



Roblon A/S

Investorpræsentation HC Andersen Capital

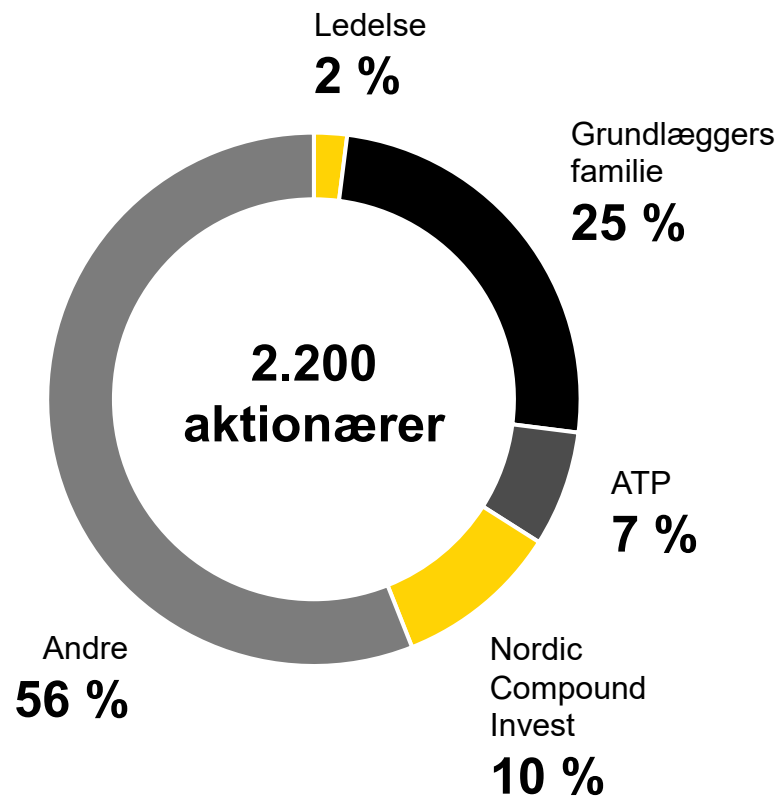
Carsten Michno, Co-CEO/CFO

30. September, 2026

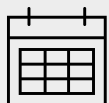
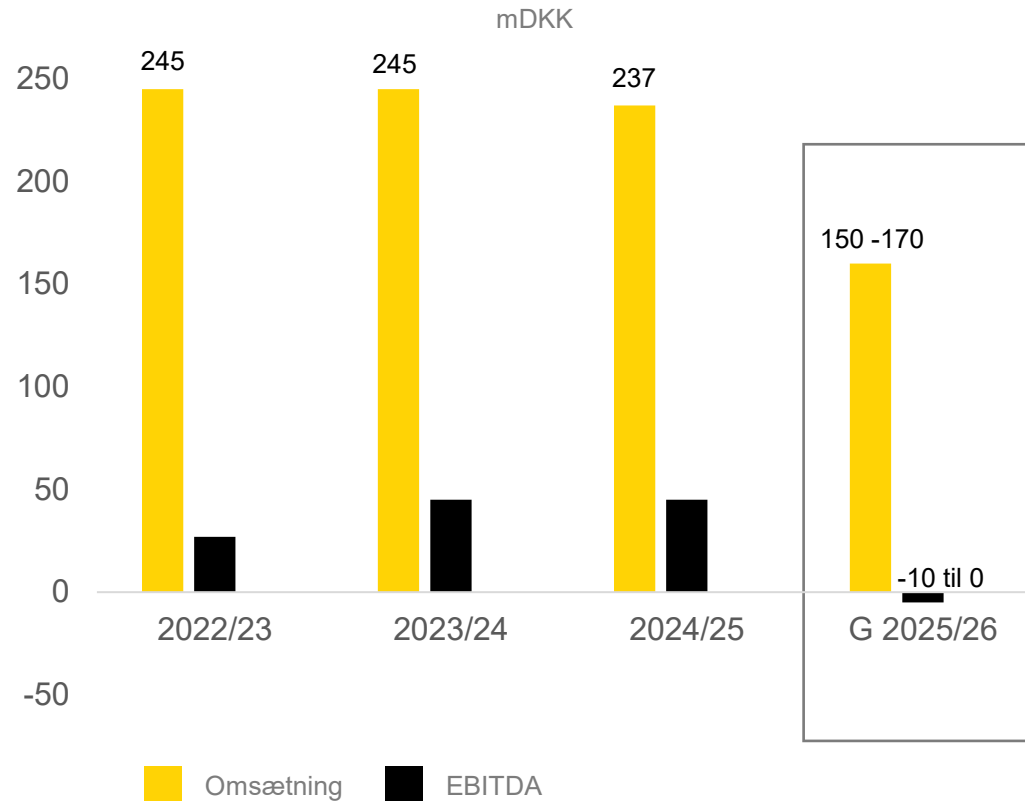
Roblon

Roblon er nichespecialist inden for kritisk energi-infrastruktur ...

Aktionærfordeling



Finansielle resultater



Grundlagt
1957



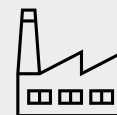
Børsnoteret
1986
(NASDAQ, RBLN/B)



Leverer fiberbaserede
styrkeelementløsninger



Globalt
salg



Produktion
DK & CZ



180
medarbejdere

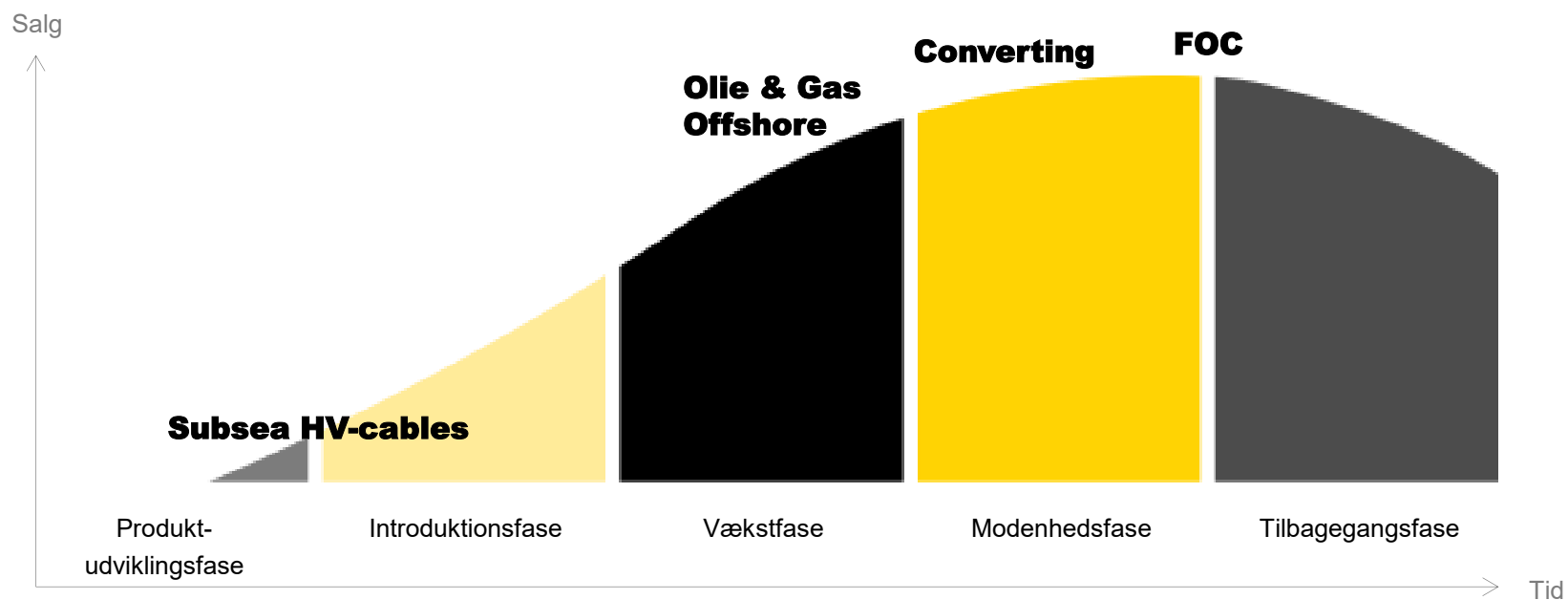
... og fokus er skærpet mod markedssegmenter med strukturel vækst.

Segment	Markeds-vækst	Markeds-attraktivitet	Konkurrence-intensitet	Roblons konkurrence-position
Subsea HV-cables	●	●	●	●
Olie & Gas Offshore	●	●	● ●	●
Fiber Optic Cables	●	●	● ●	● ●
Converting Services	●	●	● ●	●

● Høj

● Middel

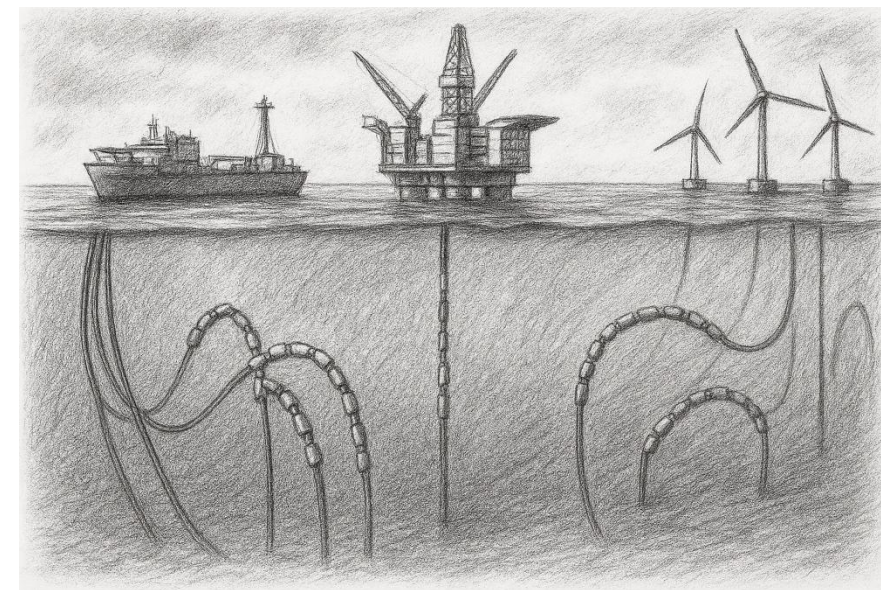
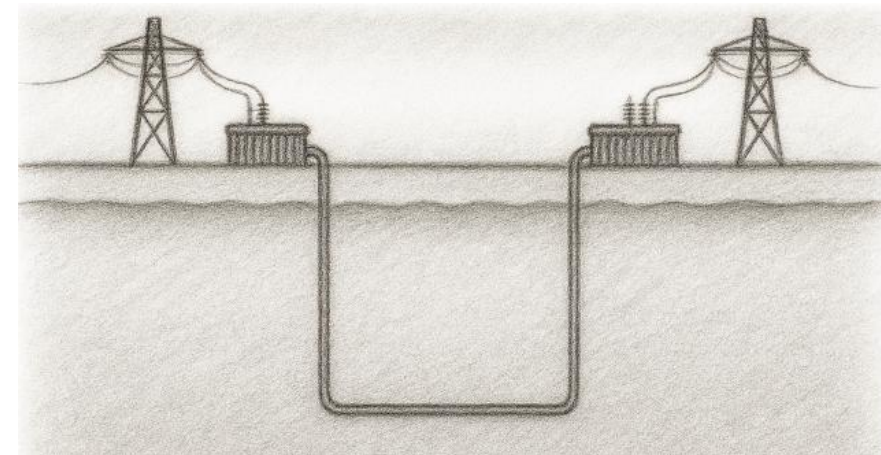
● Lav



Roblon har lange kunderelationer til flere markedsledende internationale kunder ...

Roblons kundebase omfatter førende internationale aktører, herunder system- og kabelproducenter, der anvender Roblons løsninger i kritiske undersøiske energiinfrastrukturprojekter.

Udvalgte virksomheder inden for Roblons adresserede forretningsområder (inkl. kunder):



... og koncernstrategien frem mod 2030 – GPS-3 – bygger videre herpå.

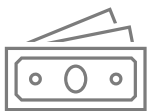
Roblons **vision** er at være **markedsledende partner** inden for high-performance fiberbaserede styrkeelementer til kritisk infrastruktur, med hovedfokus på udvalgte og attraktive segmenter i energisektoren med langsigtet vækstpotentiale.

De strategiske hovedprincipper er koncentreret om:

- Fokus på fiberbaserede styrke- og forstærkningselementer
- International B2B nicheposition med mulighed for markedslederskab
- Innovation, teknologiudvikling og fællesudvikling med nøglekunder
- Udnyttelse af Roblons unikke materialeforståelse og maskinteknologi



Den strategiske retning forventes at styrke Roblons finansielle profil frem mod 2030 ...



Ledelsens finansielle ambitioner for 2029/30 er:

- Omsætning: min. **400 mDKK**
- EBITDA: min. **70 mDKK**
- EBIT: min. **50 mDKK**
- Cash flow fra drift: min. **60 %** af EBITDA

Omsætning fra nye energisegmenter på min. 50 mDKK i 2029/30.

GPS-3-strategien er baseret på organisk vækst og investeringer på et for selskabet sædvanligt niveau.



Udbyttepolitik:

Formål

Langsigtet aktionærafkast via værdiskabelse, udbytte og evt. aktietilbagekøb

Niveau

40–50 % af årets resultat
(evt. ekstraordinært udbytte)

Fleksibilitet

Udbytte tilpasses kapitalbehov og Roblons vækststrategi

... og realiseringen forventes at ske gennem tre strategiske prioriteter.



#1 Fra leverandør til strategisk partner

Effekt:

- Øget kundeloyalitet
- Stærkere markedsposition
- Lavere volatilitet i ordretilgang
- Katalysator for produktudvikling



#2 Nye forretningstiltag og produkter

Effekt:

- Omsætnings- og indtjeningsvækst
- Nye kunder og applikationer
- Styrket teknologisk position
- Brede nicheportefølje i energiinfrastruktur



#3 Skærpet fokus på undersøisk HV-cables

Effekt:

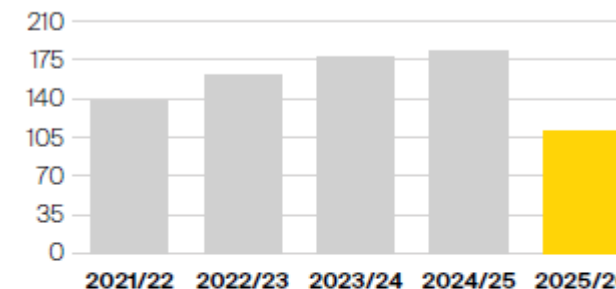
- Stærkere position, subsea HV-cables
- Forbedret indtjening
- Flere og større kundeprojekter
- Mere forudsigelig ordretilgang og kapacitetsudnyttelse

Resultat for 1-3. kvrt. 2025/26

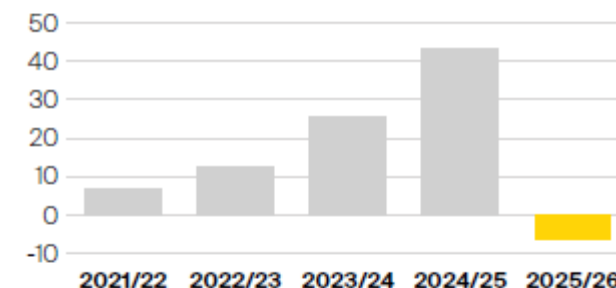
- Koncernens ordretilgang blev 131,4 mDKK (183,2 mDKK) og ordrebeholdningen ultimo juli var 53,7 mDKK (54,0 mDKK)
- Koncernens omsætningen blev 110,9 mDKK (182,2 mDKK)
- Ugunstigt produktmix sammenholdt med sidste år, bruttomargin realiseret med 59,1% mod 62,9% sidste år
- EBITDA før særlige poster blev -6,3 mDKK (43,7 mDKK)
- EBIT før særlige poster blev -14,4 mDKK (33,3 mDKK) svarende til en EBIT-margin på -13,0 % (18,3 %)
- Resultat før skat af fortsættende aktiviteter blev -13,1 mDKK (14,5 mDKK)
- Periodens resultat efter skat blev -12,8 mDKK (-29,3 mDKK)
- Arbejdskapitalen er faldet fra 84,0 mDKK sidste år til 49,5 mDKK ultimo juli 2026
- Det samlede likviditetsberedskab ultimo juli 2026 var 95,2 mDKK (97,8 mDKK)
- Soliditetsgrad ultimo juli 2026 på 72,9 % (71,6 %)

Realiserede beløb for samme periode sidste år fremgår af parentes

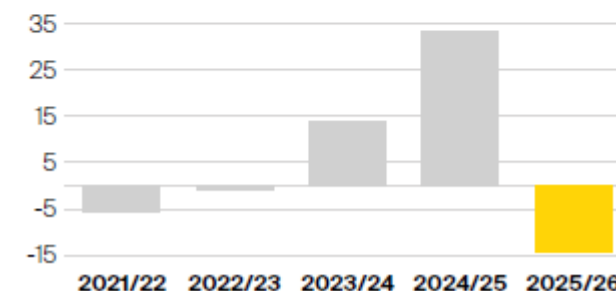
Omsætning 1.-3. kvartal (mDKK)



EBITDA før særlige poster 1.-3. kvartal (mDKK)

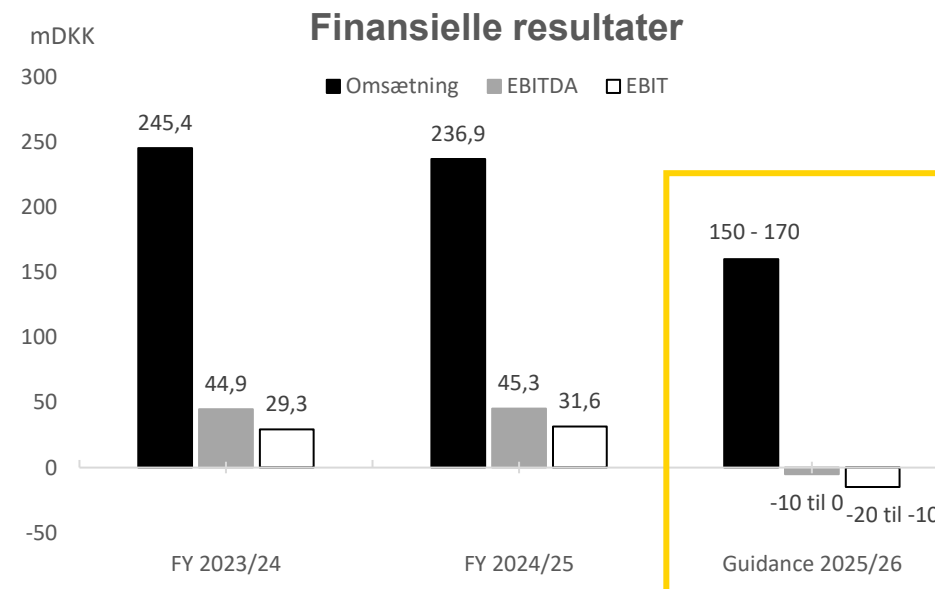


EBIT før særlige poster 1.-3. kvartal (mDKK)



Forventninger til 2025/26

- Forventet ophold i leverancer til undersøiske energikabel-projekter i 2025/26, der pågår dialog om projekter til 2026/27
- Fald i ordretilgang fra Oil & Gas Offshore kunde pga. et reduceret indkøbsbehov grundet for høje lagre, hvilket ikke var forventet ved regnskabsårets start
- Der er gennemført omkostningstilpasninger i 1. kvartal 2025/26, herunder organisatoriske ændringer. Tiltagene forventes at reducere omkostningerne i størrelsesordenen 5 mDKK for helåret 2025/26



Note: EBITDA og EBIT før særlige poster

Opsummering af investeringscase

- **Klar og målorienteret vækststrategi** med tydelige finansielle ambitioner
- Eksponering mod **strukturelt voksende** markeder
- Teknologisk stærk **nicheposition** med høje adgangsbarrierer
- **Skalérbar platform** understøttet af innovation og produktion i DK & CZ
- Dokumenteret performance i **kritiske miljøer**





Ansvarsfraskrivelse

Nærværende præsentation indeholder udsagn om fremtidige forhold, herunder især forventningerne til omsætning og indtjening, som i sagens natur er usikre og forbundet med risici.

Mange faktorer vil være uden for Roblons kontrol og kan medføre, at de faktiske resultater vil afvige væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i nærværende præsentation. Sådanne faktorer omfatter blandt andet – men ikke kun – ændringer i markeds- og konkurrenceforhold, ændringer i efterspørgsel og købemønstre, valutakurs- og renteudsving samt generelle økonomiske, politiske og forretningsmæssige forhold.

Roblons afsætning er kendetegnet ved en projektsalgsmæssig struktur. Det gør det til enhver tid vanskeligt på forhånd at give forecast for fremtidig omsætning inden for givne terminer – henholdsvis kvartaler, halvår og helår.