede forstærkningsbånd til rør og produkter til fastgørelse af undervandsinstallationer på rør og kabler. I disse anvendelsesmiljøer er produktens langtidsholdbarhed en afgørende konkurrenceparameter.

Organisatorisk er Roblon opbygget med 2 forretningssegmenter; Roblon Engineering og Roblon Industrial Fiber. Strukturen er visualiseret i nedenstående model:

## FORRETNINGSSTRUKTUR



Ved udgangen af regnskabsåret 2015/16 udgør Roblons forretningsgrundlag et identificeret markedspotentiale i størrelsesordenen kr. 2,5 mia.

## ROBLONS VISION 2021

Roblons vision for 2021 er defineret af og tilstræbes at blive nået gennem selskabets to forretningssegmenter. Roblon vil være den foretrukne leverandør til udvalgte strategiske kunder i disse forretningssegmenter:

- **Roblon Engineering** tilstræber en position som global markedsledende udbyder af produktionsudstyr og services til udvalgte strategiske kunder i tovværksindustrien. Desuden tilstræbes en position som nicheudbyder af udstyr til fremstilling og opvikling af kabler til den fiberoptiske kabelindustri samt øvrige udvalgte industrier.
- **Roblon Industrial Fiber** tilstræber en position som totalleverandør af styrkeelementløsninger til udvalgte strategiske kunder i den fiberoptiske kabelindustri. Desuden tilstræbes en position som markedsledende udbyder af styrkelementer til Offshore industrien.

Selskabets vision for 2021 forventes nået gennem både organisk vækst og tilkøb. Roblon besidder det finansielle beredskab her til.

## ROBLONS STRATEGI

De strategiske initiativer, der understøtter de økonomiske mål, koncentrerer sig om en forøget salgsindsats over for bestående strategiske nøglekunder og emner på nye geografiske markeder.

Ressourcerne til produktudvikling, der sker i nært samarbejde med strategiske kunder, øges tilsvarende.

## ROBLONS ØKONOMISKE MÅL

Roblon tilstræber, at der inden for strategiperioden 2016 - 2021 opnås grundlag for at kunne nå følgende årlige nøgletal under normale konjunkturforskeligheder:

EN GENNEMSNITLIG ÅRLIG ORGANISK VÆKST I OMSÆTNINGEN PÅ MIN.

**7 %**

EN EBIT-MARGIN PÅ MIN.

**10 %**

EN ÅRLIG VÆKST I RESULTAT PR. AKTIE PÅ MIN.

**7 %**

ET AFKAST AF DEN INVESTEREDE KAPITAL (ROIC) PÅ MIN.

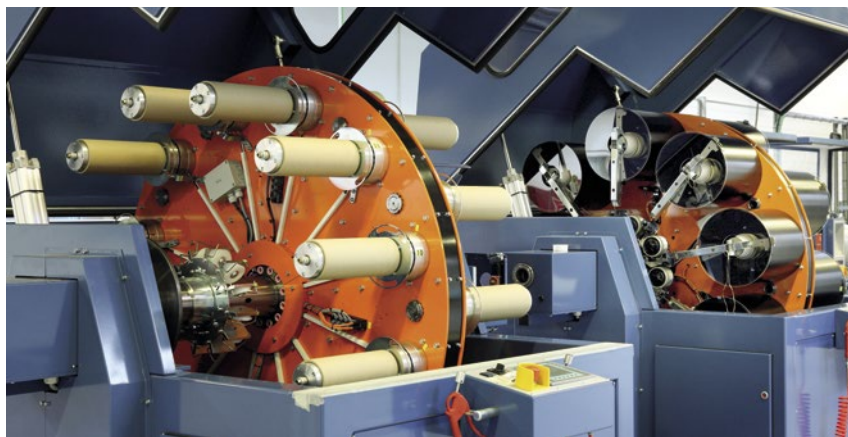
**15 %**

FØR SKAT

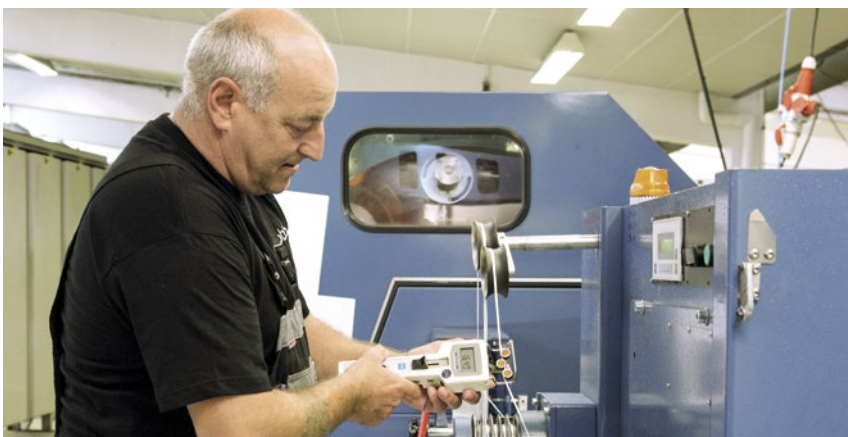
# ROBLON ENGINEERING

OMSÆTNING

**82,6**  
mio. kr.

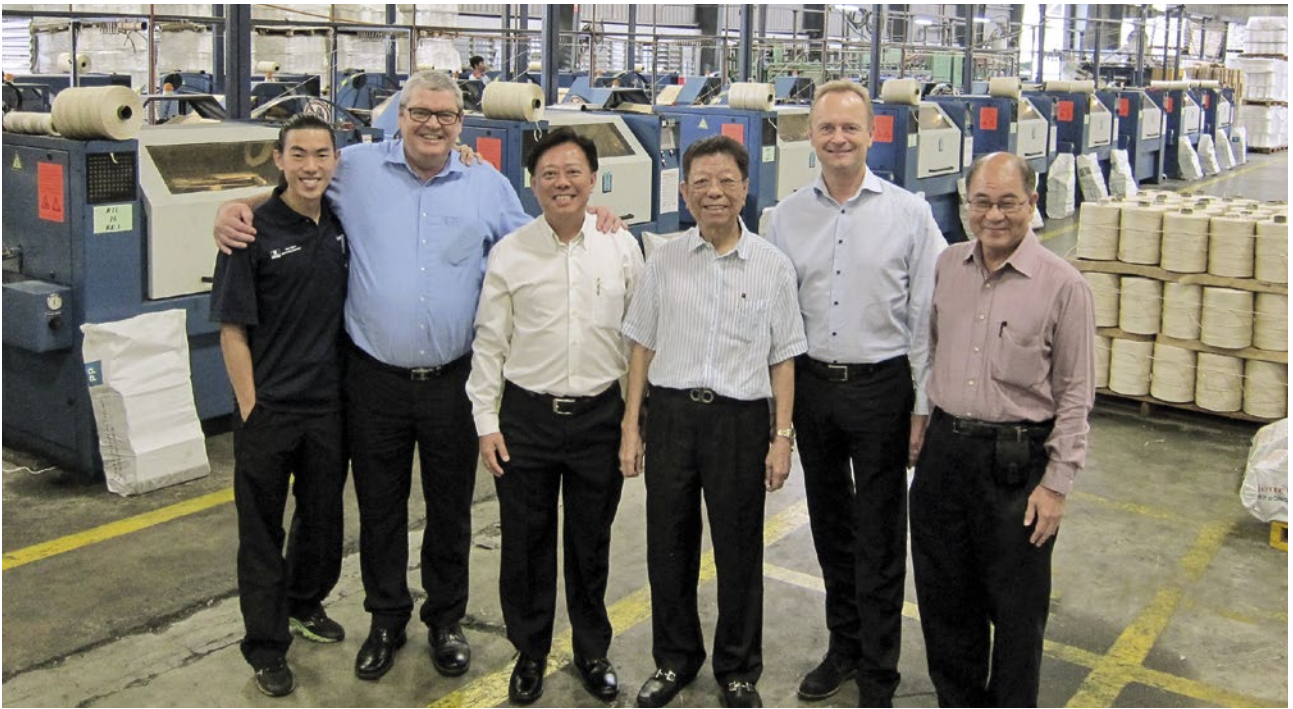


TWM – Garn- og  
touwærksmaskiner samt  
kabelmaskiner.



EBIT  
**2,6**  
mio. kr.





## ROBLON ENGINEERING SOM FORRETNINGS- PARTNER

Jaya Nets SDN BHD i Malaysia er landets største producent af fiskenet og tovværk. Den første fabrik i Port Klang startede produktion i 1987, og i årene lige siden har Roblon Engineering været hovedleverandør af maskiner til tovværk og garn til fiskenet.

Jaya Nets er en af Roblon Engineerings største kunder og har et stort antal Roblon maskiner fra Twistere til den største computerstyrede tovværksmaskine.

*"Roblon er et meget professionelt firma, som producerer de bedste højteknologiske tovværksmaskiner på markedet, og vi nyder godt af samarbejdet med Roblon og Ostasia",* (Roblons lokale agent i vores region), udtaler Peter Chew, Managing Director i Jaya Nets.

Roblon Engineering udspringer fra selskabets start for mere end 60 år siden som leverandør af tovværk til den lokale fiskeindustri. Med årene har Roblon Engineering opbygget en unik ekspertise inden for twistere (T), windere (W) og tovværksmaskiner (M), der hver for sig eller i kombination bruges til at fremstille garn og slået tovværk.

Roblon Engineerings twistere anvendes til fremstilling af garn til bl.a. landbrug og industri. Herudover bruges maskinerne i større og større udstrækning til fremstilling af tekniske garn, der anvendes i mange forskellige typer produkter.

Roblon Engineerings brede udbud af tovværksmaskiner spænder over udstyr, der producerer slået tovværk i tykkelser fra ned til 1 mm og op til 52 mm i diameter. Tovværk bruges i uendeligt mange sammenhænge og fremstilles overalt i verden.

Roblon Engineerings windere anvendes til opspoling af garn, der efterfølgende anvendes i andre produkter og processer. Som et spinoff af tovværks-fokuseringen har Roblon Engineering også udviklet windere til kulfiberindustrien, som bruges til at opspole råvarer, der indgår i produktion af kulfiber.

Roblon Engineering er desuden en erfaren leverandør af komponenter til kabelfiberindustrien og producerer i den forbindelse en bred vifte af maskiner til håndtering af kabler. Det brede udbud af maskiner, der indgår i dele af produktionslinjen, fremstilles både som standardmaskiner og kundetilpassede løsninger. Gennem et tæt samarbejde med kunden opnås en god forståelse af kundens behov for innovative produktionsløsninger og dermed effektive, konkurrencedygtige produkter.

# ROBLON INDUSTRIAL FIBER

OMSÆTNING

**147,0**

mio. kr.



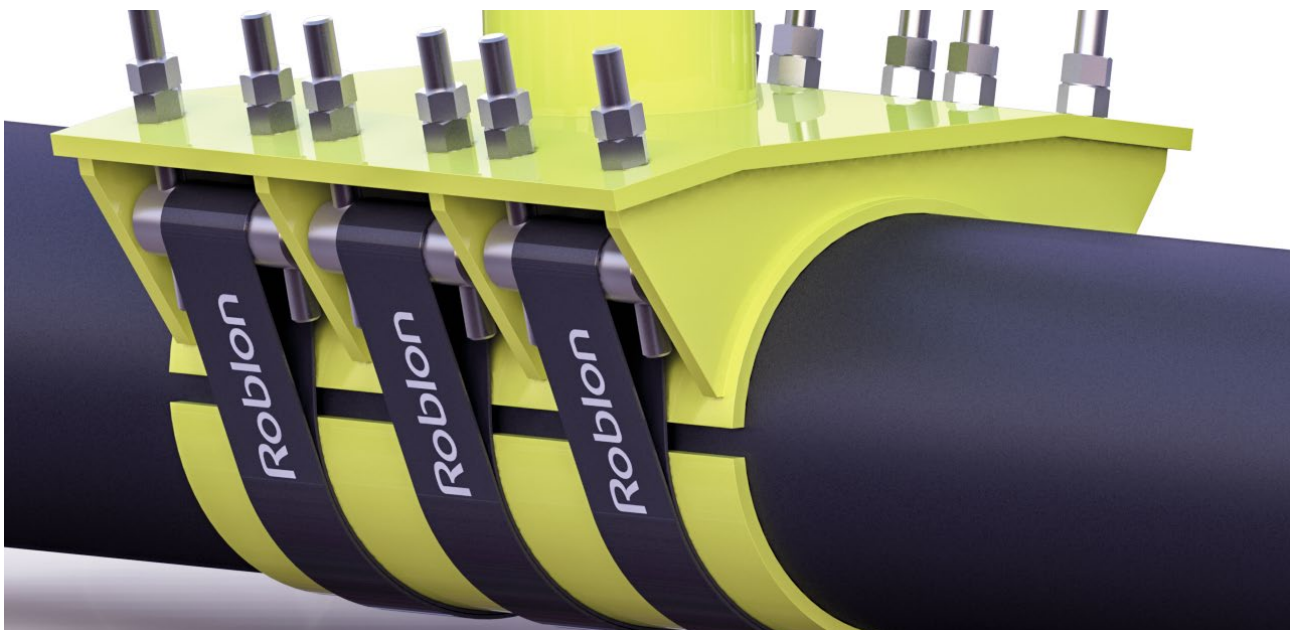
Kabelfibermaterialer samt kunstfiber tape og bånd til Offshore og øvrig industri.



EBIT

**25,6**

mio. kr.



## PRODUKTUDVIKLING VIA TÆTTE KUNDERELATIONER

Igennem 2016 har PolyTech A/S og Roblon Industrial Fiber haft et meget succesfuldt samarbejde.

PolyTech A/S leverer en lang række komponenter til primært vind- og Oil/Gas industrien.

*"Vi stod over for en udfordring. Vi kendte til Roblon og deres løsninger fra vores netværk i Offshore industrien, og efter et par møder med Christian Juul fra Roblon fandt vi i fællesskab en løsning på vores behov.*

*Efter en kort udviklingsfase præsenterede Roblon os for en straps-løsning, der præcist modsvarede vores behov." Sådan udtaler Anders Thomsen, Constructor hos PolyTech A/S.*

*"Dette er et godt eksempel på Roblons evner til at indgå i dialog med vores kunder og i fællesskab finde en løsning, der dækker kundens behov", udtaler Christian Juul, Roblon Industrial Fiber.*

Roblon Industrial Fiber henvender sig til den fiberoptiske kabelindustri, hvor efterspørgslen på lyslederkabler drives af en stadigt stigende interesse for hurtigere dataoverførsel, serverløsninger "i skyen", streaming tjenester, online-gaming og lign.

Roblon Industrial Fiber leverer et bredt sortiment af de komponenter, som afhængig af kravene til kablets slidstyrke og funktion, bruges til at opbygge og designe kablet. Kravene til de fiberoptiske kabler ændres konstant. Der stilles hele tiden øgede krav til kablernes egenskaber, hvilket betyder, at Roblon Industrial Fibers produktmix er i konstant udvikling.

Roblon Industrial Fiber beskæftiger sig ligeledes med kompositmaterialer i form af spændebånd tape og liner med høj styrke, lav vægt og lang levetid.

Roblon Industrial Fiber har i mange år leveret forskellige typer af tape og bånd, som anvendes i forbindelse med boring og søgning efter olie. Produkterne bruges primært til fastspænding, stabilisering og forstærkning, når der bores efter olie fra platforme eller skibe. Derudover leveres forskellige sikkerhedsnet til bl.a. havnesikring og boreplatforme, f.eks.

til at forhindre objekter i at falde ned og beskadige mennesker og materiel.

Produkterne består af kunstfibre, som er belagt med forskellige typer kappemateriale. I forhold til f.eks. stålspændebånd er fordelene ved Roblon Industrial Fibers produkter, at de har længere levetid, fordi de ikke korroderer, og samtidig har de en høj brudstyrke. Roblon Industrial Fiber leverer spændebånd fra 3 tons brudstyrke til over 400 tons.

Produkterne bliver specialfremstillet i henhold til kundens detaljerede og specifikke krav. Kunderne kan i forbindelse med vedligeholdelse og reparation af moduler m.v. først se, om der er behov for udskiftning, når de har fået modulerne op af vandet. Således stilles der store krav til fleksibilitet og omstilling i Roblon Industrial Fibers produktion for at kunne levere reservedele med kort varsel.

Roblon Industrial Fiber leverer til industrier, som stiller store krav til kvalitet og dokumentation, hvilket understøttes af Roblon Industrial Fibers certificering i henhold til ISO 9001 og 14001.

# REGNSKABSBERETNING

## OMSÆTNINGS- OG INDTJENINGSRESULTATER I 2015/16

I regnskabsåret 2015/16 realiserede selskabet en omsætning for fortsættende aktiviteter på kr. 229,6 mio. mod kr. 202,8 mio. året før. Bruttomarginen, der blev 53,2 % mod 56,2 % sidste år, var negativt påvirket af ændring i produktmix.

Resultat af primær drift (EBIT) blev kr. 28,1 mio. mod kr. 24,2 mio. sidste år. Overskudsgraden (EBIT-margin) blev 12,2 % mod 11,9 % sidste år. I modsætning til sidste regnskabsår er der ikke afholdt væsentlige engangsomkostninger.

I kvartalsrapporten for tredje kvartal 2015/16 udtrykte ledelsen forventninger om en omsætning, inklusiv ophørende aktiviteter, i niveauet kr. 250 mio. og et resultat før skat i niveauet kr. 25 mio. for 2015/16. I selskabsmeddelelse nr. 16 blev det præciseret, at forventningen til omsætningen af fortsættende aktiviteter var kr. 230 mio. Realiseret omsætning og resultat før skat lever således op til forventningerne efter de første tre kvartaler af regnskabsåret 2015/16.

I fjerde kvartal realiserede selskabet en omsætning på kr. 74,8 mio. mod kr. 49,3 mio. i samme kvartal sidste år og et resultat før skat på kr. 10,6 mio. mod kr. -0,2 mio. sidste år. Resultatforbedringen skyldes stigende salg indenfor de to fortsættende segmenter samt at der ikke er afholdt engangsomkostninger i regnskabsåret.

Samlet resultat før skat for hele regnskabsåret 2015/16 blev kr. 25,4 mio. mod sidste års kr. 24,0 mio., mens resultat efter skat blev kr. 19,9 mio. mod kr. 18,4 mio. sidste år.

Forrentning af den investerede kapital (ROIC) før skat blev 21,7% mod 18,3 % sidste år.

Pengestrømme fra periodens drift blev kr. 28,2 mio. mod sidste års kr. 23,2 mio.

## HOVEDPUNKTER

### Omsætning

Selskabets omsætning blev på kr. 229,6 mio. mod kr. 202,8 mio. året før.

### Vareforbrug – bruttoavance

Den realiserede bruttomargin blev 53,2 % mod 56,2 % sidste år, og denne udvikling skyldes især ændring i produktmix.

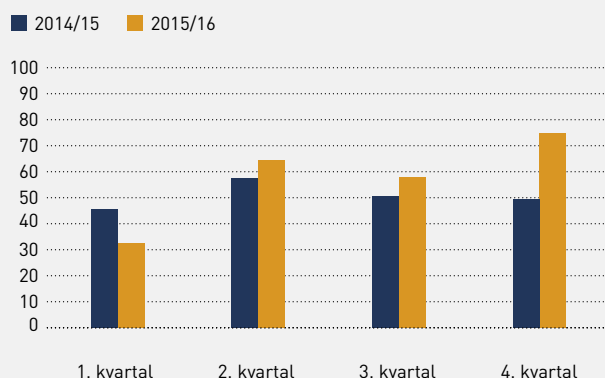
### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger blev kr. 27,0 mio., mod sidste års realiserede omkostninger på kr. 26,1 mio. Stigningen skyldes primært højere aktivitet.

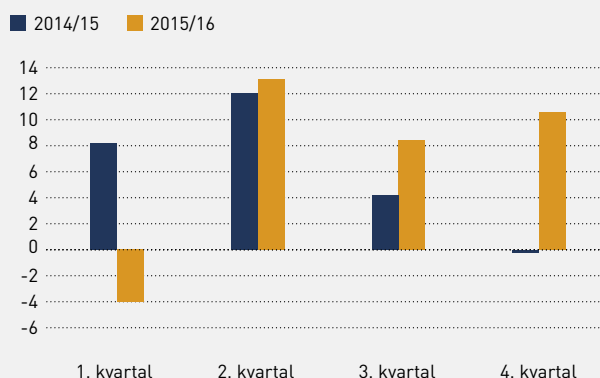
### Personaleomkostninger

Selskabets personaleomkostninger udgjorde kr. 61,3 mio. mod kr. 62,5 mio. sidste år. Udviklingen er påvirket af en-

## OMSÆTNING – KVARTALER (DKK MIO.)



## EBIT – KVARTALER (DKK MIO.)



gangsomsomkostninger sidste år samt nyansættelser i regnskabsåret 2015/16.

#### **Af- og nedskrivninger**

Selskabets samlede af- og nedskrivninger udgjorde kr. 8,1 mio. mod kr. 6,6 mio. sidste år. Stigningen skyldes primært investeringer i materielle anlægsaktiver fra sidste år, der nu indgår med et helt års afskrivninger.

#### **Finansielle poster**

De finansielle poster, der udviste en nettoindtægt på kr. 0,7 mio. mod kr. 1,9 mio. sidste år, er primært negativt påvirket af valutakursregulering.

#### **Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter**

Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter udgjorde kr. 6,2 mio. mod kr. 6,1 mio. sidste år, og den samlede skatteprocent blev 22,0 % mod 23,5 % sidste år.

#### **Balancen**

Selskabets samlede balancesum pr. 31. oktober 2016 androg kr. 300,6 mio. mod kr. 287,4 mio. sidste år. Arbejdskapitalen udgjorde kr. 63,8 mio. (71,0 mio.) svarende til 27,8 % (35,0 %) af årets omsætning.

#### **Udviklingsprojekter**

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse blev kr. 8,7 mio. mod kr. 8,8 mio. sidste år.

#### **Varebeholdninger**

Selskabets varebeholdninger blev kr. 66,9 mio. mod kr. 67,7 mio. pr. 31. oktober 2015. Kr. 6,6 mio. fra Roblon Lighting er overført til aktiver bestemt for salg.

Udgiftsførte nedskrivninger på varebeholdninger udgjorde kr. 4,8 mio. mod kr. 4,5 mio. sidste år.

#### **Tilgodehavender**

De samlede tilgodehavender udgjorde kr. 45,8 mio. mod kr. 41,5 mio. sidste år. Selskabets tilgodehavender fra salg steg til kr. 36,0 mio. fra kr. 29,5 mio. pr. 31. oktober 2015. Kr. 2,4 mio. tilgodehavender fra salg i Roblon Lighting er overført til aktiver bestemt for salg.

#### **Kortfristede værdipapirer**

Kursværdien af selskabets beholdning af værdipapirer udgør kr. 91,8 mio. mod kr. 60,0 mio. sidste år. Selskabet har i regnskabsåret valgt at placere yderligere kr. 30 mio. i kortfristede værdipapirer. Beholdningen består af en portefølje af børsnoterede obligationer og aktier. Værdipapirerne er disponible for salg, og der er indgået aftaler med Danske Capital og Nykredit Asset Management om en aktiv forvaltningsstrategi med lav risikotagning.

#### **Finansiering og kapitalberedskab**

Selskabets likviditetsbidrag fra driften i 2015/16 blev kr. 28,2 mio. mod kr. 23,2 mio. sidste år. Forskellen i de realiserede beløb for 2015/16 og sidste år på kr. 5,0 mio. (netto) skyldes stigning i EBIT med ca. kr. 2,6 mio. og en forskydning i betalt selskabsskat, arbejdskapital, og langfristet anden gæld med kr. 2,4 mio.

Roblons samlede investeringer i anlægsaktiver udgjorde kr. 7,0 mio. mod kr. 18,1 mio. sidste år. Investering i nye produkter har andraget kr. 3,0 mio. mod kr. 2,4 mio. sidste år.

Ultimo regnskabsåret udgjorde kortfristede værdipapirer og nettoindestående af likvide beholdninger kr. 119,0 mio. mod kr. 115,6 mio. sidste år. Desuden har selskabet en uudnyttet kreditfacilitet på kr. 10,0 mio. gennem selskabets bankforbindelse.

#### **Egenkapital**

Selskabets egenkapital udgjorde kr. 251,8 mio. pr. 31. oktober 2016 mod 249,7 mio. på samme tidspunkt sidste år. Egenkapitalen er således vokset med kr. 2,1 mio., der sammensættes af årets resultat på kr. 20,0 mio., mens der er udbetalt kr. 17,9 mio. i udbytte.

#### **Udbytte**

Med baggrund i Roblons høje soliditet og stærke kapitalberedskab indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der for 2015/16 udbetales et udbytte på kr. 10 pr. aktie svarende til et samlet udbytte på kr. 17,9 mio. og en udbytteandel, der udgør 90 %.

#### **BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN**

Der er ikke efter balancedagen 31. oktober 2016 indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

#### **FORVENTNINGER TIL 2016/17**

Ledelsen forventer positive vækstrater inden for selskabets fortsættende forretningssegmenter.

For at understøtte en langsigtet vækst i omsætning og indtjening er der planlagt øgede salgs- og udviklingsaktiviteter i 2016/17.

For regnskabsåret 2016/17 forventer ledelsen en omsætning af fortsættende aktiviteter i niveauet kr. 240 mio. og et resultat før skat i niveauet kr. 15 mio.

## LEDELSE OG MEDARBEJDERE

Selskabet beskæftigede den 31. oktober 2016 129 medarbejdere mod 123 på samme tidspunkt sidste år. Medarbejderne er fordelt på selskabets tre forretningslokationer i Frederikshavn, Sæby og Gærum og sammensættes ultimo regnskabsåret af 70 timelønnede og 59 funktionærer. Tilsvarende for sidste år var fordelingen 75 timelønnede og 48 funktionærer.

Roblon A/S har pr. 5. januar 2016 ansat Lars Østergaard (51 år) som ny CEO.

Direktionen i Roblon A/S har fra den 5. januar 2016 bestået af CEO Lars Østergaard, CFO Carsten Michno og COO Kim Müller.

## SALGSAKTIVITETER I 2015/16

Selskabets omsætning steg i regnskabsåret med 13,2 %. Der blev realiseret fremgang i omsætningen i begge fortsættende forretningssegmenter.

Eksportandelen udgjorde 87,1 % mod 98,0 % sidste år.

Omsætningen er fordelt med 58 % (58 %) i Europa, 22 % (22 %) i Amerika og 20 % (20 %) i resten af verden.

## FORRETNINGSSEGMENTERNE

**Roblon Engineering** realiserede i 2015/16 en omsætning på kr. 82,6 mio., hvilket er en stigning sammenholdt med sidste års niveau på kr. 76,3 mio.

Omsætningsvæksten skyldes primært en succesfuld produktinnovation og lancering af den nye store tovværksmaskine MT99 og øget salg af twistere, primært på det asiatiske marked. Derudover har Roblon Engineering i henhold til strategiplanen tilføjet organisationen yderligere salgssressourcer med en ekstern sælger bosiddende i Barcelona med ansvar for Spanien, Portugal, Mellem- og Sydamerika, hvilket allerede har haft en positiv omsætningsmæssig effekt.

**Roblon Industrial Fiber** realiserede en omsætning på kr. 147,0 mio. mod kr. 126,4 mio. sidste år.

På trods af turbulente og konkurrenceprægede markedsforhold lykkedes det Roblon Industrial Fiber at øge afsætningen af produkter markant. Ligeledes har Roblon Industrial Fiber succesfuldt introduceret en række nye produkter og teknologier, der er blevet positivt modtaget blandt kunderne. Visse andre produkter har dog haft en langsommere markedsintroduktion og -godkendelse, og disse produkter har således ikke kunnet bidrage væsentligt til omsætningen i regnskabsåret, men forventes at ville bidrage positivt i regnskabsåret 2016/17.

## AKKVISITIONER

Akkvisitioner indgår fortsat som et element i selskabets fremtidige strategiske udvikling og vækst.

## PRODUKTUDVIKLING OG INNOVATION I ROBLON

En væsentlig andel af Roblons samlede investeringer, som er foretaget i 2015/16, relaterer sig til produktudvikling og frigivelse af nyudviklede produkter. I det forløbne år har Roblon investeret i yderligere kompetencer inden for R&D. Etablering og udbygning af eget R&D testcenter er sket for at sikre hurtigere og mere effektiv produktinnovation.

Der er i årets løb frigivet 4 nye produkter.

### Roblon Engineering:

- MT99 tovværksmaskine kan producere tovværk op til 52 mm i tykkelse, anvendes til fiskeri
- T300B – Twister som henvender sig specifikt til fremstilling af høstbindegarn

### Roblon Industrial Fiber:

- 2. gen. ABC tape - anvendes som styrkeelement til fremstilling af olierør. Denne tape tåler temperaturer op til 90 grader, hvilket findes ved store vanddybder. Anvendes i olie- og gasindustrien
- 4" (100mm) ABC Tape temperatur 60-90 grader. Bredere tape sikrer hurtigere og mere effektiv fremstilling af olierør. Anvendes i olie- og gasindustrien

# CORPORATE GOVERNANCE

- redegørelse for virksomhedsledelse og samfundsansvar

## FONDSBØRSENS ANBEFALINGER OM GOD SELSKABSLEDELSE

Nasdaq Copenhagen A/S har vedtaget et sæt anbefalinger om god selskabsledelse (Corporate Governance), som senest er opdateret september 2016. Anbefalinger for god selskabsledelse kan rekvireres på Komitéen for god Selskabsledelses hjemmeside [www.corporategovernance.dk](http://www.corporategovernance.dk).

Selskabets bestyrelse og direktion har taget detaljeret stilling til anbefalingerne, og Roblon efterlever i al væsentlighed anbefalingerne. På følgende områder har bestyrelsen og direktionen valgt en anden praksis:

### 2. Bestyrelsens sammensætning og organisering

Grundet selskabets størrelse og kompleksitet har bestyrelsen alene besluttet at etablere et revisionsudvalg og et akkvisitionsudvalg. Herudover nedsættes der ad hoc udvalg efter behov.

Der er ikke fastsat en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer, da bestyrelsen prioriterer det enkelte medlems kapacitet, kompetencer og bidrag til virksomhedens ledelse.

### 3. Ledelsesudvalg

Med baggrund i Roblons kompleksitet, størrelse og enkle ledelsesstruktur har bestyrelsen ikke fundet anledning til at nedsætte et nominerings- eller vederlagsudvalg.

### 4. Oplysning om vederlagspolitikken

Selskabet giver i årsrapporten oplysninger om bestyrelses- og udvalgshonorarer til formand, næstformand og øvrige medlemmer.

For direktionen afgives oplysningerne om det samlede vederlag. Oplysningerne afgives således ikke på individuelt plan ud fra den betragtning, at der er tale om information af personlig karakter, som tillige vil have begrænset relevans for aktionærerne.

Vederlag til bestyrelse og direktion sker på markedsbaserede vilkår for et børsnoteret selskab af denne størrelse. Under hensyntagen til selskabets størrelse finder bestyrelsen det

ikke relevant at udarbejde en vederlagspolitik for bestyrelse og direktion.

### 5. Regnskabsaflæggelse, risikostyring og revision

Som anbefalet har selskabet taget stilling til etablering af en whistleblower-ordning og har med henvisning til selskabets størrelse og kompleksitet ikke fundet det relevant for nuværende.

Selskabets redegørelse for god selskabsledelse findes detailbeskrevet i fuld længde på Roblons hjemmeside: [http://www.roblon.com/download/CorporateGovernance2016/corporate\\_governance\\_rev9\\_sep2016.pdf](http://www.roblon.com/download/CorporateGovernance2016/corporate_governance_rev9_sep2016.pdf)

## INTERNE KONTROL- OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER

Bestyrelse og direktion i Roblon har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og andre reguleringer i relation til regnskabsaflæggelsen.

Selskabets risikostyring og interne kontroller er udformet med henblik på at undgå væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Bestyrelsen/revisionsudvalget og direktionen vurderer løbende risici og interne kontroller i forbindelse med selskabets aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Selskabets kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen bliver undgået.

### Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt selskabets organisationsstruktur, risikoen for besvigelser og tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv.

inden for væsentlige områder vedrørende regnskabsaflæggelsen, og de vedtagne politikker, manualer og procedurer er tilgængelige på selskabets intranet.

Direktionen kontrollerer jævnligt overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer herom til bestyrelsen.

#### **Risikovurdering**

Minimum én gang årligt laver bestyrelsen en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og til de foranstaltninger, der bliver taget med henblik på at reducere og/eller helt fjerne disse risici. I den forbindelse bliver ledelsens eventuelle incitament/motiv for regnskabsmanipulation eller anden besvigelser diskuteres.

#### **Revision**

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser bliver der på den årlige ordinære generalforsamling valgt et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder, bl.a. i forbindelse med vedtagelse af årsrapporten.

Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

### **RISIKOFAKTORER**

#### **Konjunkturforskel**

Roblon følger løbende udviklingen af konjunkturforskelene, da udsving i forholdene har en væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske resultater.

Generelt set er der en god spredning af produkter og markeder. Endvidere rettes aktiviteterne mod flere forskellige kundeområder på det globale marked.

#### **Finansielle risici**

Disse risici er omtalt i note 27.

#### **Miljøforhold**

Roblons produktionsenhed i Gærum er miljøcertificeret efter ISO 14001 og har ikke afledning fra processer, der belaster det eksterne vandmiljø, og emission til luft er begrænset og kontrolleres løbende.

Roblons produktionsenhed i Sæby anvender ingen specielt miljøbelastende produktionsprocesser, hvilket betyder, at den eksterne miljøbelastning er stærkt begrænset og hovedsageligt er relateret til energiforbruget i forbindelse med belysning, opvarmning og maleproces. Der anvendes ligeledes energi til kontrol af lysgivere, og der er en meget begrænset emission til luft i forbindelse med limprocessen ved fremstilling af fiberbundter i forbindelse med lysproduktionen.

#### **Forsikringsforhold**

Selskabets politik er at forsikre mod risici, der kan true den økonomiske stilling. Udover de lovpligtige forsikringer er der tegnet forsikringer mod produktansvar og driftstab. Ejendomme, driftsmateriel og varelagre er på all-risk basis forsikret til genanskaffelsespris.

#### **Finansielt beredskab**

Roblon har et stærkt finansielt beredskab og finansierer selv alle aktiviteter over driften. Roblon har endvidere en uudnyttet løbende kreditramme, og yderligere finansielle midler kan tilføres ved optagelse af lån mod sikkerhed i selskabets aktiver.

### **LEDELSESORGANER**

#### **Bestyrelsens sammensætning**

Bestyrelsens samlede profil kan karakteriseres som en bred og international forretningserfaring med faglige kompetencer, bl.a. inden for udvikling og innovation, produktion, salg og marketing samt økonomi. Bestyrelsens samlede profil vurderes at svare til selskabets behov, og bestyrelsen vurderer løbende behovet for eventuelle ændringer i bestyrelsens kompetencer. Bestyrelsesmedlemmerne holder sig aktivt orienteret om Roblon og andre generelle forhold af betydning for selskabet.

Valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen er en retting, som de danske medarbejdere har ifølge dansk selskabslovgivning. De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer skal repræsentere, hvad der svarer til halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. På det seneste valg i 2015 medførte dette valg af to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, som fungerer på samme vilkår som de øvrige bestyrelsesmedlemmer, men i henhold til selskabslovgivningen er valgt for fire år ad gangen.

#### **Bestyrelsens opgaver og ansvar**

Der foreligger en forretningsorden for bestyrelsen i Roblon. Den gennemgås en gang årligt af den samlede bestyrelse med henblik på opdatering. Forretningsordenen fastlægger bl.a. et årshjul med fastlagte emner, retningslinjer for besty-



relsen i forhold til direktionen, samt bestyrelsesformandens, næstformandens og udvalgsformandens opgaver og pligter.

#### **Revisionsudvalg**

I overensstemmelse med revisorlovens § 31 har selskabet etableret et revisionsudvalg, hvis funktioner varetages af den samlede bestyrelse. Group Senior Vice President Corporate Finance Randi Toftlund Pedersen er formand for revisionsudvalget, der holder kvartalsvise møder.

Revisionsudvalgets opgaver består af, at:

- overvåge regnskabsaflæggelsesprocessen
- overvåge om virksomhedens interne kontrolsystem og risiko- og styringssystemer fungerer effektivt
- overvåge den lovpligtige revision af årsrapporten og
- overvåge revisors uafhængighed

Der har i 2015/16 været fokus på selskabets IT sikkerhed og CSR rapportering. Risikoelementer i rapport vedrørende IT sikkerhed, udarbejdet af PWC, er adresseret. CSR rapportering er tilpasset og ændret.

#### **Innovations- og produktudviklingsudvalg**

Selskabet har etableret et Innovations- og produktudviklingsudvalg, hvis funktioner varetages af den samlede bestyrelse. Group Senior Vice President Peter Sloth Vagner Karlsen er formand for Innovations- og produktudviklingsudvalget, der holder kvartalsvise møder.

Innovations- og produktudviklingsudvalgets opgaver består af, at:

- sætte strategisk retning på den langsigtede produkt- og teknologiudvikling
- overvåge ledelsens og udviklingsfunktionens gennemgang af ide og udviklingsporteføljen i forhold til innovationsniveau, kundeværdi og forretningsmæssigt potentiale

#### **REDEGØRELSE OM SAMFUNDSANSVAR FOR 2015/16**

Roblon betragter samfundsansvar som en naturlig del af selskabets forretningsprincipper og anerkender et ansvar for det samfund, vi alle er en del af.

Der er i selskabet etableret en række centrale CSR politikker, som er nærmere beskrevet i dette afsnit.

Selskabet har i efteråret udviklet og introduceret ny strategi rækkende frem mod 2020. Et af de områder, der vil ske øget indsats på i 2016/17, vil være udvikling af Roblons code of conduct og heraf afledt øget fokus og arbejde med selskabets samfundsansvar.

#### **Arbejds miljø**

Et godt arbejdsmiljø hos Roblon anses af både ledelse og medarbejdere for at være en vigtig forudsætning for, at selskabet over for kunderne og andre samarbejdspartnere kan optræde på en professionel og ordentlig måde. Der er på Roblons 3 lokaliteter en sikkerhedsorganisation, sammensat som krævet i gældende regler i Arbejds miljøloven.

Selskabet omsætter sin politik ved, at

- der er etableret en sikkerhedsorganisation og systemer, som tilsikrer dokumentation, implementering og vedligeholdelse af arbejdsmiljøsystem.
- medstyrende grupper minimum en gang årligt diskuterer arbejdsmiljøet.
- der følges løbende op på sygefraværet og evt. arbejdsmiljørelateret fravær afdækkes herigennem.
- selskabet informerer medarbejdere om resultater på området.

Selskabet har i 2015/16 opretholdt og videreudviklet et sikkert og sundt arbejdsmiljø. I løbet af regnskabsåret har det været øget fokus på nedbringelse af arbejdsulykker, bl.a. via øget information og kampagner. Selskabet har nedbragt registrerede anmeldelsespligtige ulykker fra 9 i 2014/15 til 2 i 2015/16.

Der er etableret obligatorisk selskabsbetalt sundhedsforsikring i 2015/16, ligesom der er gennemført en række interne kurser til forebyggelse mod rygsmærter og -skader.

Endelig har selskabet investeret i løfteudstyr i produktionen, der mindsker belastning i udvalgte arbejdsprocesser.

#### **Miljø og klima**

Roblon ønsker at optræde som en miljøbevidst virksomhed, som gennem sine aktiviteter forpligter sig til og løbende skaber en miljørigtig udvikling under hensyntagen til naturens ressourcer, lovkrav og øvrige relevante bestemmelser, som selskabet er underlagt. Selskabets produktionsfacilitet i Gærum er ISO 14001 certificeret.

Selskabet omsætter sin politik ved, at

- registrere energiforbrug af el og gas for at sikre en effektiv kontrol af forbruget i produktionen.
- foretage løbende risikovurderinger, kontrol og opfølgning på spild i produktionen.
- vurdere de miljømæssige konsekvenser for selskabet og kunderne ved anvendelse af nye materialer.
- medarbejdere eller andre, der arbejder på vegne af Roblon, informeres om selskabets miljøpolitik og miljøledelsessystem.
- fortsat fokusere på bæredygtighed og grøn omstilling ved genanvendelse af affald.
- ved anskaffelse af udstyr til fremstillingsprocesser tænkes i bæredygtighed.

Roblon har i regnskabsårets løb fortsat arbejdet på at forebygge og reducere selskabets eksterne miljøbelastning, bl.a. ved at sikre at nye investeringer er energieffektive.

Selskabet forsøger i 2016 at reducere spild/deponi ved blandt andet indkøb af rågarn til kundebestemte længder. Rest af glasgarner sælges til genanvendelse og er med til at mængdereducere deponi og skåne miljøet. Selskabets energiforbrug er ordreafhængig og stiger efter antallet af produktionsmængder og timer. Roblon undersøger løbende i samarbejde med en ekstern energirådgiver muligheder for optimering til energibesparende procesudstyr.

#### Kvalitet

Roblon tilstræber at fremstå som en velanskreven, udviklingsorienteret og pålidelig leverandør, hvis ydelser til stadighed lever op til kundernes forventninger. Selskabet forpligter sig til altid at overholde relevante krav fra vore partnere, herunder kunder og myndigheder. Selskabets produktionsfacilitet i Gærum er ISO 9001 certificeret, men hele organisationen arbejder efter de etablerede procedurer og standarder i.h.t. ISO 9001.

Selskabet omsætter sin politik ved, at

- gennemføre ad hoc målinger af overholdelse af leveringstider til kunderne.
- foretage en effektiv reklamationsbehandling med løbende registrering.

- antallet af igangværende kvalitetsforbedringsforslag registreres og følges systematisk.
- gennemføre kundetilfredshedsanalyser.
- stille krav til nye leverandører gennem krav om ISO certificering eller godkendelse via leverandør audits registrering og opfølgning på leverandørafvigelser
- systematisk indgangskontrol på varer til produktionen

I 2015/16 har organisationen fortsat med aktiviteter målrettet mod at øge kundernes tilfredshed gennem korte svartider, tillidsskabende dialog, præcisering af Roblons formåen, og overholdelse af aftaler og leveringstider.

Roblon kvalitetsafdeling fokuserer løbende på tiltag til nedbringelse af reklamationer. Selskabet har i 2016 indført interne proces- og produktaudits, for at foretage risikovurdering og optimere produktionsprocesser og kundens oplevelse af nye som gamle produkter. Roblon kvalitetsafdeling foretager løbende leverandøraudits og -evalueringer, for at sikre at Roblons leverandører lever op til den ønskede kvalitet. Selskabets medarbejdere modtager årligt et kursus i kvalitet, miljø og arbejdsmiljøforståelse. Med øget fokus i 2016 har selskabet nedbragt registrerede reklamationer med 8,5 % fra 95 i 2014/15 til 87 i 2015/16.

#### DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN

Det er Roblons politik at gå ind for mangfoldighed blandt medarbejderne, og herunder at en tilnærmelsesvis ligelig fordeling af kønnene bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker selskabets performance og konkurrenceevne. Roblons politik har endvidere til hensigt at tiltrække og fastholde højt kvalificerede og motiverede medarbejdere. I forbindelse med ansættelse og rekruttering er det et mål, at der skal være mandlige og kvindelige kandidater.

Erhvervsstyrelsen udsendte den 11. marts 2016 vejledningen 'Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og afrapportering herom'. Med baggrund heri har bestyrelsen besluttet at fastsætte nyt måltal for det underrepræsenterede køn til 25 %, så længe der foretages valg af 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen består af i alt 6 medlemmer, heraf 2 medarbejdervalgte. Sidstnævnte er 1 af hvert køn. De generalforsamlingsvalgte medlemmer består af 3 medlemmer af det ene

køn og et medlem af det andet køn, svarende til hhv. 75 % og 25 %.

Topledelse/direktion består udelukkende af mænd. Der blev i 2014 fastsat et måltal på 25 %. Selskabet har i forbindelse med nye rekrutteringer i årets løb været bevidst om ønsket om ansættelse af det underrepræsenterede køn. Der har imidlertid ikke været kvalificerede kandidater af det underrepræsenterede køn i det ønskede omfang til de ledige lederstillinger, der gennem året skulle besættes.

Vi vil tilstræbe at øge andelen af det underrepræsenterede køn i topledelse/direktion, dog vil kvalifikationer til hver en tid vægte højere end den kønsmæssige sammensætning af medarbejderstaben. Det er afgørende, at ledelsesposterne fortsat besættes af medarbejdere med de rette kvalifikationer. Vi vil derfor motivere kandidater af det underrepræsenterede køn til at søge ved rekruttering til bestyrelse og lederstillinger, så der altid er mindst en kandidat fra det underrepræsenterede køn.



# AKTIONÆRINFORMATION

## Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af 27.775 A-aktier a kr. 200 og 1.510.400 B-aktier a kr. 20. Alle B-aktierne er omsætningspapirer og frit omsættelige og noteret på Narssaq Copenhagen A/S under kortnavn RBLN B fondskode DK0060485019. B-aktien indgår under indeks Small Cap.

Hvert A-aktiebeløb på kr. 200 giver 100 stemmer

Hvert B-aktiebeløb på kr. 20 giver 1 stemme

Stemmeretten ifølge aktier, der er erhvervet ved overdragelse, kan kun udøves, hvis vedkommende aktionær er noteret i selskabets aktiebog eller har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse inden tidspunktet for indkaldelse til generalforsamlingen.

Såfremt der deklareres udbytte tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8 % af deres aktiers pålydende.

Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8 % af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholdsmæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

Følgende aktionærer besidder aktier, som enten er tillagt mindst 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder, eller hvis pålydende udgør mindst 5 % af aktiekapitalen:

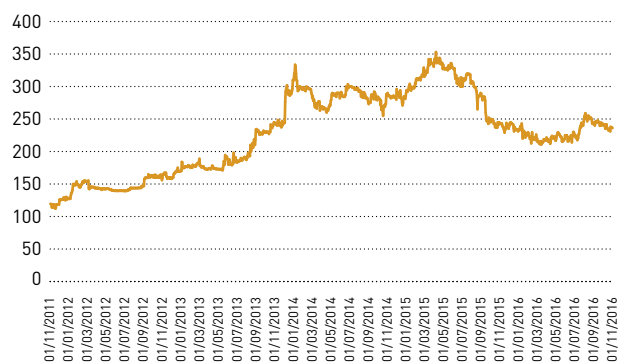
	Ejerandel %	Stemme andel %
ES Holding Frederikshavn ApS, Bøgevej 11, 8370 Hadsten	25,1	68,8
FMS Investeringsrådgivning A/S, Østergade 27b, 7400 Herning	6,9	2,9
Fundamental Invest, Falkoner Alle 53, 3., 2000 Frederiksberg	5,3	2,2

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS, hvilket er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen.

## Egne aktier

Udstedelse af aktier eller erhvervelse af egne aktier sker alene efter generalforsamlingsbeslutning.

## KURSUDVIKLING



Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen. Bemyndigelsen er gældende indtil 30/6 2018 for selskabet til køb af egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen og til en pris, der højst må afvige 10 % fra den senest beregnede kurs for alle handler forud for erhvervelsen.

Bestyrelsen vil anmode om fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen den 26. januar 2017.

## Regler for ændring af vedtægter

Vedtægter i Roblon kan ændres ved generalforsamlingsbeslutning i overensstemmelse med selskabslovens §§ 106 og 107.

## Regler for valg og udskiftning af bestyrelse

Selskabet ledes af en af generalforsamlingen valgt bestyrelse på 4-7 medlemmer. Bestyrelsen vælges for et år af gangen, men kan genvælges.

## Kursudvikling

Primo 2015/16 var kursen 243, mens kursen pr. 31. oktober 2016 var 236. Den samlede markedsværdi af selskabets noterede aktier pr. 31. oktober 2016 udgjorde kr. 367 mio.

Kursudviklingen over de seneste 5 år fremgår af ovenstående oversigt.

## Kapitalstyring

Soliditeten i Roblon udgjorde 84 % (87 %) pr. 31. oktober 2016.

Selskabet tilstræber at give aktionærene et løbende afkast af deres investering under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for Roblons fremtidige udvikling. Bestyrelsen indstiller, at der for 2015/16 udbetales et udbytte på kr. 10 pr. aktie, svarende til et samlet udbytte på kr. 17,9 mio. svarende til en udbytteandel på 90.

## FINANSKALENDER

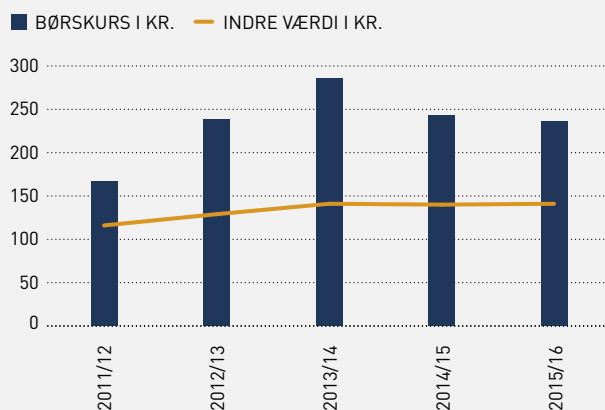
20. december 2016	Årsregnskabsmeddelelse 2015/16
26. januar 2017	Generalforsamling
9. marts 2017	Delårsrapport for 1. kvartal 2016/17
21. juni 2017	Delårsrapport for 2. kvartal 2016/17
12. september 2017	Delårsrapport for 3. kvartal 2016/17
19. december 2017	Årsregnskabsmeddelelse 2016/17
25. januar 2018	Generalforsamling

## SELSKABSMEDDELELSER

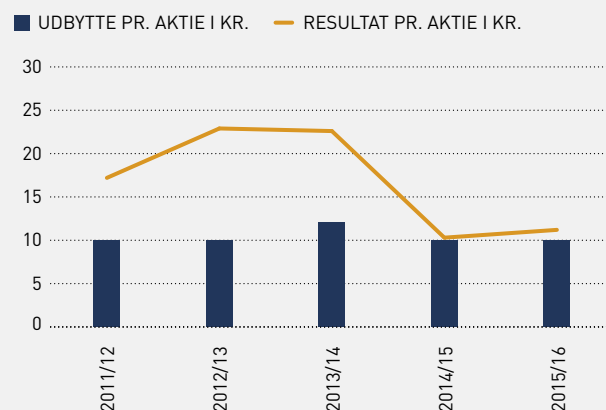
I løbet af regnskabsåret 2015/16 har selskabet sendt nedestående meddelelser til Nasdaq Copenhagen A/S, der kan genfindes på selskabets hjemmeside [www.robロン.com](http://www.robロン.com).

13/2015	Ny CEO til Roblon A/S
1/2016	Årsregnskabsmeddelelse 2014/15
2/2016	Indkaldelse til generalforsamling
3/2016	Indberetning af transaktioner
4/2016	Indberetning af transaktioner
5/2016	Orientering om Roblons 1. kvartal 2015/16
6/2016	Ordinær generalforsamling i Roblon A/S
7/2016	Delårsrapport for 1. kvartal 2015/16
8/2016	Indberetning af transaktioner
9/2016	Market maker (prisstilleraftale)
10/2016	Indberetning af transaktioner
11/2016	Indberetning af transaktioner
12/2016	Indberetning af transaktioner
13/2016	Indberetning af transaktioner
14/2016	Delårsrapport for 2. kvartal 2015/16
15/2016	Delårsrapport for 3. kvartal 2015/16
16/2016	Roblon vil vokse på kerneforretningen
17/2016	Finanskalender

## BØRSKURS OG INDRE VÆRDI



## UDBYTTE OG RESULTAT PR. AKTIE



# BESTYRELSE



**JØRGEN KJÆR JACOBSEN**  
DIREKTØR (FORMAND)

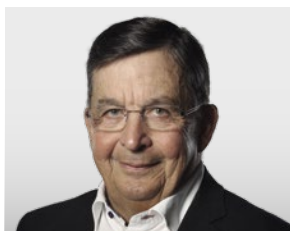
- født 1952, indtrådt i bestyrelsen 2014.  
Særlige kompetencer: Erfaring fra topledelse af børsnoteret virksomhed samt bestyrelseserfaring.  
Uafhængighed: Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

**Aktieselskaber:**

Gabriel Holding A/S (F), Nordjyske Holding A/S (F), Mekoprint A/S (F), PN Beslag A/S (F), Dolle A/S (F), MEDF Holding A/S (F), Egebjerggaard A/S (B), BKI foods A/S (B), Raskier A/S - (D) og (B)

**Erhvervsdrivende fonde:**

Mads Eg Damgaards Familiefond (F)  
Aalborg Stiftstidendes Fond (F)



**OLE KROGSGAARD**  
LEKTOR (NÆSTFORMAND)

- født 1947, indtrådt i bestyrelsen 2002.  
Særlige kompetencer: Kompetencer fra det naturvidenskabelige fagområde.  
Uafhængighed: Opfylder ikke Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed, grundet ægteskab med A-aktionær.



**PETER SLOTH VAGNER KARLSEN**  
GROUP SENIOR VICE PRESIDENT

- født 1963, indtrådt i bestyrelsen 2011.  
Særlige kompetencer: Ledelseskompetencer fra global koncern inden for områderne; concernproduktudvikling, -produktion, -kvalitet.  
Uafhængighed: Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Formand for Roblons Innovations- og produktudviklingsudvalg

**Øvrige ledelseshverv:**

Grundfos Holding A/S, Global Development & Engineering, Group Senior Vice President (D), Sparekassen Vendsyssel's Fond Hals (B)



**RANDI TOFTLUND PEDERSEN**  
GROUP SENIOR VICE PRESIDENT  
CORPORATE FINANCE

- født 1963, indtrådt i bestyrelsen 2016.  
Særlige kompetencer:  
Ledelseskompetencer fra global koncern inden for økonomi.  
Uafhængighed: Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.  
Formand for Roblons Revisionsudvalg

**Aktieselskaber:**

Dansk Supermarked Ejendomme A/S (B), D.S. Forsikring A/S (B)

**Erhvervsdrivende fonde:**

Færchfonden (B)



**NITA SVENDSEN \*)**  
KONTORASSISTENT

- født 1972, indtrådt i bestyrelsen 2015.  
Særlige kompetencer: Branchemæssige kompetencer.



**HANS MARTIN KIRKEGAARD \*)**  
UDVIKLINGSINGENIØR

- født 1965, indtrådt i bestyrelsen 2015.  
Særlige kompetencer: Branchemæssige kompetencer.

\*) valgt af medarbejderne

F = Formand for bestyrelsen;  
B = Bestyrelsesmedlem; D = Direktør

# DIREKTION



**LARS ØSTERGAARD**  
ADM. DIREKTØR (CEO)

- født 1965, ansat i Roblon i 2016.



**CARSTEN MICHNO**  
ØKONOMIDIREKTØR (CFO)

- født 1970, ansat i Roblon i 2015.



**KIM MÜLLER**  
TEKNISK DIREKTØR (COO)

- født 1969, ansat i Roblon i 1992.

---

## Aktiebesiddelser

	ANTAL AKTIER PR. 31. OKTOBER 2016
<b>BESTYRELSEN</b>	
Jørgen Kjær Jacobsen	3.825
Ole Krogsgaard	30 (Birgitte Krogsgaard 86 stk.)
Peter Sloth Vagner Karlsen	395
Randi Toftlund Pedersen	1.000
Nita Svendsen *)	65
Hans Martin Kirkegaard *)	125
<b>DIREKTIONEN</b>	
Lars Østergaard	1.264
Carsten Michno	0
Kim Müller	205

---

## Selskabsoplysninger

### REVISION

Deloitte  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
Gøteborgvej 18  
9200 Aalborg SV

### ADVOKAT

Advokatfirmaet Hjulmand & Kaptain  
Havnepladsen 7  
9900 Frederikshavn

### BANKFORBINDELSE

Danske Bank  
Finanscenter Jylland Nord  
9000 Aalborg

# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. november 2015 - 31. oktober 2016 for Roblon A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter

og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2015 - 31. oktober 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 20. december 2016

## DIREKTION



Lars Østergaard  
Adm. direktør



Carsten Michno  
Økonomidirektør



Kim Müller  
Teknisk direktør

## BESTYRELSE



Jørgen Kjær Jacobsen  
Formand



Ole Krogsgaard  
Næstformand



Peter Sloth Vagner Karlsen



Randi Toftlund Pedersen



Nita Svendsen  
Medarbejdervalgt



Hans Martin Kirkegaard  
Medarbejdervalgt



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

## TIL KAPITALEJERNE I ROBLON A/S

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Roblon A/S for regnskabsåret 01.11.2015 - 31.10.2016, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for selskabet. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter

omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.10.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.11.2015 - 31.10.2016 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

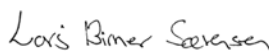
Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til læg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 20. december 2016

### DELOITTE

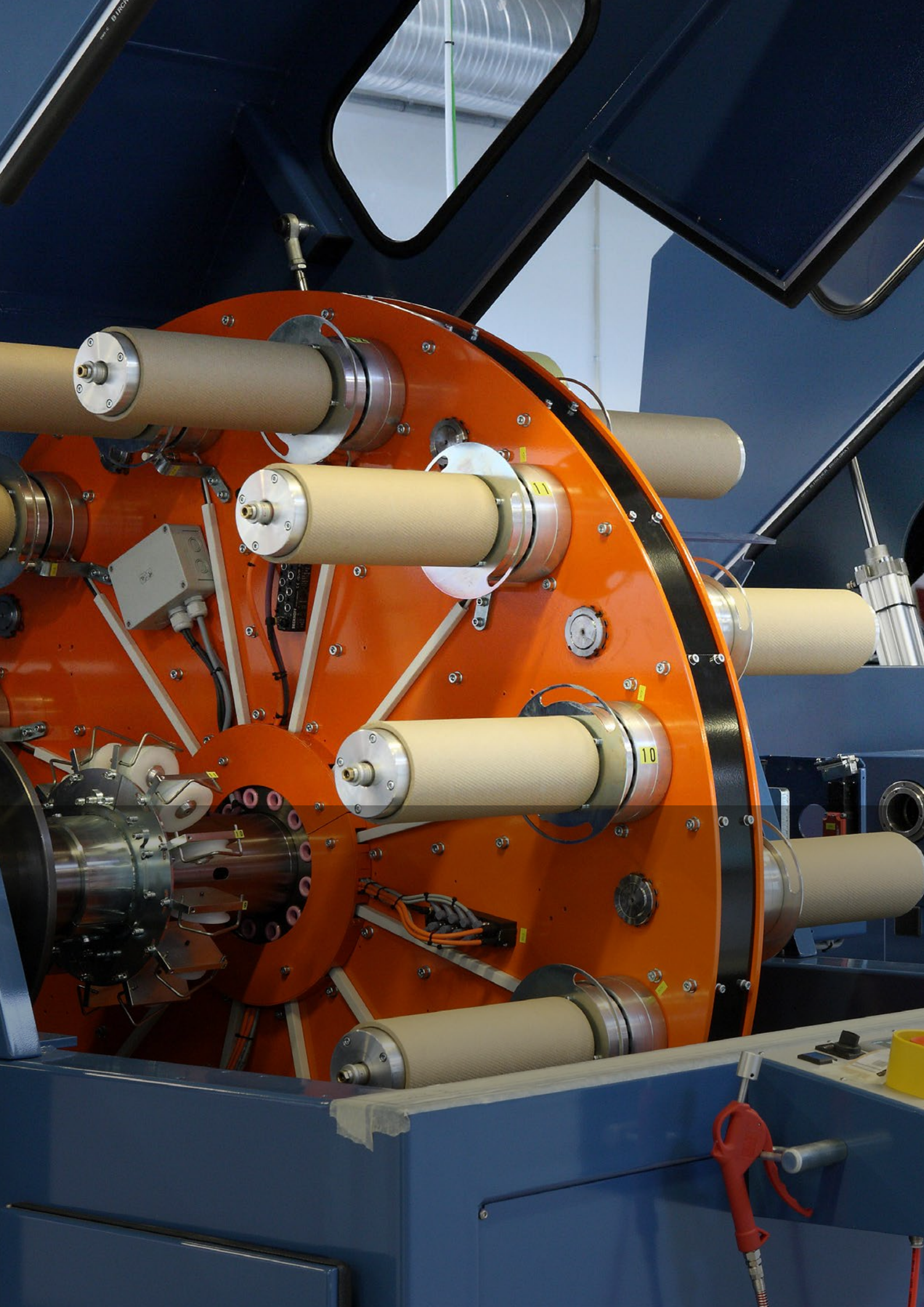
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

  
Lars Birner Sørensen

Statsaut. revisor



Jakob Olesen  
Statsaut. revisor



**REGNSKAB**  
2015/2016

# RESULTATOPGØRELSE

for perioden 1. november - 31. oktober

t.kr.	Note	2015/16	2014/15
<b>Fortsættende aktiviteter</b>			
Nettoomsætning	3	229.591	202.765
Vareforbrug	4	-107.530	-88.918
<b>Bruttoresultat</b>		<b>122.061</b>	<b>113.847</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	5	2.407	5.405
Andre driftsindtægter	6	34	257
Andre eksterne omkostninger	7	-26.979	-26.092
Personaleomkostninger	8	-61.300	-62.540
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	9	-8.086	-6.649
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>28.137</b>	<b>24.228</b>
Finansielle indtægter	10	2.167	1.922
Finansielle omkostninger	11	-1.480	0
<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>28.824</b>	<b>26.150</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	12	-6.192	-6.146
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>22.632</b>	<b>20.004</b>
<b>Ophørende aktiviteter</b>			
Årets resultat af ophørende aktivitet efter skat	13	-2.669	-1.622
<b>Årets resultat</b>		<b>19.963</b>	<b>18.382</b>
Forslag til resultatdisponering:			
Overført resultat		2.081	500
Foreslået udbytte		17.882	17.882
		<b>19.963</b>	<b>18.382</b>
<b>Resultat pr. aktie (EPS) fortsættende og ophørende aktiviteter</b>	14	<b>11,2</b>	<b>10,3</b>
<b>Resultat pr. aktie, udvandet (DEPS) fortsættende og ophørende aktiviteter</b>	14	<b>11,2</b>	<b>10,3</b>
<b>Resultat pr. aktie (EPS) fortsættende aktiviteter</b>	14	<b>12,7</b>	<b>11,2</b>
<b>Resultat pr. aktie, udvandet (DEPS) fortsættende aktiviteter</b>	14	<b>12,7</b>	<b>11,2</b>

# TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

for perioden 1. november - 31. oktober

t.kr.	Note	2015/16	2014/15
Årets resultat		19.963	18.382
<b>Anden totalindkomst:</b>			
<i>Poster, som kan blive omklassificeret til resultatopgørelsen</i>			
Dagværdiregulering i årets løb		199	-28
Dagværdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter		-171	0
Dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg		28	-28
Skat af anden totalindkomst	12	-6	7
<b>Anden totalindkomst</b>		<b>22</b>	<b>-21</b>
<b>Årets totalindkomst</b>		<b>19.985</b>	<b>18.361</b>

# BALANCE pr. 31. oktober

t.kr.	Note	2016	2015
<b>Langfristede aktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		6.828	4.806
Udviklingsprojekter under udførelse		1.848	3.954
<b>Immaterielle aktiver</b>	15	<b>8.676</b>	<b>8.760</b>
Grunde og bygninger		34.342	36.771
Produktionsanlæg og maskiner		14.140	15.628
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.576	1.127
Materielle aktiver under udførelse		1.177	272
<b>Materielle aktiver</b>	16	<b>51.235</b>	<b>53.798</b>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>59.911</b>	<b>62.558</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>	17	<b>66.892</b>	<b>67.702</b>
Tilgodehavender fra salg	18	36.023	29.542
Andre tilgodehavender		1.555	2.605
Tilgodehavende selskabsskat	19	7.886	8.901
Periodeafgrænsningsposter		332	486
<b>Tilgodehavender</b>		<b>45.796</b>	<b>41.534</b>
<b>Kortfristede værdipapirer</b>	20	<b>91.813</b>	<b>59.997</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	21	<b>27.207</b>	<b>55.639</b>
Aktiver bestemt for salg	22	9.011	0
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>240.719</b>	<b>224.872</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>300.630</b>	<b>287.430</b>

# BALANCE pr. 31. oktober

t.kr.	Note	2016	2015
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	23	35.763	35.763
Andre reserver	24	698	676
Overført resultat		197.484	195.403
Foreslået udbytte		17.882	17.882
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>251.827</b>	<b>249.724</b>
<b>Langfristede forpligtelser</b>			
Udskudt skat	25	4.207	4.474
Anden gæld	27	0	3.849
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>4.207</b>	<b>8.323</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Andre hensatte forpligtelser	26	575	300
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22.256	13.759
Anden gæld	27	18.478	15.324
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>41.309</b>	<b>29.383</b>
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	22	3.287	0
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>44.596</b>	<b>29.383</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>48.803</b>	<b>37.706</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>300.630</b>	<b>287.430</b>

# EGENKAPITAL OG UDBYTTTE

t.kr.	Aktiekapital	Andre reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 31.10 2014</b>	<b>35.763</b>	<b>697</b>	<b>194.903</b>	<b>21.458</b>	<b>252.821</b>
Årets resultat			500	17.882	18.382
Anden totalindkomst		-21			-21
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>		<b>-21</b>	<b>500</b>	<b>17.882</b>	<b>18.361</b>
Udloddet udbytte				-21.458	-21.458
<b>Egenkapital 31.10 2015</b>	<b>35.763</b>	<b>676</b>	<b>195.403</b>	<b>17.882</b>	<b>249.724</b>
Årets resultat			2.081	17.882	19.963
Anden totalindkomst		22			22
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>		<b>22</b>	<b>2.081</b>	<b>17.882</b>	<b>19.985</b>
Udloddet udbytte				-17.882	-17.882
<b>Egenkapital 31.10 2016</b>	<b>35.763</b>	<b>698</b>	<b>197.484</b>	<b>17.882</b>	<b>251.827</b>



# PENGESTRØMSOPGØRELSE

for perioden 1. november - 31. oktober

t.kr.	Note	2015/16	2014/15
Resultat af primær drift (EBIT) fra fortsættende aktiviteter		28.137	24.228
Resultat af primær drift (EBIT) fra ophørende aktiviteter		-3.422	-2.121
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>24.715</b>	<b>22.107</b>
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver		-42	-257
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver		9.599	8.444
Ændring i varebeholdninger		-5.771	-5.196
Ændring i tilgodehavender		-7.707	20.841
Ændring i langfristet anden gæld		-3.849	3.849
Ændring i kortfristede forpligtelser		15.213	-4.284
<b>Pengestrømme fra primær drift</b>		<b>32.158</b>	<b>45.504</b>
Modtagne finansielle indbetalinger		763	1.958
Betalte finansielle omkostninger		-56	-36
Betalt selskabsskat		-4.696	-24.209
<b>Pengestrømme fra drift</b>		<b>28.169</b>	<b>23.217</b>
Investering i immaterielle aktiver		-2.955	-2.448
Køb af værdipapirer		-63.308	-49.252
Salg af værdipapirer		31.499	0
Køb af materielle aktiver		-3.997	-15.675
Salg af materielle aktiver		42	314
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>		<b>-38.719</b>	<b>-67.061</b>
Betalt udbytte		-17.882	-21.458
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>		<b>-17.882</b>	<b>-21.458</b>
Ændring i likvider		-28.432	-65.302
Likvider ved årets begyndelse		55.639	120.941
<b>Likvider ved årets slutning</b>		<b>27.207</b>	<b>55.639</b>

# NOTEOVERSIGT

Note		Side
1	Anvendt regnskabspraksis	35
2	Usikkerheder og skøn	35
3	Segmentoplysninger	36
4	Vareforbrug	37
5	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	37
6	Andre driftsindtægter	37
7	Andre ekstene omkostninger	38
8	Personaleomkostninger	38
9	Af- og nedskrivninger	39
10	Finansielle indtægter	39
11	Finansielle omkostninger	39
12	Skat af årets resultat	40
13	Ophørende aktiviteter	41
14	Resultat pr. aktie	42
15	Immaterielle aktiver	43
16	Materielle aktiver	44
17	Varebeholdninger	45
18	Tilgodehavender fra salg	45
19	Selskabsskat	46
20	Kortfristede værdipapirer	46
21	Likvide beholdninger	47
22	Aktiver bestemt for salg	47
23	Aktiekapital	47
24	Andre reserver	48
25	Hensættelse til udskudt skat	48
26	Andre hensatte forpligtelser	49
27	Finansielle risici	49
28	Leje og leasingforpligtelser	52
29	Eventualforpligtelser	52
30	Nærtstående parter	53
31	Aktionærforhold	53
32	Begivenheder efter balancedagen	53
33	Anvendt regnskabspraksis	54

# NOTER

## 1 Anvendt regnskabspraksis

Roblon A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for Roblon A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede virksomheder fra Nasdaq Copenhagen A/S og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Selskabets regnskab aflægges i danske kroner (kr.), som er selskabets funktionelle valuta.

Årsrapporten er aflagt på basis af historiske kostpriser, bortset fra regnskabsposter, hvor IFRS kræver måling til dagsværdi. Den anvendte regnskabspraksis er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Den anvendte regnskabspraksis fremgår i sin helhed af note 33.

Bestyrelse og direktion har den 20. december 2016 behandlet og godkendt årsrapporten for 2015/16 for Roblon A/S. Årsrapporten forelægges til Roblon A/S's aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 26. januar 2017.

### Effekten af regnskabsregulering

IASB har udsendt en række nye standarder, ændringer til eksisterende standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, men som vil træde i kraft 2016/17 eller senere. Nye og ændrede standarder implementeres på ikrafttrædelsesdatoen.

Det er ledelsens vurdering, at anvendelse af de ændrede standarder og fortolkningsbidrag ikke vil få væsentlig indvirkning på årsrapporten for de kommende regnskabsår, men ledelsens analyse af effekten af implementering af IFRS 15: Revenue from Contracts with Customers samt IFRS 16: Leases, er endnu ikke afsluttet.

### Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger

Ved udarbejdelse af regnskabet foretager ledelsen en række regnskabsmæssige vurderinger, der danner grundlag for præsentation, indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser. De væsentligste regnskabsmæssige vurderinger fremgår af note 2.

## 2 Usikkerheder og skøn

Ved anvendelse af selskabets regnskabspraksis som beskrevet i note 33 er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn, samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder.

Mange regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men kun skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for

regnskabsaflæggelsen. De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

### Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med den praktiske anvendelse af den beskrevne regnskabspraksis foretager ledelsen væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger, der kan have en betydelig indflydelse på årsrapportens aktiver og forpligtelser på balancedagen. Ledelsen baserer sine skøn på historiske erfaringer samt en række andre forudsætninger, der vurderes at være rimelige under de givne omstændigheder. Resultatet heraf danner grundlaget for de rapporterede regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser samt for de rapporterede indtægter og omkostninger, som ikke umiddelbart fremgår af andet dokumentationsmateriale. De faktisk realiserede resultater kan afvige fra disse skøn indregnet pr. balancedagen. Følgende regnskabsmæssige skøn vurderes at være væsentlige for regnskabet.

### Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger aktiveres først når den tekniske og kommercielle gennemførlighed af projekterne er etableret. Færdiggjorte som igangværende udviklingsprojekter testes på balancedagen for nedskrivningsbehov. Udviklingsprojekter er baseret på fremtidige forventninger til kunde- og markedsefterspørgsel.

Produkternes forventede levetid fastlægges i forbindelse med aktivering af udviklingsomkostninger. Det er ledelsens vurdering, at afskrivningsperioden sædvanligvis vil være 5 år.

Udviklingsprojekternes værdi i balance udgør kr. 8,7 mio. pr. 31. oktober 2016 (kr. 8,8 mio. pr. 31. oktober 2015).

### Varebeholdninger

Den skønsmæssige usikkerhed ved varebeholdninger relaterer sig til nedskrivning til nettorealiseringsværdi. Lagerbeholdninger nedskrives efter selskabets nedskrivningspraksis, der omfatter en vurdering af lagerbeholdningernes omsætningshastighed, og mulige tab som følge af ukurans, kvalitetsproblemer og økonomiske konjunkturer. Varebeholdningens værdi i balance udgør pr. 31. oktober 2016 kr. 66,9 mio. eksklusiv kr. 6,6 mio. overført til aktiver bestemt for salg mod kr. 67,7 mio. sidste år. Samlet lagernedskrivning pr. 31. oktober 2016 andrager kr. 10,5 mio. eksklusiv kr. 6,4 mio. overført til aktiver bestemt for salg (kr. 14,2 mio. pr. 31. oktober 2015).

### Tilgodehavender

Ledelsen skønner over boniteten af tilgodehavender på balancedagen ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne. Selskabet sikrer i væsentlig omfang sine tilgodehavender fra salg ved remburs, anden sikkerhed stillet af tredjemand eller kreditforsikring. Værdien af tilgodehavender fra salg er opført i balance pr. 31. oktober 2016 med kr. 36 mio. eksklusiv kr. 2,4 mio. overført til aktiver bestemt for salg (kr. 29,5 mio. pr. 31. oktober 2015).

# NOTER

## 3 Segmentoplysninger

Selskabets rapportering er med virkning fra 2015/16 ændret således, at der rapporteres på 3 segmenter i Roblon A/S. Sammenlignings-tal for 2014/15 er tilpasset.

Industrial Fiber: Udvikling, produktion og salg af kabelfibermaterialer og løsninger til Offshore og øvrig industri Engineering: Udvikling, produktion og salg af kabelmaskiner, tovværksmaskiner, twistere og windere Lighting: Udvikling, produktion og salg af fiberoptisk og LED-belysning. Det forretningsmæssige segment Lighting er per oktober 2016 kategoriseret som ophørende aktiviteter, og specificeret i note 13 og 22.

t.kr.	2015/16	2014/15
<b>Nettoomsætning</b>		
Industrial Fiber	146.999	126.445
Engineering	82.592	76.320
<b>I alt</b>	<b>229.591</b>	<b>202.765</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>		
Industrial Fiber	6.137	4.991
Engineering	1.949	1.658
<b>I alt</b>	<b>8.086</b>	<b>6.649</b>
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		
Industrial Fiber	25.559	23.195
Engineering	2.578	1.033
<b>I alt</b>	<b>28.137</b>	<b>24.228</b>
<b>Segmentaktiver</b>		
Industrial Fiber	94.262	82.607
Engineering	70.454	61.989
Ikke fordelte poster	126.903	127.627
<b>I alt</b>	<b>291.619</b>	<b>272.223</b>
<b>Omsætningsfordeling på geografiske områder:</b>		
Danmark	29.570	4.076
Storbritanien	27.902	35.436
Øvrig Europa	75.120	77.983
Asien	45.318	40.816
Brasilien	33.584	20.459
Amerika	18.097	23.995
<b>I alt</b>	<b>229.591</b>	<b>202.765</b>

Selskabets anlægsaktiver er alene placeret i Danmark.

Selskabets nettoomsætning består i al væsentlighed af varesalg.

Ud af selskabets samlede omsætning hidrører henholdsvis kr. 29,3 mio. og kr. 26,4 mio. (2014/15 kr. 17,6 mio. og kr. 1,9 mio.) fra salg til selskabets to væsentligste kunder. Salget til disse kunder tegner sig således for mere end 10% af selskabets samlede nettoomsætning. Omsætningen til disse to kunder er placeret i segmentet Industrial Fiber.

# NOTER

## 4 Vareforbrug

t.kr	2015/16	2014/15
Vareforbrug	105.276	87.588
Nedskrivning af varebeholdninger	3.899	1.927
Tilbageførsel af nedskrivninger af varebeholdninger	-1.645	-467
	107.530	89.048
Materialer indregnet under andre driftsindtægter, jf. note 6	0	-130
<b>I alt</b>	<b>107.530</b>	<b>88.918</b>

## 5 Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

t.kr	2015/16	2014/15
Arbejde udført for egen regning opført under immaterielle aktiver, jf. note 15	1.835	1.667
Arbejde udført for egen regning opført under immaterielle aktiver, ophørende aktiviteter	-157	-145
Arbejde udført for egen regning opført under materielle aktiver, jf. note 16	729	3.883
Arbejde udført for egen regning opført under materielle aktiver, ophørende aktiviteter	0	0
<b>I alt</b>	<b>2.407</b>	<b>5.405</b>

## 6 Andre driftsindtægter

t.kr	2015/16	2014/15
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	34	523
Indregnet i resultatopgørelsen under personaleudgifter	0	-136
Indregnet i resultatopgørelsen under vareforbrug	0	-130
<b>I alt</b>	<b>34</b>	<b>257</b>

# NOTER

## 7 Andre eksterne omkostninger

t.kr	2015/16	2014/15
Afholdte eksterne omkostninger	27.749	26.698
Heraf aktiveret vedrørende afholdte eksterne omkostninger	-770	-606
<b>I alt</b>	<b>26.979</b>	<b>26.092</b>
<b>Supplerende oplysninger</b>		
<b>Produktudviklingsomkostninger</b>		
Afholdte produktudviklingsomkostninger for egen regning før aktivering	12.856	9.982
Heraf værdi af eget arbejde opført under aktiverne	-1.678	-1.522
Heraf aktiveret vedrørende afholdte eksterne omkostninger	-770	-606
<b>Indregnet i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger</b>	<b>10.408</b>	<b>7.854</b>
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	212	209
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	2	7
Skatterådgivning	11	18
Honorar for andre ydelser	199	235
<b>I alt</b>	<b>424</b>	<b>469</b>

## 8 Personaleomkostninger

t.kr	2015/16	2014/15
Bestyrelseshonorar til formand	250	250
Bestyrelseshonorar til næstformand	120	120
Bestyrelseshonorar til øvrige medlemmer	400	320
Gager og pension direktion	3.908	10.755
Gager og lønninger	61.888	56.855
Bidragbaserede pensioner øvrige	4.781	4.397
Andre omkostninger til social sikring	1.340	1.270
Omkostningsrefusion modtaget fra offentlige myndigheder	-694	-906
	71.993	73.061
Løn og gager indregnet under andre driftsindtægter, jf. note 6	0	-136
	71.993	72.925
Personaleomkostninger ophørende aktiviteter	-10.693	-10.385
<b>I alt</b>	<b>61.300</b>	<b>62.540</b>
Hertil kommer fri bil til rådighed for direktionen, værdi 271 t.kr. (2014/15 - 663 t.kr.)		
Selskabet har alene bidragbaserede pensionsordninger og indbetaler løbende bidrag til et uafhængigt pensionselskab og har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet m.v. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede incl. ophørende aktiviteter	149	139
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede excl. ophørende aktiviteter	130	120

# NOTER

## 9 Af- og nedskrivninger samlet

t.kr	2015/16	2014/15
Afskrivninger, immaterielle aktive	1.839	1.933
Nedskrivninger, immaterielle aktiver	1.200	616
Afskrivninger, materielle aktive	6.559	5.896
Nedskrivninger, materielle aktiver	0	0
<b>I alt</b>	<b>9.598</b>	<b>8.445</b>
Fordeles således:		
Vedrørende fortsættende aktiviteter	8.086	6.649
Vedrørende ophørende aktiviteter	1.512	1.796
<b>I alt</b>	<b>9.598</b>	<b>8.445</b>

## 10 Finansielle indtægter

t.kr	2015/16	2014/15
Andre renteindtægter	114	300
Renter af tilgodehavender	12	36
Aktieudbytte	1.382	37
Renter af obligationer	422	422
Renteindtægter og aktieudbytte	1.930	795
Kursgevinst værdipapirer - reklassificeret fra anden totalindkomst	237	0
Valutakursgevinst og -regulering (netto)	0	1.127
<b>Indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>2.167</b>	<b>1.922</b>

## 11 Finansielle omkostninger

t.kr	2015/16	2014/15
Andre renteudgifter	55	0
Kurstab værdipapirer - reklassificeret fra anden totalindkomst	258	0
Valutakurstab og -regulering (netto)	1.167	0
<b>Indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>1.480</b>	<b>0</b>

# NOTER

## 12 Skat af årets resultat

t.kr	2015/16	2014/15
<b>Årets skat kan opdeles således:</b>		
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	6.192	6.146
Skat af årets resultat af ophørende aktiviteter	-753	-499
Skat af anden totalindkomst	6	-7
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>5.445</b>	<b>5.640</b>
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter fremkommer således:		
Aktuel skat	6.608	5.465
Udskudt skat	-267	681
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-149	0
	6.192	6.146
Beregnet skat af resultat før skat af fortsættende aktiviteter, 22% / 23,5%	6.341	6.146
Skatteeffekt af:		
Effekt af ændret skatteprocent i Danmark	0	-1
Ikke-fradragsberettigede poster	24	14
Forhøjet skattemæssigt afskrivningsgrundlag (115%)	-15	-21
Øvrige reguleringer	-9	8
<b>I alt</b>	<b>6.341</b>	<b>6.146</b>
Effektiv skatteprocent (%)	22,0	23,5

Skat af anden totalindkomst, 6 t.kr. (2014/15 -7 t.kr.) vedrører skat af finansielle aktiver disponible for salg.



# NOTER

## 13 Ophørende aktiviteter

Roblon har udarbejdet en strategiplan for de kommende fem år. Strategien fastlægger forretningssegmenterne Roblon Engineering og Roblon Industrial Fiber som Roblons kerneforretning, hvor der er identificeret markante markedspotentialer.

Forretningssegmentet Roblon Lighting indgår ikke fremover i selskabets kerneforretning.

Roblon Lighting, der har et stærkt brand inden for specialdesignet fiberoptisk lys, klassificeres fremadrettet som aktiver bestemt for salg.

Den 28. september besluttede Roblon en salgsplan. Salgsplanen gennemføres i samarbejde med Handelsbanken og forventes gennemført indenfor et år. Flere potentielle købere har vist interesse for forretningssegmentet.

t.kr	2015/16	2014/15
<b>Resultatopgørelse ophørende aktivitet</b>		
Nettoomsætning	21.983	24.918
Vareforbrug	-8.947	-11.250
<b>Bruttoresultat</b>	<b>13.036</b>	<b>13.668</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	157	144
Andre driftsindtægter	8	0
Andre eksterne omkostninger	-4.418	-3.753
Personaleomkostninger	-10.693	-10.385
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	-1.512	-1.795
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-3.422</b>	<b>-2.121</b>
Finansielle indtægter	0	0
Finansielle omkostninger	0	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>-3.422</b>	<b>-2.121</b>
Skat af årets resultat	753	499
<b>Årets resultat</b>	<b>-2.669</b>	<b>-1.622</b>
Ophørende aktiviteter har påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	2.119	1.328
Pengestrømme vedr. investeringer	-499	-320
Pengestrømme vedr. finansiering	0	0
<b>I alt</b>	<b>1.620</b>	<b>1.008</b>

# NOTER

## 14 Resultat pr. aktie

t.kr	2015/16	2014/15
Årets resultat efter skat fortsættende aktiviteter	22.632	20.004
Årets resultat efter skat ophørende aktiviteter	-2.669	-1.622
Årets resultat efter skat fortsættende og ophørende aktiviteter	19.963	18.382
Antal A-aktier á 200 kr.	27.775	27.775
Antal B-aktier á 20 kr.	1.510.400	1.510.400
Resultat pr. A-aktie fortsættende aktiviteter	126,6	111,9
Resultat pr. A-aktie ophørende aktiviteter	(14,9)	(9,1)
Resultat pr. A-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	111,6	102,8
Resultat pr. B-aktie fortsættende aktiviteter	12,7	11,2
Resultat pr. B-aktie ophørende aktiviteter	(1,5)	(0,9)
Resultat pr. B-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	11,2	10,3
Antal aktier påvirkes ikke af aktieoptioner eller andet, der påvirker det udvandede resultat pr. aktie.		
Udvandet resultat pr. A-aktie fortsættende aktiviteter	126,6	111,9
Udvandet resultat pr. A-aktie ophørende aktiviteter	(14,9)	(9,1)
Udvandet resultat pr. A-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	111,6	102,8
Udvandet resultat pr. B-aktie fortsættende aktiviteter	12,7	11,2
Udvandet resultat pr. B-aktie ophørende aktiviteter	(1,5)	(0,9)
Udvandet resultat pr. B-aktie fortsættende og ophørende aktiviteter	11,2	10,3

# NOTER

## 15 Immaterielle aktiver

t.kr	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 01.11.2015	15.756	3.954
Tilgang af egenudviklede aktiver 2015/16	0	1.835
Tilgang i øvrigt 2015/16	0	1.120
Afgang 2015/16	-980	0
Overførster 2015/16	5.061	-5.061
Overført til aktiver bestemt for salg	-9.294	0
<b>Kostpris 31.10.2016</b>	<b>10.543</b>	<b>1.848</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2015	10.950	0
Nedskrivning 2015/16	1.200	0
Årets afskrivninger	1.839	0
Tilbageførsel ved afgang	-980	0
Overført til aktiver bestemt for salg	-9.294	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2016</b>	<b>3.715</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2016</b>	<b>6.828</b>	<b>1.848</b>
Kostpris 01.11.2014	14.881	4.569
Tilgang af egenudviklede aktiver 2014/15	0	1.667
Tilgang i øvrigt 2014/15	0	781
Afgang 2014/15	-1.572	-616
Overførster 2014/15	2.447	-2.447
<b>Kostpris 31.10.2015</b>	<b>15.756</b>	<b>3.954</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2014	10.589	0
Nedskrivning 2014/15	0	616
Årets afskrivninger	1.933	0
Tilbageførsel ved afgang	-1.572	-616
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2015</b>	<b>10.950</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2015</b>	<b>4.806</b>	<b>3.954</b>

Bortset fra igangværende udviklingsprojekter anses alle andre immaterielle anlægsaktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i note 33.

Udviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse. Testen baseres på en tilbagediskonteret kapitalværdi af aktivernes forventede pengestrømme over aktivernes forventede levetid. Pengestrømmene er baseret på ledelsesgodkendt budget og strategiplaner samt en diskonteringsfaktor på 10% (2014/15: 10%). Der er i indværende år ikke opgjort et nedskrivningsbehov.

Færdiggjorte udviklingsprojekter testes, på samme måde som projekter under udførelse, for værdiforringelse, såfremt der er indikationer på dette.

I indværende år er der nedskrevet kr. 1,2 mio. på færdiggjorte udviklingsprojekter. Nedskrivningen fordeler sig med:

- Kr. 0,1 mio. på et projekt tilhørende segmentet Industrial Fiber, produktet vil pga. oliekrise og konkurrence ikke forventes at kunne generere en fremtidig pengestrøm der dækker værdien. Kapitalværdien er negativ.
- Kr. 0,2 mio. på et projekt tilhørende segmentet Engineering, produktet indgår som en mindre bestanddel af produkter, hvor der ikke er salg der berettiger værdien. Kapitalværdien er kr. 0 mio.
- Kr. 0,9 mio. på to projekter tilhørende segmentet Lighting. Et projekt på kr. 0,1 mio. hvor kapitalværdien er beregnet til kr. 0 mio. og et projekt på kr. 0,8 mio. hvor kapitalværdien er beregnet til kr. 0,1 mio. Baseret på usikkerhed i værdiansættelsen sættes værdien til kr. 0 mio.

# NOTER

## 16 Materielle aktiver

t.kr	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse
Kostpris 01.11.2015	89.565	94.483	9.398	272
Tilgang af egenudviklede aktiver 2015/16	0	729	0	0
Tilgang i øvrigt 2015/16	265	918	720	1.365
Overførsler 2015/16	0	364	96	-460
Afgang 2015/16	-185	-269	-824	0
Overført til aktiver bestemt for salg	-186	-9.795	-1.327	0
<b>Kostpris 31.10.2016</b>	<b>89.459</b>	<b>86.430</b>	<b>8.063</b>	<b>1.177</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2015	52.794	78.855	8.271	0
Vedrørende afhændede aktiver	-185	-269	-824	0
Årets afskrivninger	2.694	3.499	367	0
Overført til aktiver bestemt for salg	-186	-9.795	-1.327	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2016</b>	<b>55.117</b>	<b>72.290</b>	<b>6.487</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2016</b>	<b>34.342</b>	<b>14.140</b>	<b>1.576</b>	<b>1.177</b>
Kostpris 01.11.2014	84.218	81.891	8.326	4.854
Tilgang af egenudviklede aktiver 2014/15	0	3.883	0	0
Tilgang i øvrigt 2014/15	3.458	6.989	1.072	272
Overførsler 2014/15	2.315	2.539	0	-4.854
Afgang 2014/15	-426	-819	0	0
<b>Kostpris 31.10.2015</b>	<b>89.565</b>	<b>94.483</b>	<b>9.398</b>	<b>272</b>
Af- og nedskrivninger 01.11.2014	50.580	76.595	8.038	0
Vedrørende afhændede aktiver	-426	-763	0	0
Årets afskrivninger	2.640	3.023	233	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.10.2015</b>	<b>52.794</b>	<b>78.855</b>	<b>8.271</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.2015</b>	<b>36.771</b>	<b>15.628</b>	<b>1.127</b>	<b>272</b>

Årets nettoavance ved salg af materielle aktiver udgør 34 t.kr og er indregnet under andre driftsindtægter. Sidste år var beløbet 257 t.kr

Materielle anlægsaktiver som er fuldt afskrevne men som fortsat benyttes udgør kr. 99,5 mio. (2014/15 kr. 99,3 mio.) opgjort til oprindelig anskaffelsværdi

# NOTER

## 17 Varebeholdninger

t.kr	2016	2015
Råvarer og hjælpematerialer	43.454	40.746
Varer under fremstilling	10.178	11.957
Fremstillede færdigvarer	19.842	14.999
Overført til aktiver bestemt for salg	-6.582	0
<b>I alt</b>	<b>66.892</b>	<b>67.702</b>
<b>Lagernedskrivninger:</b>		
Nedskrivninger 01.11.	14.158	10.289
Årets nedskrivninger	4.837	4.513
Realiseret tidligere års nedskrivninger	-2.070	-644
Nedskrivninger 31.10.	16.925	14.158
Nedskrivninger aktiver bestemt for salg	-6.445	0
<b>Nedskrivninger fortsættende aktiviteter 31.10.</b>	<b>10.480</b>	<b>14.158</b>

## 18 Tilgodehavender fra salg

t.kr	2016	2015
Tilgodehavender fra salg fortsættende og ophørende aktiviteter	38.452	29.542
Overført til aktiver bestemt for salg	-2.429	0
<b>Tilgodehavender fra salg fortsættende aktiviteter</b>	<b>36.023</b>	<b>29.542</b>

Af de samlede tilgodehavender fra salg er 20.535 t.kr. sikret ved reburs, anden sikkerhed stillet af tredemand eller kreditforsikret (12.336 t.kr. i 2014/15).

Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitorers betalingsevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi.

Tilgodehavender nedskrives via konto for hensættelse til tab, og hensættelser til tab anses for realiserede, når det ikke længere anses for sandsynligt, at der vil komme yderligere indbetalinger på fordringen.

Hensættelser 01.11.	426	481
Tilbageførte hensættelser	-86	-27
Årets konstaterede tab	0	-28
Årets hensættelser til dækning af tab	152	0
Overført til aktiver bestemt for salg	-149	0
<b>Hensættelseskonto 31.10.</b>	<b>343</b>	<b>426</b>

# NOTER

## 19 Selskabsskat

t.kr	2016	2015
Tilgodehavende/skyldig 01.11.	8.901	-10.349
Betalt selskabsskat vedrørende tidligere år	1.422	11.568
	10.323	1.219
Regulering af skat vedrørende tidligere år	149	0
Aktuel skat	-5.861	-4.959
Betalt acontoskat vedrørende 2015/16	3.275	12.641
<b>Tilgodehavende/skyldig 31.10.</b>	<b>7.886</b>	<b>8.901</b>

## 20 Kortfristede værdipapirer

Posten består af børsnoterede virksomhedsobligationer og aktieportefølje, der måles til dagsværdi i form af børskurs på balancedagen. Kortfristede værdipapirer vedrører finansielle aktiver disponibel for salg.

t.kr	2016	2015
Kostpris 01.11.	59.099	9.847
Tilgang i året	63.308	49.252
Afgang i året	-31.520	0
<b>Kostpris 31.10.</b>	<b>90.887</b>	<b>59.099</b>
Værdiregulering 01.11.	898	926
Dagværdiregulering i årets løb	199	-28
Dagværdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	-171	
<b>Værdiregulering 31.10.</b>	<b>926</b>	<b>898</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.10.</b>	<b>91.813</b>	<b>59.997</b>
Vedrørende obligationerne er der følgende supplerende oplysninger:		
Gennemsnitlig varighed på (år)	2,4	2,4
Gennemsnitlig effektiv rente på	1,6	1,5
Obligationerne har udløb indenfor følgende perioder fra balancedagen:		
Mindre end et år		
Mellem et og to år	39.191	28.690
Mellem to og tre år	24.512	15.047
Mellem tre og fire år	4.156	2.544
Mellem fire og fem år	2.052	0
Efter fem år	10.715	6.387
<b>I alt</b>	<b>80.626</b>	<b>52.668</b>
<b>Aktier i alt</b>	<b>11.187</b>	<b>7.329</b>
<b>Kortfristede værdipapirer i alt</b>	<b>91.813</b>	<b>59.997</b>

# NOTER

## 21 Likvide beholdninger

t.kr	2016	2015
Konter og bankindeståender	27.207	55.639

## 22 Nettoaktiver bestemt for salg

t.kr	2016
<b>Aktiver bestemt for salg pr. 31. oktober specificeres således:</b>	
Immaterielle aktiver	0
Materielle aktiver	0
Varebeholdninger	6.582
Tilgodehavender	2.429
Likvide beholdninger	0
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	<b>9.011</b>
Andre hensatte forpligtelser	550
Leverandørgæld	934
Anden gæld	1.803
<b>Forpligtelser bestemt for salg</b>	<b>3.287</b>
<b>Nettoaktiver bestemt for salg</b>	<b>5.724</b>

Aktiviteten Lighting er præsenteret som ophørende aktiviteter jf. note 13

Aktiviteten opfyldte ikke betingelserne for klassifikation som aktiver bestemt for salg pr. 31. oktober 2015. Der var ingen aktiver bestemt for salg pr. 31. oktober 2015.

Der er ingen akkumulerede indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst, der vedrører aktiver bestemt for salg.

## 23 Aktiekapital

t.kr	Antal stk.		Nominel værdi, kr. 1.000	
	2016	2015	2016	2015
A-aktier, nom. stk. værdi kr. 200	27.775	27.775	5.555	5.555
B-aktier, nom. stk. værdi kr. 20	1.510.400	1.510.400	30.208	30.208
<b>I alt</b>			<b>35.763</b>	<b>35.763</b>

Hvert A-aktiebeløb på kr. 200 giver 100 stemmer

Hvert B-aktiebeløb på kr. 20 giver 1 stemme

# NOTER

## 23 Aktiekapital (fortsat)

B-aktien er ved aktiesplit den 25.03.2013 ændret fra en aktiestørrelse på 100 kr. til 20 kr. pr.stk for at forøge aktiens likviditet.

Aktiekapitalen er fuldt ud indbetalt.

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne er børsnoterede. Såfremt der deklareres udbytte tilkommer der B-aktiekapitalen ret til et forlods udbytte på 8% af deres aktiers pålydende.

Et eventuelt yderligere udbytte tilfalder herefter A-aktiekapitalen, indtil disse har modtaget et udbytte på 8% af deres pålydende, hvorefter et eventuelt overskydende udbytte fordeles forholdsmæssigt ligeligt til alle aktier uden hensyn til aktieklassen.

## 24 Andre reserver

t.kr	2016	2015
Andre reserver 01.11.	676	697
Dagværdiregulering i årets løb	199	-28
Dagværdireguleringer reklassificeret til finansielle indtægter	-171	0
Skat af anden totalindkomst	-6	7
<b>Andre reserver 31.10.</b>	<b>698</b>	<b>676</b>

Andre reserver vedrører værdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg og indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af finansielle aktiver efter skat, der er klassificeret som finansielle aktiver disponible for salg. Reserven opløses i takt med, at de pågældende finansielle aktiver afhændes eller udløber.

## 25 Udskudt skat

t.kr	2016	2015
Udskudt skat 01.11 .	4.474	3.793
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-267	681
<b>Udskudt skat 31.10 .</b>	<b>4.207</b>	<b>4.474</b>
Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører:		
Kortfristede aktiver	456	557
Immaterielle aktiver	1.909	2.059
Materielle aktiver	2.090	1.924
Langfristede forpligtelser	-248	-66
<b>I alt</b>	<b>4.207</b>	<b>4.474</b>

Der er ikke identificeret væsentlige forpligtelser vedrørende udskudt skat for aktiver bestemt for salg.



# NOTER

## 26 Andre hensatte forpligtelser

t.kr	2016	2015
Andre hensatte forpligtelser 01.11.	300	177
Tilgang i 2015/16	1.125	300
Tilbageført i 2015/16	-300	-177
Overført til forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	-550	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31.10.</b>	<b>575</b>	<b>300</b>

Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser, der forventes forbrugt inden for 1 år.

Garantiforpligtelser vedrører solgte varer, der leveres med garanti. De hensatte beløb er baseret på konkrete vurderinger af afhjælpningsomkostningerne

## 27 Finansielle risici

t.kr	2016	2015
<b>Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser</b>		
Tilgodehavender fra salg	36.023	29.542
Andre tilgodehavender	1.555	2.605
Likvide beholdninger	27.207	55.639
Tilgodehavender tilknyttet aktiver bestemt for salg	2.429	0
<b>I alt udlån og tilgodehavender</b>	<b>67.214</b>	<b>87.786</b>
<b>Kortfristede værdipapirer</b>		
<b>Finansielle aktiver disponible for salg</b>	<b>91.813</b>	<b>59.997</b>
<b>Leverandører af varer og tjenesteydelser</b>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.256	13.759
Anden gæld	18.478	19.173
Leverandører af varer og tjenesteydelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	934	0
Anden gæld tilknyttet aktiver bestemt for salg	1.803	0
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>43.471</b>	<b>32.932</b>

Selskabet er som følge af sin drift og investeringer eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici) og kreditrisici.

Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, kortfristede værdipapirer og uudnyttede kreditfaciliteter.

Det er Roblons politik at operere med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår i forbindelse med kommercielle forhold. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Relevante forhold vedrørende selskabets risikostyring er beskrevet i efterfølgende afsnit. Der er ingen væsentlige ændringer i selskabets risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2014/15.

# NOTER

## 27 Finansielle risici (fortsat)

### Valutarisici

Selskabets valutarisici afdækkes primært ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta. Afpasningen foretages på baggrund af dagligt opsyn med valutabeholdninger sammenholdt med kendskab til ordrebeholdninger og køb.

Selskabets valutapositioner pr. 31.10.2016 opgjort i danske kroner:

t.kr.	Tilgodehavender/ likvider	Gældsforpligtelser	Nettoposition
<b>Valuta</b>			
EUR	39.165	-15.144	24.021
USD	1.683	-772	911
GBP	2.297	-17	2.280
Andre	2	-4	-2
<b>I alt</b>	<b>43.147</b>	<b>-15.937</b>	<b>27.210</b>

Et fald på 10% i USD / GBP valutakurserne pr. balancedagen vil medføre et tab på ca. kr. 0,3 mio. (2014/15 kr. 0,5 mio.).

En tilsvarende stigning vil medføre en gevinst på kr. 0,3 mio. (2014/15: kr. 0,5 mio.).

Selskabets valutapositioner pr. 31/10 2015 opgjort i danske kroner:

t.kr.	Tilgodehavender/ likvider	Gældsforpligtelser	Nettoposition
<b>Valuta</b>			
EUR	44.288	-5.656	38.632
USD	1.260	-180	1.080
GBP	4.633	-212	4.421
Andre	0	-25	-25
<b>I alt</b>	<b>50.181</b>	<b>-6.073</b>	<b>44.108</b>

Selskabets tilgodehavender fra salg og leverandørgæld forfalder normalt senest 3 måneder efter levering.

### Renterisici:

Selskabet har gennem årene opbygget et likviditetsoverskud og har ikke været afhængig af fremmedfinansiering.

Overskudslikviditeten er placeret kontant i banker, børsnoterede obligationer og aktier. Obligationerne har en gennemsnitlig varighed på 2,4 (2014/15: 2,4) der er anvendt som grundlag for nedenstående beregning af rentens indvirkning på egenkapitalen.

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en negativ indvirkning på kr. 1,9 mio. før skat på selskabets egenkapital relateret til kurstab på obligationsbeholdningen (2014/15: 1,3 mio.kr.). Et tilsvarende fald i markedsrenten vil have en tilsvarende positiv indvirkning på kr. 1,9 mio.

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en positiv indvirkning på kr. 0,3 mio. (2014/15: 0,6 mio.) før skat på selskabets resultat og egenkapital relateret til rentegevinst på likvide beholdninger. Et tilsvarende fald i markedsrenten vil have en tilsvarende negativ indvirkning på kr. 0,3 mio.

# NOTER

## 27 Finansielle risici (fortsat)

### Likviditetsrisici:

Selskabet sikrer et tilstrækkeligt likviditetsberedskab ved en kombination af likviditetsstyring, investering i kortfristede værdipapirer og gennem etablering af kreditfaciliteter.

Med henblik på at begrænse selskabets modpartsrisici foretages der alene indskud i velrenommerede banker og investeres i en portefølje af kortfristede værdipapirer med en høj sikkerhed og likviditet.

Likviditetsreserven i selskabet er sammensat således:

t.kr	2016	2015
Kortfristede værdipapirer disponible for salg	91.813	59.997
Likvide beholdninger	27.207	55.639
Uudnyttede kreditfaciliteter	10.000	2.000
<b>I alt</b>	<b>129.020</b>	<b>117.636</b>

Forfaldstidspunkter for de finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på tidsmæssige intervaller.

t.kr.	Mindre end et år	Efter fem år	I alt
Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.256	0	22.256
Anden gæld	18.478	0	18.478
Leverandører af varer og tjenesteydelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	934	0	934
Anden gæld tilknyttet aktiver bestemt for salg	1.803	0	1.803
<b>I alt</b>	<b>43.471</b>	<b>0</b>	<b>43.471</b>

### Kreditrisici:

Den primære kreditrisiko i selskabet er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes. Tilgodehavender er delvis kreditforsikret, og en betydelig del af selskabets tilgodehavender er sikret ved alternativ sikkerhedsstillelse.

Historisk set har selskabet haft relativt små tab på debitorer, og risikoen for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til note 18, Tilgodehavender fra salg.

Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender fordeler sig således:

	31.10.16	31.10.15
Overforfaldne med op til en måned	6.385	2.428
Overforfaldne mellem en og tre måneder	1.555	897
Overforfaldne mellem tre og seks måneder	465	193
Overforfaldne over 6 måneder	114	614
<b>I alt</b>	<b>8.519</b>	<b>4.132</b>

Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender svarer til deres regnskabsmæssige værdi.

# NOTER

## 27 Finansielle risici (fortsat)

### Optimering af kapitalstruktur:

Ledelsen vurderer løbende, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til selskabets interessenter. Selskabets overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Selskabets kapitalstruktur består af finansielle aktiver disponible for salg, likvide midler og egenkapital, herunder aktiekapital, andre reserver samt overført resultat.

Selskabet har en stor egenkapital og et godt kapitalberedskab, som anses for at være en væsentlig styrke af hensyn til eventuelle fremtidige aktivitetsudvidelser. Med den nuværende ejerstruktur har selskabet ingen umiddelbare planer om at foreslå sammenlægning af de to aktieklasser, hvilket må anses for at være en hindring for at hente kapital på børsen. Dette forhold bevirker, at der er behov for et større kapitalberedskab end normalt.

## 28 Leje og leasingforpligtelser

For årene 2016-2018 er der indgået operationel leasingkontrakt vedrørende firmabiler og lejekontrakt vedrørende lagerleje.

Den samlede minimumsydelse i henhold til uopsigelig leasingkontrakt og lejekontrakt fordeles således:

	31.10.16	31.10.15
Inden for et år af balancedagen	225	201
Mellem et og fem år fra balancedagen	241	88
<b>I alt</b>	<b>466</b>	<b>289</b>
Leasingydelse indregnet i årets resultat	137	167

## 29 Eventualforpligtelser:

Til sikkerhed for modtagne forudbetalinger er der afgivet bankgarantier for t.kr. 266 (sidste år t.kr. 614)

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med ES Holding Frederikshavn ApS som administrationsselskab.

Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

# NOTER

## 30 Nærtstående parter

Transaktioner mellem nærstående parter.

Roblons nærstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers nærmeste familiemedlemmer. Endvidere omfatter nærstående parter betydende aktionærer, som har bestemmende indflydelse i selskabet.

### Bestyrelse og direktion

Ledelsens aflønning er omtalt i note 8.

### Aktionærer med bestemmende indflydelse i selskabet

ES Holding Frederikshavn ApS, Bøgevej 11, 8370 Hadsten, ejer A-aktierne i Roblon A/S og har den bestemmende indflydelse i selskabet.

Der har ikke været transaktioner med ES Holding Frederikshavn ApS udover sambeskatningsbidrag og udbytte til moderselskabet ES Holding Frederikshavn ApS.

Udover ovenstående oplyste har der i årets løb ikke været gennemført transaktioner mellem Roblon og bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, betydelige aktionærer eller andre nærstående parter.

## 31 Aktionærforhold

Roblon A/S har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

	Ejerandel %		Stemmeandel %	
	2016	2015	2016	2015
ES Holding Frederikshavn ApS Bøgevej 11, 8370 Hadsten	25,1	25,1	68,8	68,8
FMS InvesteringsRådgivning A/S Østergade 27b, 7400 Herning	6,9	6,9	2,9	2,9
Fundamental Invest Falkoner Allé 53, 3, 2000 Frederiksberg	5,3	5,3	2,2	2,2

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS. Regnskabet er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen. ([www.cvr.dk](http://www.cvr.dk)).

## 32 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen 31. oktober 2016 indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

# NOTER

## 33 Anvendt regnskabspraksis

Foruden beskrivelsen i note 1, er anvendt regnskabspraksis som beskrevet nedenfor.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver.

Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets anvendte regnskabspraksis og følger selskabets interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan fordeles på de enkelte segmenter på et pålideligt grundlag.

De ikke-fordelte poster vedrører primært aktiver og forpligtelser samt finansielle indtægter og omkostninger samt skat.

Langfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver.

Kortfristede aktiver i segmenterne omfatter de aktiver, som er direkte forbundet med driften i segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser.

Transaktioner mellem segmenterne prisfastsættes til vurderede markedsværdier.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

### Vareforbrug

Omkostningerne består af råvarer og hjælpematerialer, der er benyttet i produktionsprocessen til fremstilling for at opnå omsætningen. Råvarer og hjælpematerialer anvendt i udviklingsprojekter indregnet som aktiver er modregnet i regnskabsposten.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger består af omkostninger i forbindelse med produktion, salg, indkøb og udvikling samt omkostninger i forbindelse med administration af virksomheden. Andre eksterne omkostninger anvendt i udviklingsprojekter indregnet som aktiver er modregnet i regnskabsposten.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger består af omkostninger til produktionspersonale samt salg, indkøb, udvikling og administration. Personaleomkostninger anvendt i udviklingsprojekter indregnet som aktiver er modregnet i regnskabsposten.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og u-realiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt til-læg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Vedhængende renter ved køb og salg indregnes som renter.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af ud-skudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posterings i anden totalindkomst.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balanceda-gen gældende skattesatser og -regler.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## BALANCEN

### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumu-lerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Eventuelle ren-teomkostninger på lån til finansiering af udviklingsprojekter ind-regnes i kostprisen, hvis de vedrører udviklingsperioden.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virk-somheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immateri-elle aktiver hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele, og udviklingsom-kostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Den del af selskabets udviklingsomkostninger, der ikke opfylder ovenfor nævnte kriterier for aktivering indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdig-gørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden er for de aktiverede projekter fastsat til 5 år.

Udviklingsprojekter testes årligt for værdiforringelse.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger di-rette tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter,

underleverandører og løn. Eventuelle renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restvær-dien. Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25 år
Væsentlige bygningsændringer	5 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgssom-kostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

### Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede immaterielle og materielle aktiver vurderes løbende, mindst en gang årligt, for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalvær-dien. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller de pengestrømsfrem-bringende enheder, som aktivet er en del af.

Udviklingsprojekter testes årligt for værdiforringelse uanset om der er indikationer herpå.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæs-sige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er net-torealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffel-sespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstil-ling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsom-kostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedlige-holdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyt-tede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og om-kostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning foretages ved anvendelse af en hensættelseskonto.

### **Kortfristede værdipapirer**

Kortfristede værdipapirer vedrører finansielle aktiver disponible for salg og omfatter børsnoterede obligationer og aktier.

Regnskabsposten måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen (svarende til børskursen), og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst. Når aktiverne sælges eller afvikles, tilbageføres tidligere års reguleringer via resultatopgørelsen.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

### **Gældsforpligtelser**

Kortfristede forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominel værdi.

### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med ES Holding Frederikshavn ApS.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og -satser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til resultatet, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posterings i anden totalindkomst.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens mellemresultat "Driftsresultat". Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter driftsresultat reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra udbytte til aktionærerne samt køb og salg af egne kapitalandele og tegning af medarbejderaktier.

Likvider omfatter kontanter og bankindeståender.



## NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletal, der er angivet i oversigten er beregnet således:

Bruttoresultat	Nettoomsætning minus vareforbrug
Bruttomargin	Nettoomsætning minus vareforbrug, i procent af nettoomsætning
Overskudsgrad	Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning.
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	Driftsresultat (EBIT) i procent af gennemsnitlig investeret kapital. I investeret kapital indgår egenkapital og selskabsskat med fradrag af likvider og obligationer.
Soliditetsgrad	Egenkapital i procent af samlede aktiver, ultimo.
Egenkapitalens forrentning	Resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital.
Bruttoavance pr. fuldtidsansatte medarbejdere	$\frac{\text{Nettoomsætning minus vareforbrug}}{\text{Gns. antal fuldtidsansatte medarbejdere}}$
Resultat pr. 20 kr. aktie (EPS)	Resultat efter skat i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier), opgjort i overensstemmelse med IAS 33.
Pris pr. overskudskrone (PE)	Børskursen i forhold til resultat pr. 20 kr. aktie.
Udbytte andel	Samlet udbytteudbetaling i procent af ordinært resultat efter skat.
Pengestrømme pr. 20 kr. aktie	Pengestrømme fra driftsaktivitet i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier).
Aktiernes indre værdi	Egenkapitalen i forhold til antal aktier ultimo (ekskl. egne aktier).
Børskurs/Indre værdi	$\frac{\text{Børskurs noteret ultimo}}{\text{Aktiernes indre værdi}}$
Selskabets børsværdi	Antal aktier gange børskurs noteret ultimo







Design og grafisk produktion: MeyerBukdahl

Roblon A/S  
Nordhavnsvej 1  
PO Box 120  
9900 Frederikshavn  
Danmark

Tlf.: +45 9620 3300  
Fax: +45 9620 3399  
info@roblon.com  
www.roblon.com  
CVR-nr. DK 57 06 85 15