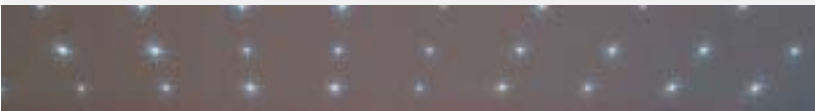




Årsberetning / Annual Report 00/01



Roblon A/S

Roblon A/S

Fiskerihavnsgade 23
Postboks 120
DK-9900 Frederikshavn

Tlf. +45 96 20 33 00
Fax +45 96 20 33 99
CVR-nr. 57 06 85 15

Bestyrelse / Board of Directors

Direktør Niels Bach (*formand/Chairman*)
Fabrikant Erik Schou (*næstformand/Deputy Chairman*)
Direktør Benny Balle Jensen
Direktør Preben Reinholt Andersen
Direktør Lars Friis Østergaard
Elmester Kim Müller *)
Salgschef Uffe Pedersen *)
*) valgt af medarbejderne/ *Elected by the employees*

Direktion / Management

Adm. direktør Anders Petersen
Direktør Knud Kurtzmann

Revision / Auditors

Mortensen & Beierholm
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
State Authorized Public Accountants
Suensonsvej 75
9900 Frederikshavn

KPMG

Statsautoriserede revisorer
State Authorized Public Accountants
Vester Havnepromenade 1
9100 Aalborg

Advokat / Attorney

Advokat H.J. Kaptain
Advokatfirmaet Hjulmand & Kaptain
Vestergade 1
9300 Sæby

Bank / Primary Bank

Den Danske Bank
9800 Hjørring

Ordinær generalforsamling afholdes onsdag 13. februar 2002 kl. 16.30 på Scandic Hotel,
Toldbodgade, Frederikshavn.
*The Annual General Meeting will be held on Wednesday, February 13 at 4.30 p.m. at
Scandic Hotel, Toldbodgade, Frederikshavn.*

Indholdsfortegnelse / Contents

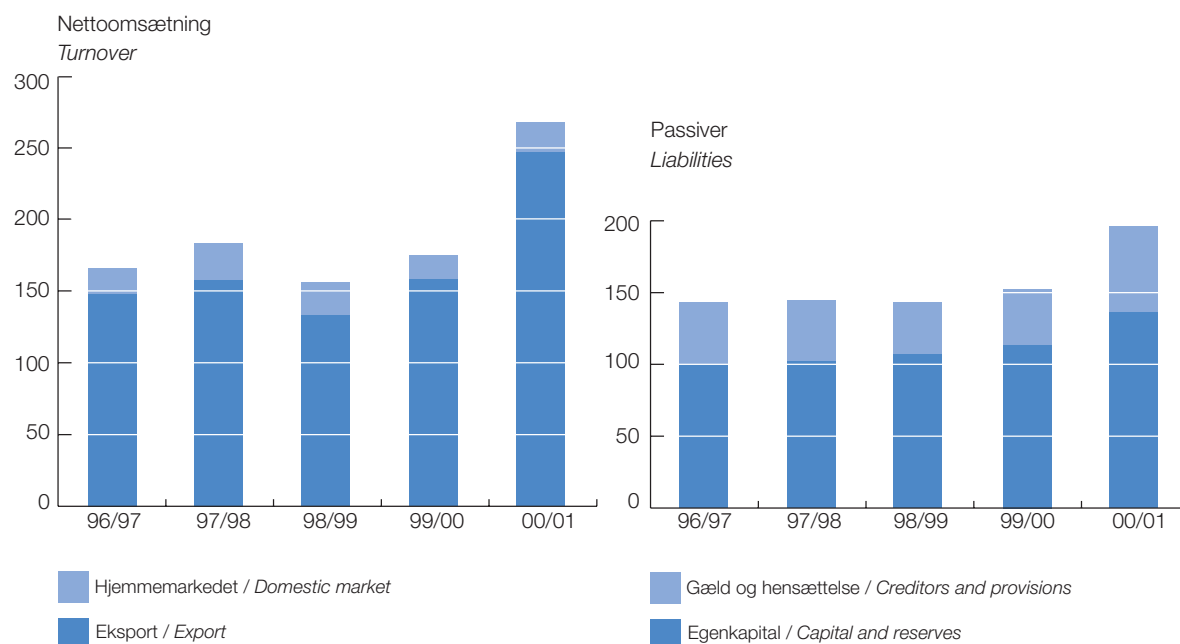
	Side		Page
Roblon i tal	4	<i>Roblon in Figures</i>	4
Idégrundlag, mål og strategier	6	<i>Concept, Objectives and Strategies</i>	7
Ledelsens beretning	6	<i>Report of the Board of Directors and Management</i>	7
Roblon Engineering	12	<i>Roblon Engineering</i>	13
Roblon Industrial Fiber	14	<i>Roblon Industrial Fiber</i>	15
Roblon Fiber Optics	16	<i>Roblon Fiber Optics</i>	17
Aktionærforhold	18	<i>Shareholders</i>	19
Risikofaktorer	18	<i>Risk Factors</i>	19
Medarbejdere og organisation	20	<i>Employees and Organization</i>	21
Anvendt regnskabspraksis	22	<i>Accounting Policies</i>	23
Ledelsespåtegning	24	<i>Directors' Report</i>	24
Revisionspåtegning	25	<i>Auditors' Report</i>	25
Andre ledelseshverv	26	<i>Other Senior Posts</i>	26
Resultatopgørelse	27	<i>Profit and Loss Account</i>	27
Balance	28	<i>Balance Sheet</i>	28
Pengestrømsopgørelse	30	<i>Cash Flow Statement</i>	30
Noter findes i omslagets bagerste del		<i>Notes to the accounts are stated on the inside of the back cover</i>	

Roblon i tal / Roblon in Figures

Hovedtal (t.kr.) /

Financial Highlights (t/DKK)

	1996/97	1997/98	1998/99	1999/00	2000/01
Omsætning i alt / Total turnover	165.565	183.417	155.401	177.343	265.582
Heraf eksport / Of which for export	147.913	158.319	134.323	159.395	244.147
Primært driftsresultat / Income from primary activities	12.962	18.882	4.419	18.259	41.013
Finansiering m.v.(netto) / Net financing, etc.	1.136	461	1.031	1.760	3.603
Ordinært driftsresultat / Profit on ordinary activities	14.098	19.343	5.450	20.019	44.616
Ekstraordinært resultat / Extraordinary result	90	(613)	8.027	0	0
Resultat før skat / Profit before tax	14.188	18.730	13.477	20.019	44.616
Årets resultat / Profit for the year	9.322	12.317	9.761	13.334	32.350
Samlede aktiver / Total assets	143.144	144.540	140.521	153.849	194.507
Aktiekapital / Share capital	26.148	26.148	26.148	26.220	35.313
Egenkapital / Capital and reserves	100.393	102.048	106.988	115.385	137.964
Selskabets børsværdi/ Shareholder value	160.807	117.664	109.820	166.290	282.500
Investering i materielle anlægsaktiver / Investments in tangible fixed assets	16.778	9.758	8.306	12.432	22.444
Antal fuldtidsbeskæftigede / Number of full-time employees	168	178	171	148	186



Roblon i tal / Roblon in Figures

Nøgletal / Key Figures	1996/97	1997/98	1998/99	1999/00	2000/01
Overskudsgrad / Profit ratio (%)	7,8	10,3	2,8	10,3	15,5
Afkastningsgrad / Rate of return (%)	11,9	15,5	3,6	14,8	28,7
Soliditetsgrad / Solvency ratio (%)	70,1	70,6	76,1	75,0	70,9
Likviditetsgrad / Liquidity ratio	2,7	2,8	3,4	3,2	2,6
Egenkapitalens forrentning / Return on equity (%)	9,5	12,6	4,1	12,0	25,6
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS) / Result per share of DKK 100 (EPS)	27,4	37,7	12,8	39,5	96,1
Udbytte / Dividend (%)	11,8	11,8	14,8	14,9	30,0
Aktiernes indre værdi (NAV) / Intrinsic value of shares (NAV)	297	302	317	342	409
Børskurs noteret ultimo / Stock-exchange listing, end of period	476	333	311	471	800

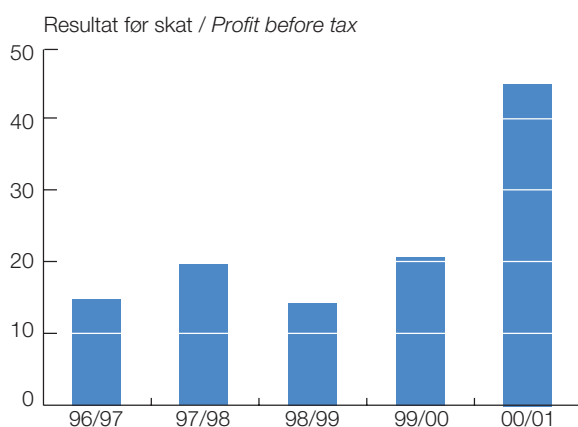
Definition af anvendte nøgletal :

Overskudsgrad..... Primært driftsresultat i procent af omsætningen.
 Afkastningsgrad..... Primært driftsresultat i procent af gennemsnitlige operative aktiver (aktiver excl. obligationer og likvide beholdninger).
 Soliditetsgrad Egenkapital i procent af passiver.
 Likviditetsgrad Omsætningsaktiver i forhold til kortfristet gæld.
 Resultat til analyseformål Ordinært driftsresultat efter skat (resultat eksklusiv ekstraordinære poster og skat af disse).
 Egenkapitalens forrentning..... Resultat til analyseformål i procent af gennemsnitlig egenkapital.
 Resultat pr. 100 kr. aktie Resultat til analyseformål i forhold til gennemsnitligt antal aktier (excl. egne aktier).
 Nøgletallene er korrigeret for kapitaludvidelser og er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning om nøgletalsberegning.

Definition of key figures used:

Profit ratio..... Income from primary activities as a percentage of turnover.
 Rate of return Income from primary activities as a percentage of average operative assets (assets excluding bonds and liquid assets).
 Solvency ratio..... Capital and reserves as a percentage of liabilities.
 Liquidity ratio Current assets in relation to short-term debt.
 Results for analysis purposes Ordinary operating profit after tax (result exclusive of extraordinary items and tax thereon).
 Return on equity..... Result for analysis purposes, expressed as a percentage of average capital and reserves.
 Result per share of DKK 100 Result for analysis purposes, in relation to the average number of shares (excluding own shares).

The key figures are adjusted for capital augmentations and have been calculated in accordance with the guidelines of the Danish Financial Analysts Association on the calculation of key figures.



Resultat før skat i mio. kr. / Profit before tax in DKK million

Idégrundlag for Roblon A/S / Ledelsens beretning

Idégrundlag for Roblon A/S

Roblon A/S ønsker lokalt, nationalt og internationalt at fremstå som en velanskrevet, sund og progressiv virksomhed, der sætter troværdighed og ærlighed over kortsigtet indtjening. Denne opfattelse fastholdes og styrkes hos såvel ansatte som kunder, leverandører og investorer.

Mål

Overordnede økonomiske mål for Roblon A/S:

- Organisk vækst på 10-15% på omsætning og resultat om året inden for det enkelte forretningsområde
- Overskudsgrad inden for det enkelte forretningsområde på min. 10%
- Soliditetsgraden til enhver tid over 50
- Likviditetsgraden over 2,0
- Udbyttepolitik: Udbetaling på 25-33% af nettooverskud

Strategier

Roblon A/S ajourfører årligt selskabets strategiplaner. Produkt- og markedsudvikling, som kan medvirke til organisk vækst, prioriteres højt, og til stadighed undersøges muligheder for bl.a. opkøb, strategisk samarbejde eller licensrettigheder inden for selskabets forretningsområder. Beslægtede forretningsområder kan indgå i en vurdering af den fremtidige strategiske profil.

De enkelte forretningsområder/divisioners udvikling vurderes løbende med henblik på fortsat lønsomhed og vækstmulighed.

Ledelsens beretning

Årets resultat mere end fordoblet

I regnskabsåret 2000/01 opnåede Roblon A/S et resultat før skat på 44,6 mio. kr. Det er mere end en fordobling af sidste års resultat, der var selskabets hidtil bedste. Omsætningen steg ved organisk vækst til 265,6 mio. kr., hvilket er en stigning på 49,8% i forhold til 1999/2000. Selskabets tre divisioner har alle opnået en omsætning og indtjening, der er bedre end forventet ved regnskabsårets begyndelse. Bestyrelsen finder resultatet meget tilfredsstillende.

Forventningerne til årsresultatet blev opjusteret den 1. marts 2001 og senere igen ved halvårsmeddelelsen den 19. juni 2001 til et resultat før skat i størrelsesordenen 45 mio. kr.

Den i forvejen høje eksportandel blev øget fra 89,9% til nu 91,9%.

I regnskabsårets løb har Roblon A/S udstedt fondsaktier i forholdet 3:1.

Der er udstedt medarbejderaktier på 352.500 kr.

Baggrunden for det meget tilfredsstillende årsresultat er bl.a., at de valgte strategier er lykkedes, og at alle divisionerne meget hurtigt har tilpasset sig ændrede markedskrav og -muligheder. Der har været en betydelig grad af fleksibilitet i produktionsafdelingerne, og såvel produktudvikling som salgs- og markedsføringsindsatsen har været højt prioriteret og fulgt markedssituationen.

Hver division opererer selvstændigt. Divisionerne er markante i hvert deres store nicheområde som betydelige leverandører på verdensmarkedet. De har produkter, der er unikke i forhold til konkurrenterne og er kendte for fleksibilitet, dokumentation og hurtig opfølgning. Samtidig skaber det daglige samspil mellem divisionerne om bl.a. produktudvikling og markedsafdekning en betydelig synergieffekt. Indenfor alle funktionsområder er der generelt i virksomheden en meget positiv holdning til fremadrettede løsninger.

Allerede ved begyndelsen af regnskabsåret var der en tendens til et meget hurtigt stigende aktivitetsniveau, og mulighederne blev realiseret, idet Roblon A/S har opbygget sin organisation, så den som reaktion på markedstendenser hurtigt er i stand til at forøge produktion og indtjening.

Denne organisation har sammen med strategien om fortsat udbygning af egne teknologier og fastholdelse af kernemarkeder stået sin prøve i 2000/01. Roblon er kommet ud af året med en positiv erfaring og en styrke, der kan anvendes i lignende situationer.

Markedet inden for kabelindustrien både på materialer og maskiner er i de sidste 2-3 måneder af regnskabsåret under en væsentlig opbremsning på grund af de internationale konjunkturer. Denne meget hurtige nedgang i ordremængden samt udsættelse af allerede producerede ordrer har medvirket til unormalt store lagre af materialer ved regnskabsårets afslutning. Lagrene anses som fuldt kurante.

På tværs af divisionerne er der indledt et omfattende medarbejderudviklingsprojekt. Det blev igangsat i august, fortsætter til ultimo 2002 og berører en væsentlig del af medarbejderne - både funktionærer og timelønnede. Projektet omfatter bl.a. proceslederuddannelse, medarbejdersamtalsystem og et markeds-koncept.



Roblon A/S – Concept / Report of the Board of Directors and Management

Roblon A/S - concept

Roblon A/S wishes to be known locally, nationally and internationally as a well-reputed, sound and progressive company which sets credibility and honesty before short-term profits. This is a value which is cherished and supported by customers, suppliers and investors, as well as employees.

Objectives

The overall financial objectives of Roblon A/S are:

- Organic growth of 10-15% annually in the turnover and result of each business area
- A profit ratio of at least 10% in each business area
- A solvency ratio exceeding 50 at all times
- A liquidity ratio exceeding 2.0
- Dividend policy: distribution of 25-33% of net profit

Strategies

Roblon A/S updates its strategy plan each year. High priority is given to product and market development that can help to generate organic growth, and the company continually investigates opportunities for new acquisitions, strategic cooperation or licence rights within its business areas. Planning the future strategic profile can include related business areas.

The individual business areas/divisions' development is subject to ongoing evaluation with focus on continued profitability, growth and future potential.

Report of the Board of Directors and Management

Result for the year more than doubled

In the 2000/01 financial year Roblon A/S achieved a profit before tax of DKK 44.6 million, which is more than double the result for the previous year, the company's best so far. Organic growth increased turnover to DKK 265.6 million, which is an increase of 49.8% against 1999/2000. The company's three divisions all achieved turnover and earnings which are an improvement on expectations at the beginning of the financial year. The Board of Directors considers the profit for the year to be very satisfactory.

The expectations of the profit for the year were adjusted upwards as of March 1, 2001, and again in the interim statement dated June 19, 2001, to a profit before tax in the range of DKK 45 million.

The already high export ratio was increased from 89.9% to 91.9%.

Roblon A/S issued bonus shares in the ratio 3:1 during the financial year.

Employee shares for DKK 352,500 were issued.

The background to the very satisfactory profit for the year includes the success of the strategies pursued, and the fact that all divisions have quickly adapted to changes in market requirements and opportunities. The production divisions have shown considerable flexibility, and high priority has been given to both product development and sales and marketing activities, in order to benefit from the market situation.

The divisions operate independently and each plays a strong role as a key global market provider in its major independent business area. The products are unique compared to those of competitors, and are well-reputed for flexibility, documentation and immediate follow-up. Moreover, the day-to-day interaction



among the divisions in e.g. product development and market coverage represent considerable synergies. In all function areas of the company there is a positive attitude towards forward-oriented solutions.

From the beginning of the financial year there was a clear trend for a very strong rise in the level of activity and this potential was realized by Roblon A/S in building up an organization that can react quickly to market trends and augment production and earnings.

Together with the strategy for continued expansion of own technologies and retention of core markets, this organization has stood the test in 2000/01. Roblon closed the year on a positive note, with considerable resources that can be applied in similar situations.

The cable industry's market for both materials and machinery decelerated significantly in the last 2-3 months of the financial year as a consequence of international cyclical trends. This very rapid decrease in order volume and the postponement of orders already produced contributed to abnormally high stockpiling of materials at the close of the financial year. The stocks are considered to be fully marketable.

Idégrundlag for Roblon A/S / Ledelsens beretning

Omsætningsfremgang på 49,8% og primært resultat på 41,0 mio. kr.

Omsætningen i regnskabsåret blev 265,6 mio. kr. mod 177,3 mio. kr. året før. En fremgang på 49,8%.

Det primære driftsresultat for Roblon A/S udgør 41,0 mio. kr. mod 18,3 mio. kr. i 1999/2000.

Der er indregnet udgift i forbindelse med fondsaktieudvidelse på 132 tkr.

Resultatet før skat blev 44,6 mio. kr. (20,0 mio. kr.) - en stigning på 122,9%. Årets resultat udgør 32,4 mio. kr. mod 13,3 mio. kr. året før.

Egenkapitalen i selskabet udgør efter skat og udbytte herefter 138,0 mio. kr., og soliditetsgraden er 70,9%.

Pengestrømmen fra driften har i regnskabsåret været på 33,3 mio. kr. mod 25,8 mio. kr. året før. Det primære driftsresultat før afskrivninger udgør 50,5 mio. kr. (25,9 mio. kr.). Lagrene er steget betydeligt og den forøgede pengebinding har været 17,4 mio. kr. mod 1,7 mio. kr. året før. Tilgodehavender er steget med 7,3 mio. kr. med et faldt på 2,6 mio. kr. året før. Der er i årets løb tilbagebetalt 1,0 mio. kr. i selskabsskat, mens der forgående regnskabsår blev indbetalt 7,4 mio. kr.

Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver udgør 22,3 mio. kr. til (12,3 mio. kr. i 1999/2000). Der er primært tale om investeringer i produktionsfaciliteter vedrørende kabelområdet i Industrial Fiber.

Pengestrømmene fra finansieringsaktiviteterne viser netto en udbetaling på 4,7 mio. kr. Heraf vedrører udbytte 5,0 mio. kr., mens provenue ved aktiekapitaludvidelse udgør 0,3 mio. kr.

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som har betydning for den økonomiske stilling.

I den efterfølgende beretning for divisionerne er der angivet primære resultater før fællesudgifter. Fællesudgifterne omfatter udgifter til økonomifunktion, revision, fælles EDB, bestyrelse m.v. Den samlede udgift udgør 4,4 mio. kr. Der har været 6



medarbejdere beskæftiget med økonomi og fælles EDB.

I det samlede regnskab er omsætningen reduceret med 7,8 mio. kr. og resultatet med 2,8 mio. kr. vedrørende intern avance på maskiner leveret af Roblon Engineering.

Forventninger til fremtiden

Forventningerne til aktivitetsniveauet er på baggrund af udviklingen i de seneste måneder ikke som forventet i halvårsmeddelelsen den 19. juni 2001.

Der var i slutningen af regnskabsåret 2000/01 en afmatning i efterspørgslen på materialer og maskiner til kabelindustrien, og afmatningen forventes at fortsætte ind i det nye regnskabsår.

Afsætningen af maskiner fra Roblon Engineering til tovværksindustrien anses som stabil. Totalt set forventer Roblon Engineering en tilbagegang i omsætning og resultat i det kommende regnskabsår.

I Industrial Fiber forventes en betydelig forskydning i resultaterne mellem 1. og 2. halvår, idet omsætning og resultat i første halvår vil være påvirket af, at kunderne nedbringer deres lagre, og at markedets behovet løbende vil vokse gennem første halvår.

Der er efter regnskabsårets afslutning konstateret en stigende tendens i forespørgsler på materialer til kabelindustrien. En del af de råmaterialer, kabelindustrien anvender, er en mangelvare på verdensplan, og den situation vurderes til igen at give en øget efterspørgsel efter nogle af Roblon Industrial Fiber's eksisterende og nyudviklede produkter.



Roblon A/S – Concept / Report of the Board of Directors and Management

A significant employee development project has been initiated across the divisions. It was started up in August, continues to the end of 2002, and affects a significant proportion of employees subject to both salary and hourly wage agreements. The project e.g. comprises process management training, an employee appraisal system and a market concept.

Increase in turnover by 49.8% and profit on primary activities of DKK 41.0 million

Turnover of DKK 265.6 million was achieved in the financial year, compared to DKK 177.3 million in the previous year. This represents an increase of 49.8%.

The profit on primary activities of Roblon A/S is DKK 41.0 million, compared to DKK 18.3 million in 1999/2000.

The costs of the bonus share issue of tDKK 132 have been defrayed.

The profit before tax was DKK 44.6 million (DKK 20.0 million) - representing an increase of 123%. The profit for the year is DKK 32.4 million, compared to DKK 13.3 million for the previous year.

The capital and reserves of Roblon A/S after tax and dividend amount to DKK 138.0 million, and the company's solvency ratio is 70.9%.

Cash flow from operating activities in the financial year was DKK 33.3 million, compared to DKK 25.8 million in the previous year. The profit on primary activities before depreciation is DKK 50.5 million (DKK 25.9 million). Stocks have increased considerably, and the increase in tied-up liquidity was DKK 17.4 million, compared to DKK 1.7 million one year before. Receivables have increased by DKK 7.3 million, against a decline of DKK 2.6 million one year before. Corporation tax of DKK 1.0 million was repaid during the year, while DKK 7.4 million was paid in for the previous financial year.



Net investments in tangible fixed assets amount to DKK 22.3 million (DKK 12.3 million in 1999/2000). This primarily concerns investments in production facilities related to cables in Industrial Fiber.

Cash flow from financing activities represents a net disbursement of DKK 4.7 million, of which DKK 5.0 million as dividend, while the proceeds from the share capital augmentation are DKK 0.3 million.

No events have taken place after the close of the financial year which are of significance to the financial position.

The following reports for the divisions state the profit on primary activities before joint expenditure. Joint expenditure comprises expenditure on the finance function, auditing, joint IT, Board of Directors, etc. Expenditure



totals DKK 4.4 million. The number of employees engaged in finance and shared IT functions was 6.

In the overall accounts turnover is reduced by DKK 7.8 million and the profit by DKK 2.8 million with regard to internal profits on machinery delivered by Roblon Engineering.

Future expectations

Due to the trends in recent months the expectations of the level of activity are not in line with the expectations stated in the interim report of June 19, 2001.

At the close of the 2000/01 financial year there was a dampening of demand for materials and machinery for the cable industry, and this dampening is expected to continue into the current financial year.

Sales of machinery from Roblon Engineering to the rope industry are considered to be stable. In overall terms, Roblon Engineering expects a decline in turnover and profit in the coming financial year.

Ledelsens beretning

Industrial Fiber forventer et fald i både omsætning og resultat i det nye regnskabsår.

Roblon Fiber Optics forventer vækst i såvel omsætning som resultat og vil det kommende år fokusere på øget markedsføringsindsats og udbygning af eksisterende markeder.

Usikkerheden i de internationale konjunkturer og spørgsmålet om, hvornår den globale efterspørgsel på produkter til kabelindustrien bedres, vil have afgørende indflydelse på det kommende års resultat. Der forventes en omsætning i størrelsesordenen 230 mio. kr.

På den baggrund og med den nuværende ordresituation forventer selskabet i regnskabsåret 2001/02 et resultat før skat i størrelsesordenen 20 mio. kr., hvilket vil være på højde med det hidtil næstbedste resultat.

Så snart de internationale konjunkturer, specielt inden for kabelindustrien, igen vender, forventer Roblon A/S igen vækst i omsætning og resultat.



Roblon A/S – Concept / Report of the Board of Directors and Management

In Industrial Fiber, the half-year and full-year results are expected to show considerable variation, since turnover and profits in the first half-year will be affected by customers' reduction of their stocks, and a gradual increase in market demand during the first six months.

After the close of the financial year demand for materials for the cable industry has shown a rising trend. Some of the raw materials used by the cable industry are a scarce global commodity and this situation is assessed to stimulate demand for some of Roblon Industrial Fiber's existing and newly developed products.

Industrial Fiber expects both turnover and profits to decline in the new financial year.

Roblon Fiber Optics expects growth in both turnover and profits. In the coming year the focus will be on increasing marketing initiatives and expanding existing markets.

Uncertainty concerning international economic trends, and the issue of the timing of any improvement in global demand for products for the cable industry, will have a significant impact on the result for the next year. Turnover of around DKK 230 million is expected.

Against this background, and in view of the current order situation, the company expects to achieve a profit before tax of around DKK 20 million in the 2001/2002 financial year, which will be at the level of the second-best result ever.

As soon as a recovery in international business trends is seen, especially in the cable industry, Roblon A/S expects renewed growth in both turnover and profits.





Roblon Engineering

Godt år for afsætning af maskiner til kabelindustrien. Omsætningen steget med 41,4%.

(T.kr.)	2000/01	1999/00
Omsætning	98.588	69.703
Primært resultat før fællesudgifter	15.126	6.002
Overskudsgrad (%)	15,3	8,6
Investeringer	2.557	275
Antal medarbejdere (gennemsnit)	76	64

Divisionens omsætning og resultat er bedre end forventet og væsentligt forbedret i forhold til regnskabsåret 1999/2000.

Efter svag fremgang i det forrige regnskabsår oplevede Roblon Engineering i begyndelsen af dette regnskabsår en markant stigning i ordretilgangen fra kabelmaskinbranchen, og især betydende ordrer på kabelmaskiner til USA og Canada har påvirket omsætning og resultat positivt.

Idégrundlag

Roblon Engineering leverer løsninger, der primært tilfredsstiller behovet for twistning, cabling, slåning, afspoling, opvikling, omvikling samt fremtræk. Idégrundlaget realiseres gennem levering af maskiner

og udstyr, som enkeltkomponenter eller komplette anlæg.

Produktudviklingen prioriteres højt, og med et teknologiindhold tilpasset de individuelle kundegrupper ønsker Roblon Engineering til enhver tid at være blandt markedets mest eftertragtede leverandører.

Kompetencer

Gennem årene har Ingenierings stab af teknikere og salgs-/markedsføringsmedarbejdere oparbejdet en betydelig kompetence vedrørende produktudvikling og afsætning af produkter under vort idégrundlag. Produkterne kan opdeles i fire hovedområder:

- Tvindemaskiner til fremstilling af tvundne garner. Maskinerne anvendes ved fremstilling af tovværks-garn, høstbinde garn m.m.
- Tovværksmaskiner henvender sig primært til producenter af tovværk til industri, fiskeri, transport og offshore
- Kabelmaskiner til produktion af bl.a. lyslederkabler og installationskabler. Der samarbejdes på nogle maskintyper med en internationalt kendt udbyder af komplette produktionslinier
- Take-up windere henvender sig til kunder med behov for opspoling. Leverancerne er ofte i større serier
- Desuden udvikles specialmaskiner ofte som led i leverancer til både bestående og nye kundegrupper

Markeder

Roblon eksporterer til ca. 90 lande over hele verden. I regnskabsåret 2000/01 var hovedmarkederne Europa (ca. 45%) og USA/Canada (ca. 20%).

Muligheder/risici

Afsætningen af maskiner påvirkes af konjunkturerne i de enkelte brancher og geografiske områder, og salget kan variere end del fra år til år.

Salget til tovværksbranchen, der er præget af selvstændige, små og mellemstore virksomheder, påvirkes ikke væsentligt af konjunktive udsving, mens salget til de internationalt opererende kabelproducenter er mere følsomt.

Fremtiden

Den internationale recession påvirker afsætningen til kabelmaskinbranchen, som i høj grad er påvirket af situationen i IT- og telekommunikationssektoren.

Afsætningen af twistere og tovværksmaskiner til primært tovværksindustrien forventes at ligge på et normalt niveau, mens afsætningen af windere forventes øget i de kommende år.

Totalt set forventer Roblon Engineering en tilbagegang i omsætning og resultat i det kommende regnskabsår.



Roblon Engineering



Good year for sales of machinery to the cable industry. Turnover rose by 41.4%

(tDKK)	2000/01	1999/00
Turnover	98,588	69,703
Profit on primary activities before joint expenditure	15,126	6,002
Profit ratio (%)	15.3	8.6
Investments	2,557	275
Number of employees (average)	76	64

The division's turnover and result are an improvement on expectations, and have improved significantly from the 1999/2000 financial year.

After weak progress in the previous financial year, at the beginning of this year Roblon Engineering saw a significant increase in the influx of orders from the cable machinery industry. Especially the major orders for cable machinery for the USA and Canada have had a positive impact on turnover and profits.

Concept

Roblon Engineering provides solutions which primarily fulfil the need for twisting, cabling, laying, unwinding, winding, rewinding and pulling. The concept is implemented primarily through the delivery of machinery and equipment, either as line components or complete lines.

High priority is given to product development. By matching the technology level to the individual customer groups Roblon Engineering wishes to be always among the leading suppliers in the market.

Expertise

Over the years, Engineering's team of technicians and sales and marketing personnel have built up considerable expertise in product development and sale of the products that are part of our concept. Products can be divided into four key areas:

- Twisting machines to produce twisted yarns. The machines are used to produce rope, baler twine, etc.
- Ropemaking machines sold mainly to manufacturers of rope for industry, fisheries, transport and offshore.
- Cable machines for production of e.g. optical fibre cables and installation cables. Cooperation on some types of machine with an internationally known provider of complete production lines.
- Take-up winders aimed at customers with winding requirements. Deliveries are often in large series.
- Moreover, specialized machines are often developed as an element of deliveries to both existing and new customer groups.

Markets

Roblon exports to around 90 countries worldwide. In the 2000/01 financial year the key markets were Europe (approx. 45%) and the USA /Canada (approx. 20%).

Opportunities/risk factors

Sales of machinery are affected by economic cycles in individual sectors and geographical areas, and sales can vary considerably from year to year.

Sales to the rope industry, comprising independent, small and medium-sized enterprises, are not particularly vulnerable to cyclical fluctuations, whereas sales to internationally operating cable producers are more sensitive.



The future

The international recession affects sales to the cable machinery industry, which is extremely susceptible to fluctuations in the IT and telecommunications sector.

Sales of twisters and ropemaking machines, mainly to the rope industry, are expected to be at normal level, while sales of winders are expected to increase in coming years.

In overall terms, Roblon Engineering expects turnover and profits to decline in the next financial year.

Roblon Industrial Fiber

År med meget stor aktivitet på kabelområdet. Omsætningsvækst på 75,9%.

(T.kr.)	2000/01	1999/00
Omsætning	135.273	76.896
Primært resultat før fællesudgifter	29.004	13.276
Overskudsgrad (%)	21,4	17,3
Investeringer	18.158	11.348
Antal medarbejdere (gennemsnit)	68	51

Roblon Industrial Fiber har i 2000/01 oplevet en omsætningsfremgang på 75,9%, og det primære resultat er mere end fordoblet i forhold til det foregående regnskabsår.

Et meget højt aktivitetsniveau i kabelindustrien har gjort det nødvendigt at udbygge produktionskapaciteten og at udnytte alle ugens syv dage, men som følge af den afdæmpede udvikling i de internationale konjunkturer opstod der i regnskabsårets sidste måneder en opbremsning i efterspørgslen. Denne opbremsning har medvirket til, at lagrene ved årets udgang er steget.

I året er der arbejdet med introduktion af divisionens nye produkt, compositetape til olie- og gasindustrien - en introduktion, der har taget og tager længere tid end forventet.

Der er investeret i forøget produktionskapacitet og bygningsudvidelser på ca. 1.100 m².

Idégrundlag

Roblon Industrial Fiber udvikler, producerer og sælger fleksible produkter baseret på syntetiske fibre ofte med en imprægnering eller anden belægning. Produkterne kan være kundetilpassede eller standardiserede til flere kunder og skal idémæssigt være fremtidsorienterede med et stadigt stigende teknologindhold.

Kompetencer

For at give produkterne en værditilvækst, der forøger deres anvendelsesmuligheder hos kunderne, har Industrial Fiber fortsat udviklet sine kompetencer i anvendelsen af syntetiske garner.

- Værditilvækst til produkterne sker i form af garnkonstruktioner samt i imprægnerings- og plastteknologi.

- Der er udviklet specielle kompetencer i anvendelse af glasfiber-, aramid- og polyestergarner.
- Produktionsapparatet har god kapacitet og en høj grad af fleksibilitet. Det sikrer en hurtig og effektiv afvikling af ordrer, hvilket er nødvendigt til vore kunder især i kabelindustrien.
- Divisionen har de nødvendige kompetencer til både generel produktudvikling og til specifikke udviklingsopgaver sammen med den enkelte kunde.

Markeder

Industrial Fiber har fortsat sin udvikling som leverandør til kabel-, olie- og gasindustrien, samtidig med at kunder inden for andre sektorer fortsat har vor interesse og bevågenhed.

Området telekommunikationskabler har haft den kraftigste vækst. Hvor vi tidligere primært var leverandør til de europæiske markeder, kan vi i dag betegnes som global leverandør og er en af de leverandører, der bedst dækker det enkelte markeds behov. Samme målsætning er der for produkterne til olie- og gasindustrien.

Muligheder/risici

Produktionskapaciteten er opbygget til hurtig reaktion på udsving i de internationale konjunkturer. De påvirker efterspørgslen fra kabelindustrien, og vort aktivitetsniveau vil for en stor del afhænge af denne udvikling. For at begrænse sårbarheden og øge konkurrenceevnen er der udviklet produkter til anvendelse i nye kabeltyper. Generelt forventes der at opstå muligheder på nye markeder, og der er world wide fortsat et stort udækket behov for kommunikationskabler, hvor vore produkter indgår.

Produkter til olie- og gasindustrien er fortsat under udvikling. Den største fare for afmatning inden for dette produktområde er, at olie- og gaspriserne falder til et niveau, der ikke længere gør det økonomisk forsvarligt at udvinde olie og gas på store havdybder.

Generelt er der store muligheder i konstruktiv anvendelse af vore materiale- og produktionsteknologier i en lang række industrielle sektorer.

Fremtiden

Industrial Fiber forventer et fald i både omsætning og resultat i det nye regnskabsår. Forventningen bygger på usikkerheden om, hvornår markedet for kommunikationskabler igen går opad. Omsætning og resultat forventes dog at være på et acceptabelt niveau.

Der vil i det kommende år blive opbygget kapacitet til en række nyudviklede produkter; bl.a. installering af et nyt produktionsanlæg til imprægnering af garner. Når anlægget tages i brug ultimo februar 2002, har Industrial Fiber i sit produktprogram en kapacitet og bredde, der gør divisionen til en særdeles attraktiv leverandør til kabelindustrien.

Industrial Fiber forventes i 1. kvartal 2002 at blive miljøcertificeret i henhold til ISO 14001.



Roblon Industrial Fiber

Year of strong activity in the cable industry. Increase in turnover of 75.9%

(tDKK)	2000/01	1999/00
Turnover	135,273	76,896
Profit on primary activities before joint activities	29,004	13,276
Profit ratio (%)	21.4	17.3
Investments	18,158	11,348
Number of employees (average)	68	51

In 2000/01, Roblon Industrial Fiber achieved a turnover increase of 75.9%, while the profit on primary activities has more than doubled against the preceding financial year.

A very high level of activity in the cable industry has made it necessary to expand production capacity to include all seven days of the week. However, as a consequence of the dampening of international cyclical trends, there was a strong reduction of demand in the closing months of the financial year. This deceleration has contributed to an increase in stocks at the end of the year.

During the year work took place to introduce the division's new product, composite tape for the oil and gas industry. This launch has taken and continues to take more time than expected.

Investments have been made in expansion of the production capacity and extension of buildings by approx. 1,100 sq.m.

Concept

Roblon Industrial Fiber develops, produces and sells flexible products based on synthetic fibres, which are often impregnated or otherwise coated. The products may be customized or standardized, and must be forward-oriented with an ever more sophisticated technological level.

Expertise

In order to contribute value added to products, so as to increase the potential applications available to customers, Industrial Fiber has continuously refined its expertise in use of synthetic yarns.

- Added value is given to products via yarn designs and impregnation and plastics technology.
- Special expertise has been developed in applications for fibreglass, aramid and polyester yarns.
- The production apparatus presents a high capacity level and considerable flexibility. This ensures the rapid, effective order processing demanded by our customers, especially in the cable industry.
- The division has the expertise required for both general product development and specific development projects in collaboration with individual customers.

Markets

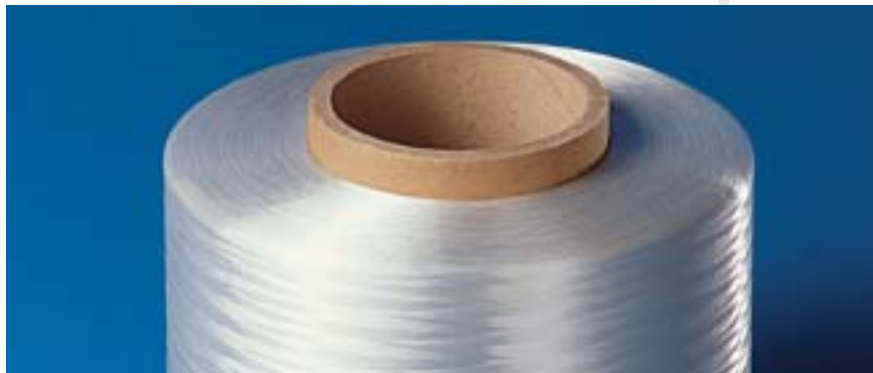
Industrial Fiber has continued to develop as a supplier

to the cable, oil and gas industry, while also investigating customers in other sectors.

Telecommunication cables have shown the strongest growth. Previously, we primarily supplied the European markets, but today we are a global supplier, and one of the best at covering the needs of individual markets. The same objective applies to products for the oil and gas industry.

Opportunities/risk factors

The production apparatus has been built up to respond quickly to fluctuations in international economic trends. They affect demand from the cable industry, and to a considerable degree our level of activity will be governed by this development. In order to reduce our vulnerability and improve our competitiveness, products for application in new cable types have been developed. In general, opportunities on new markets are expected to emerge, and in worldwide terms there is



still a large unfulfilled requirement for communication cables, of which our products are part.

Products for the oil and gas industry are subject to continuous development. The greatest risk of a slow-down in this product sector is that oil and gas prices fall to a level which makes it no longer financially profitable to extract oil and gas at deep-sea level.

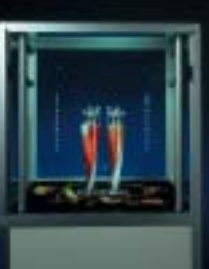
In general, there is considerable potential for constructive use of our materials and production technologies in numerous industrial sectors.

The future

Industrial Fiber expects both turnover and result to decrease in the new financial year. This expectation is based on uncertainty of when a turnaround in the market for communication cables will come. Turnover and profits are expected to be at an acceptable level, however.

During the next year, further capacity for a number of newly developed projects will be built up, including the installation of a new production facility for yarn impregnation. When this facility is commissioned at the end of February 2002, the capacity and breadth of Industrial Fiber's product range will make it an extremely attractive supplier to the cable industry.

Industrial Fiber is expected to achieve environmental certification to ISO 14001 in the first quarter of 2002.



Roblon Fiber Optics

Fortsat aktivitetsstigning - omsætningsvækst på 28,7%.

(T.kr.)	2000/01	1999/00
Omsætning	39.554	30.745
Primært resultat før fællesudgifter	4.087	2.509
Overskudsgrad (%)	10,3	8,2
Investeringer	1.506	637
Antal medarbejdere (gennemsnit)	36	28

Omsætning og resultat i Fiber Optics blev væsentligt bedre end i 1999/2000. Der har været fremgang på de fleste markeder. Specielt udviklingen i USA har været positiv, efter at den så småt kom i gang i 1999/2000.

Deltagelse på Lightfair lysmessen i USA var med til at markere Roblon Fiber Optics som en af de betydelige leverandører på det fiberoptiske belysningsmarked, der nu også i stigende omfang omfatter krydstogtskibe.

Det er lykkedes at øge omsætningen betydeligt på OEM markedet (industrielle kunder), hvor Roblon Fiber Optics vælges som leverandør på grund af den store ekspertise inden for fiberteknologi.

I regnskabsåret er introduceret et helt nyt shop- og montrebelysningsystem, XPO, som blev præsenteret på Intel messen i Milano.

Idégrundlag

Roblon Fiber Optics udvikler, producerer og sælger fiberoptiske belysnings-systemer til en lang række segmenter inden for belysningsmarkedet; bl.a. arkitektonisk belysning, shopbelysning, montrebelysning og belysning som OEM løsninger.

Markedsføringen sker globalt primært gennem to kanaler: I alliancer med internationale belysningsfirmaer, der har Fiber Optics produkter som en del af et komplet program og gennem specialiserede firmaer med et smallere, specielt produktprogram.

Produkterne kendetegnes ved at være blandt de førende i verden i relation til design, kvalitet og dokumentation.

Kompetencer

Roblon Fiber Optics har et kompetenceniveau, der generelt er blandt markedets bedste inden for

- Håndtering af fiberkabler med udnyttelse af know how fra de øvrige Roblon divisioner
- Fremstilling af kvalitets fiberkomponenter i både plast- og glasfiber
- Optisk design
- Funktionelt design
- Dokumentation af fotometriske data

Markeder

Markedet for fiberoptiske produkter er et nichemarked kendetegnet ved mindre, lokale virksomheder, der producerer enkelte komponenter og køber andre til. Kun ganske få, men teknologisk og finansielt stærke, større virksomheder opererer internationalt.

Tidligere skabte selve det, at der kom lys ud af en fiberende, begejstring. Den tid er ovre, og flere og flere kunder har opbygget en basisviden om fiberoptik og stiller krav til kvalitet og design.

Markedet har internationalt udviklet sig således, at henvendelser i stigende grad rettes til udbydere med komplette systemer af optimal kvalitet og med ekspertise til at tilbyde kunder en total rådgivning.

Muligheder/risici

Fiberoptiske systemer er nu af en sådan kvalitet, at de kan være alternativer til traditionelle belysnings-systemer. Det åbner for mange nye anvendelser og dermed for en øget omsætning - specielt inden for butiks- og montrebelysning.

Roblon Fiber Optics vurderer løbende konkurrerende produkter og følger den teknologiske udvikling. Det kan være en risiko, at der kun er få udbydere af de plast- og glasfibre som Roblon forædler, men Roblon Fiber Optics har opbygget et nært forhold til sine leverandører.

Fremtiden

Roblon Fiber Optics forventer vækst i såvel omsætning som resultat og vil det kommende år fokusere på øget markedsføringsindsats og udbygning af eksisterende markeder. XPO belysningssystemet vil for alvor blive introduceret på markedet - bl.a. på udstillingen Euroshop i Düsseldorf i februar 2002.

Nye lysgeneratorer bliver introduceret i 2002. Specielt opfylder de et behov på det voksende amerikanske marked.

Roblon Fiber Optics vil fortsat arbejde på at gøre det nemmere for kunden at planlægge og specificere fiberoptiske belysnings-systemer, og til forenkling af bestillinger indføres en e-business løsning.



Roblon Fiber Optics



Continued expansion of activities - turnover growth of 28.7%

(tDKK)	2000/01	1999/00
Turnover	39,554	30,745
Profit on primary activities before joint expenditure	4,087	2,509
Profit ratio (%)	10.3	8.2
Investments	1,506	637
Number of employees (average)	36	28

The turnover and profit of Roblon Fiber Optics improved significantly against 1999/2000. There was growth on most markets, but especially the US market developed positively after getting under way in 1999/2000.

Participation at Lightfair in the USA helped to profile Roblon Fiber Optics as a key supplier to the fibre optic illumination market, which now increasingly includes cruise liners.

Turnover on the OEM market could be expanded considerably. Roblon Fiber Optics is a valued supplier due to its considerable expertise in fibre optic technology.

During the financial year a new shop and showcase illumination system, XPO, was introduced at the Intel Fair in Milan.

Concept

Roblon Fiber Optics develops, produces and sells fibre optic illumination systems to a large number of segments of the illumination market, including architectural lighting, shop lighting, showcase lighting and illumination as OEM solutions.

The marketing strategy is global, via two primary channels: in alliances with international illumination firms which have Fiber Optics products as part of a full range, and via specialized companies with a narrower, specialized product range.

The products are among the global leaders in terms of design, quality and documentation.

Expertise

The expertise of Roblon Fiber Optics puts it among the best in the market for

- Handling fibre cables that are based on know-how from the other Roblon divisions
- Production of high-quality fibre components in both plastic and glass fibres
- Optical design
- Functional design
- Documentation of photometrical data

Markets

The fibre optics market is a specialized market comprising minor local companies that produce some

components and buy in others. Only very few, but technologically and financially strong, major companies operate internationally.

In former times, light from the end of a fibre was a sensation in itself. Those days have gone, and more and more customers have built up basic knowledge of fibre optics, and make demands of quality and design.

Internationally, the market has developed so that the focus is increasingly on providers with complete, optimum quality systems and the expertise to offer customers all-in consulting services.

Opportunities/risk factors

Fibre optic systems are now of such high quality that they can present a real alternative to traditional illumination systems. This opens up the possibility of



countless new applications and thereby of increased turnover, especially within shop and showcase illumination.

Roblon Fiber Optics assesses competing products on an ongoing basis, and monitors the technological development. The fact that there are only few providers of the plastic and glass fibres that are Roblon's raw material may present a risk, but Roblon Fiber Optics has built up close relations with its suppliers.

The future

Roblon Fiber Optics expects growth in both turnover and profits. During the next year the focus will be on increasing marketing efforts and expanding existing markets. The XPO illumination system will be launched on the market, e.g. at the Euroshop fair in Düsseldorf, Germany, in February 2002.

New illumination generators will be introduced in 2002. In particular they meet demand from the expanding American market.

Roblon Fiber Optics will continue to make it easier for customers to plan and specify fibre optic illumination systems. To simplify order processing, an e-business solution is introduced.

Aktionærforhold / Risikofaktorer

Aktionærforhold

Udbytte

På generalforsamlingen den 13. februar 2002 vil bestyrelsen foreslå et udbytte på 30%, svarende til 10,1 mio.kr. Udbytteprocenten skal ses i sammenhæng med årets høje nettooverskud.

Aktionærernes interesse vil også i fremtiden have stor opmærksomhed. Det er selskabets økonomiske mål-sætning - med skyldig hensyntagen til likviditetsudvikling, aktuelle investeringsbehov og en generel vurdering af fremtiden - at udbetale mellem 25 og 33% af selskabets nettooverskud.

Udsendte meddelelser til fondsbørsen

Årsregnskabsmeddelelse 1999/2000	4. januar 2001
Opjustering af årsresultatet	1. marts 2001
Samarbejde med Lantor Inc. USA	15. maj 2001
Halvårsmeddelelse 2000/01	19. juni 2001

Ejerforhold

Følgende aktionærer er omfattet af Aktieselskabslovens § 28a:

- Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP), Kongens Vænge 8, 3400 Hillerød
- Lønmodtagernes Dyrtidsfond, Vendersgade 28, 1., 1363 København K
- Fabrikant Erik Schou, Strandvej 98, 9970 Strandby

Fremtidig information

Indtil videre vil der fortsat blive udsendt halvårslige regnskabsmeddelelser. Eventuel overgang til kvartalsmeddelelser bliver løbende vurderet, ligesom der arbejdes med at styrke det generelle informationsniveau.

Kapitalforhøjelse

Den udvidelse af selskabets aktiekapital ved fondsaktier med 8.740 t.kr., der blev vedtaget på sidste års generalforsamling er gennemført. Omkostningerne hertil har udgjort 132 t.kr.

Endvidere er selskabskapitalen i årets løb forhøjet med 353 t.kr. (medarbejderaktier) i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse. Beløbet er indbetalt. Omkostningerne udgjorde 18 t.kr.

Egenkapital

Efter udbetaling af udbytte og overførsel af overskud udgør selskabets egenkapital 138,0 mio. kr.

Virksomhedens høje soliditetsgrad vurderes løbende sammenholdt med de fremtidige planer. Det er Roblon's hensigt at foretage nødvendige investeringer for at øge virksomhedens aktivitetsniveau. Muligheder for tilkøb af nye aktiviteter inden for de bestående produktområder vurderes til stadighed, og alternative samarbejdsformer undersøges.

Overskudsdisponering

Årets resultat, t.kr. 32.350 foreslås af bestyrelsen anvendt således:

Udbytte 30% af t.kr. 33.748	t.kr. 10.124
Overførsel til næste år	- 22.226
	<u>t.kr. 32.350</u>

Der er beregnet udbytte af nytegnede aktier, men ikke af selskabets beholdning af egne aktier.

Risikofaktorer

Konjunkturforsvar

Udsving i konjunkturforsvar anses at øve en betydelig indflydelse på selskabets økonomiske resultater.

Roblon A/S har generelt en god spredning af produkter og markeder, men har i året 2000/01 oplevet, hvordan der kan opstå en betydelig efterspørgsel inden for et produkt/kundeområde nemlig kabelindustrien for derefter at se en kraftig opbremsning. Roblon A/S arbejder på en globalisering i sin afsætning af alle produktområder som modvægt mod markedsbestemte udsving i efterspørgslen. Dette er gældende for alle tre divisioner.

Roblon A/S vurderer løbende sit produktprogram med henblik på om sortimentet er tidssvarende og fremadrettet. Den løbende produktudvikling og nærhed til kunderne medvirker til, at vi følger med og er innovative inden for den teknologiske udvikling.

Valutaforsvar

Det er selskabets politik, at alle væsentlige kommercielle valutarisici skal afdækkes, og terminsforretninger indgås løbende. 90% af virksomhedens nettoindtægter faktureres i DKK eller i valutaer, der er tilknyttet EURO-samarbejdet. Spekulative terminsforretninger indgås ikke.



Shareholders / Risk Factors

Shareholders

Dividend

At the company's annual general meeting on February 13, 2002 the Board of Directors will propose a dividend rate of 30%, equivalent to DKK 10.1 million. This dividend ratio should be viewed in the light of the high net profit for the year.

The interests of shareholders will continue to be of great importance. With due consideration of liquidity trends, current investment requirements and a general assessment of future prospects, the company's financial objective is to distribute between 25 and 33% of net profits as dividend.

Notifications to the stock exchange

Preliminary statement 1999/2000	January 4, 2001
Upward adjustment of annual result	March 1, 2001
Cooperation with Lantor Inc. USA	May 15, 2001
Interim report 2000/01	June 19, 2001

Future information

Until further, interim statements will continue to be issued. A possible transition to quarterly statements will be subject to continuous assessment, in line with the goal of strengthening the general information level.

Ownership

The following shareholders are subject to the provisions of Section 28a of the Danish Companies Act:

- The Labour Market Supplementary Pension Fund (ATP), Kongens Vænge 8, DK-3400 Hillerød
- The Employees' Capital Pension Fund (LD), Vendersgade 28, 1., DK-1363 Copenhagen K
- Erik Schou, Manufacturer, Strandvej 98, DK-9970 Strandby

Capital augmentation

The augmentation of the company's share capital by a bonus share issue of tDKK 8,740 adopted at the annual general meeting in 2001 has taken place. The costs total tDKK 132.

Moreover, during the course of the year the capital was augmented by tDKK 353 (employee shares) in accordance with the authority given by the annual general meeting. The amount has been paid up. Costs totalled tDKK 18.

Capital and reserves

After disbursement of dividend and profit carried forward the company's capital and reserves total DKK 138.0 million.

The company's high solvency ratio is subject to continuous assessment together with the future plans. It is Roblon's objective to make the investments required

to expand the company's activities. Opportunities to acquire new activities in existing product areas are subject to ongoing assessment and alternative opportunities for cooperation are investigated.

Allocation of profits

The Board of Directors propose the following allocation of the profit for the year of tDKK 32,350:

Dividend 30% of tDKK 33,748	tDKK 10,124
Carried forward to the following year	- 22,226
	<u>tDKK 32,350</u>

Dividend is paid on newly subscribed shares, but not on the company's holdings of own shares.

Risk factors

Economic trends

Fluctuations in economic trends are considered to have a significant impact on the financial results of the company.



Roblon A/S has generally achieved favourable diversification of products and markets, but in the year 2000/01 saw how strong demand for a particular product/customer area can arise, i.e. in the cable industry, followed by strong deceleration. Roblon A/S is working to globalize its sales of all product areas, to counter market-governed fluctuations in demand. This applies to all three divisions.

Roblon A/S' product range is subject to ongoing assessment to ensure an up-to-date, forward-oriented range. Ongoing product development and proximity to customers help us to keep up with and innovate technological development.

Foreign exchange

The company's policy is to hedge all significant commercial exchange-rate risks, and forward contracts are concluded on an ongoing basis. 90% of the company's net revenue is invoiced in DKK or in euro-area currencies. Speculative forward contracts are not concluded.

Risikofaktorer / Medarbejdere og organisation

Miljøforhold

Den eksterne miljøbelastning for Roblon Engineering er stærkt begrænset og kan primært henføres til energiforbruget i forbindelse med belysning, opvarmning og maleprocessen. Der blev i 1998 investeret i et nyt maleanlæg, som medvirker til, at miljøbelastningen er mindst muligt.

Roblon Industrial Fiber har ikke afledning fra processer, der belaster det eksterne vandmiljø. Emission til luft er begrænset og kontrolleres løbende. Der er iværksat tiltag, der virker begrænsende på mængden af affald, der leveres til kontrollerede opsamlingssteder. Industrial Fiber er ved at være færdig med arbejdet med en miljøcertificering efter ISO 14001. Certificeringsprocessen påbegyndes ultimo 2001.

Roblon Fiber Optics miljøbelastning sker primært i form af opvarmning og belysning. Der anvendes ligeledes energi til kontrol af lysgivere. Der er en begrænset emission til luft i forbindelse med limprocessen af fiberbunder.

Forsikringsforhold

Det er selskabets politik at forsikre mod risici, der kan true den økonomiske stilling. Udover lovpligtige forsikringer er der tegnet forsikringer mod produktansvar og driftstab. Ejendomme, driftsmateriel og varelagre er på all-risk basis forsikret til genanskaffelsespris. Tilgodehavender hos kunder er forsikret i et vist omfang.

Uddannelsesprojektet vil fortsætte ind i året 2001/02 og inddrage endnu flere af virksomhedens ansatte.

Roblon A/S ser det som sit mål at anvende de nødvendige ressourcer på udvikling og uddannelse af medarbejderne for at kunne fastholde og tiltrække kvalificeret arbejdskraft på alle niveauer.



Medarbejdere og organisation

I et regnskabsår med store konjunkturskabte udfordringer har medarbejderne i Roblon A/S dokumenteret fleksibilitet, ansvarsfølelse og vilje til samarbejde. I perioder er der blevet arbejdet alle ugens syv dage, og det har aldrig været et problem at få besat ekstratimerne på vej mod virksomhedens hidtil bedste resultat.

Med samme engagement har medarbejderne taget imod det omfattende uddannelsesprojekt, som ikke blot tilstræber opkvalificering på specifikke områder, men også personlig udvikling og en fælles kultur på tværs af divisionerne.

Risk Factors / Employees and Organization

Environment

The external environmental impact of Roblon Engineering is very moderate and can be attributed primarily to energy consumption for illumination, heating and the metering process. In 1998, investment was made in a new metering facility, which contributes to minimizing the environmental impact.

Regarding Roblon Industrial Fiber, it can be stated that there are no process discharges that can have an adverse impact on the external aquatic environment. Emissions to air are limited and subject to ongoing control. Measures have been taken to limit the quantity of waste delivered for controlled disposal. Industrial Fiber is completing its preparations for environmental certification to ISO 14001. The certification process was initiated at the end of 2001.

Within Roblon Fiber Optics, environmental impacts are primarily related to heating and illumination. Energy is also used to control light sources. There are limited emissions to the atmosphere in connection with the process of glueing fibre bundles.

Insurance

The company's policy is to insure against risks which might be a threat to its financial position. In addition to statutory insurance cover, policies have been written to cover product liability and loss of profits. Properties, operating equipment and stocks are insured on an all-risk basis at their acquisition value. Receivables from customers are insured to a certain degree.



Employees and organization

In a financial year characterized by the major challenges posed by developments in the economy, the employees of Roblon A/S have proved their flexibility, sense of responsibility and strong willingness to cooperate. In certain periods, they have worked seven days a week, and there have never been problems getting extra hours covered in order to achieve the best result ever for Roblon A/S.

Employees have shown the same strong dedication to the major training project which is not only designed to upgrade their qualifications in specific areas, but also ensure their personal development and a shared culture across the divisions. This training project will continue into the year 2001/02 and involve even more of the company's employees.

A primary objective of Roblon A/S is to use the resources needed to develop and train employees in order to be able to retain and attract qualified manpower at all levels.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for ROBLON A/S for perioden 1. november 2000 til 31. oktober 2001 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven samt de af Københavns Fondsbørs fastlagte retningslinier for børsnoterede selskaber, herunder anerkendte danske regnskabsvejledninger.

Regnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som det foregående år.

Resultatopgørelsen:

Nettoomsætningen

Som indtægtskriterium anvendes faktureringsbasis for salg af produkter, hvilket indebærer, at indtægter medtages ved levering og fakturering.

Produktudvikling

De i årets løb afholdte omkostninger til produktudvikling er udgiftsført i resultatopgørelsen.

Afskrivninger

Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25 år
Væsentlige bygningsændringer.....	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 10 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Investeringer med en anskaffelsessum under kr. 25.000 pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Selskabsskat

Aktuel skat er udgiftsført med 30% af årets regnskabsmæssige resultat reguleret for skattefrie indtægter og ikke fradragsberettigede udgifter.

Selskabet indgår i a'contoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetalingen indgår i finansielle poster.

Udskudt skat er afsat med 30% og fremkommer som følge af forskelle i de skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af selskabets anlægs- og omsætningsaktiver.

Balancen:

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger er optaget til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Tekniske anlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar er optaget til anskaffelsessum eller for egenproducerede anlæg til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Selskabets beholdning af egne aktier er optaget uden værdi.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer er optaget til anskaffelsesværdi.

Færdigvarer og varer under fremstilling er optaget til kostpris, der består af direkte materialer og lønninger samt tillæg for indirekte produktionsomkostninger. Kostpris henholdsvis anskaffelsespris beregnes efter FIFO-metoden. På varebeholdninger er der foretaget nedskrivning til nettorealiseringsværdier, hvor disse er lavere end anskaffelses- eller kostpriser.

Tilgodehavender

Tilgodehavender er individuelt værdiansat, og nødvendige nedskrivninger er foretaget.

Mellemværender i fremmed valuta og finansielle instrumenter

Finansielle aktiver og forpligtelser i fremmed valuta er i balancen optaget til de officielt noterede valutakurser pr. statusdagen. Poster sikret med terminskontrakter indregnes i regnskabet til aftalte kurser.

Selskabets omsætning faktureres hovedsageligt i udenlandsk valuta. Til dækning af væsentlige kommercielle valutarisici indgås løbende terminsforretninger.

Såvel realiserede som ikke realiserede kursavancer og -tab er medtaget i resultatopgørelsen. Kursreguleringer vedrørende terminskontrakter, der er indgået for at kurssikre fremtidige indtægter og udgifter, indregnes, når disse indtægter og udgifter realiseres.

Obligationer

Obligationer værdiansættes til anskaffelsespris eller børskurs på balancedagen, såfremt denne er lavere.

Offentlige tilskud

Tilskud modregnes i driftsomkostningerne i den periode, hvor de tilskudsberettigede omkostninger afholdes.

Pengestrømsopgørelse:

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens mellemresultat »Primært driftsresultat før afskrivninger«. Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter pengestrømme fra driften reguleret for ikke kontante driftsposter samt årets ændringer i omsætningsaktiver og kortfristet gæld.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra udbytte til aktionærerne og provenue ved kapitaludvidelse.

Likvide midler omfatter likvide beholdninger samt obligationer.

I efterfølgende talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragsposter.

Accounting Policies

The annual accounts of ROBLON A/S for the period November 1, 2000 to October 31, 2001 are presented in accordance with the provisions of the Danish Company Accounts Act and the guidelines laid down by the Copenhagen Stock Exchange for the presentation of accounts by companies listed on the Stock Exchange, including accepted Danish accounting standards.

The accounting policies of the company are consistent with those of the preceding year.

Profit and Loss Account:

Net turnover

Product sales are recognised as invoiced. Income is thus recognized on delivery and invoicing.

Product development

Development costs are charged to the profit and loss account in the financial year in which they are incurred.

Depreciation

Depreciation is made on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are as follows:

Buildings	25 years
Material building improvements	5 years
Plants and machinery	3-10 years
Fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years

Investments at a purchase price of less than DKK 25,000 per unit are charged to the profit and loss account in the year of acquisition.

Corporate tax

Current tax is charged at 30% of the financial result for the year adjusted for tax-free income and non-deductible expenses.

The company is subject to the scheme for payment of tax on account. Additions, deductions and reimbursements concerning tax paid are included in financial items.

Contingent tax is allocated at 30% and arises as a consequence of differences between the valuation for tax purposes and for accounting purposes of the company's fixed and current assets.

Balance Sheets:

Tangible fixed assets

Land and buildings are stated at acquisition price less accumulated depreciation.

Plant and machinery, fixtures and fittings, tools and equipment are stated at acquisition price less accumulated depreciation.

Financial fixed assets

The company's portfolio of own shares is entered at no value.

Stocks

Raw materials and consumables are valued at acquisition price.

Finished goods and work in progress are valued at cost price comprising materials used and wages with the addition of indirect production costs.

Cost price or acquisition price is calculated according to the FIFO method. All stocks are written down to net realization values if lower than acquisition or cost prices.

Debtors

Debtors are valued individually, and the necessary write-downs are made.

Outstanding accounts in foreign currency and financial instruments

Financial assets and liabilities denominated in foreign currency are stated in the balance sheet at the officially listed exchange rates on the balance-sheet date. Items hedged with forward contracts are stated in the accounts at agreed exchange rates.

The company's turnover is invoiced mainly in foreign currency. Current significant commercial foreign-exchange risks are hedged by forward contracts.

Realized and unrealized gains and losses on foreign exchange are carried to the profit and loss account. Exchange-rate adjustments concerning forward contracts concluded in order to hedge future income and expenditure are incorporated on the realization of this income and expenditure.

Bonds

Bonds are stated at the lower of acquisition or stock-exchange price on the balance-sheet date.

Subsidies

Subsidies received are set off against operating costs for the period in which the costs eligible for subsidies are incurred.

Cash flow statement:

The cash flow statement is presented according to the indirect method on the basis of the »Profit on primary activities before depreciation« in the profit and loss account. The cash flow analysis shows the impact of the following three activities on the year's liquidity.

Cash flow from operating activities comprises cash flow from activities adjusted for non-liquid operating items and the changes in current assets and short-term creditors during the year.

Cash flow from investment activities comprises cash flow from purchase and sale of tangible fixed assets.

Cash flow from financing activities comprises cash flow from dividend to shareholders and proceeds from share capital augmentation.

Cash at bank and in hand comprises cash at bank and in hand and bonds.

The following accounts state negative results and deduction items in parenthesis.

Ledelsespåtegning / Directors' Report

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet og årsberetningen.

Årsregnskabet samt årsberetningen er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt de krav Københavns Fondsbørs stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, økonomiske stilling samt resultat.

Årsregnskabet med tilhørende forslag til overskuddets anvendelse indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 10. januar 2002

Directors' Report

The Board of Directors and Management today considered and approved the annual accounts and the annual report.

The annual accounts and annual report are presented in accordance with the Danish Company Accounts Act, Danish accounting standards and the regulations of the Copenhagen Stock Exchange for the presentation of the accounts of stock-exchange listed companies. We consider the chosen accounting policies to be appropriate and that the annual accounts give a true and fair view of the assets and liabilities, financial position and results of the company.


The annual accounts and the proposed allocation of profit are submitted for the approval of the Annual General Meeting.

Frederikshavn, January 10, 2002

Direktion / Management



Anders Petersen
adm. direktør



Knud Kurtzmann
direktør

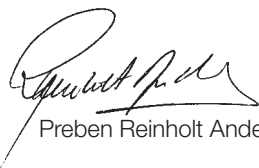
Bestyrelse / Board of Directors



Niels Bach
formand



Erik Schou
næstformand



Preben Reinholt Andersen



Benny Balle Jensen



Kim Müller



Uffe Pedersen



Lars Friis Østergaard

Revisionspåtegning / Auditors' Report

Revisionspåtegning

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab for 2000/01 for Roblon A/S.

Den udførte revision:

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at årsregnskabet er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i årsregnskabet anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om årsregnskabets informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion:

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen, og at det giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

Frederikshavn, den 10. januar 2002

Mortensen & Beierholm



Søren P. Sønderby
statsaut. revisor /
State Authorized Public Accountant

Auditors' Report

We have audited the annual accounts of Roblon A/S for 2000/01 prepared by the Management.

Basis of opinion

We have planned and conducted our audit in accordance with generally accepted Danish auditing standards so as to obtain all the information and explanations which we considered necessary in order to provide us with sufficient evidence to give reasonable assurance that the accounts are free from material misstatements. Based on an evaluation of materiality and risk we have during the audit verified the basis and documentation for the amounts and other information disclosed in the annual accounts. We have assessed the accounting policies chosen by the management and the accounting estimates made, and evaluated the overall adequacy of the presentation of information in the accounts.

Our audit has not given rise to any qualifications.

Opinion:

In our opinion, the annual accounts have been prepared in accordance with the accounting provisions of Danish legislation and give a true and fair view of the company's assets and liabilities, financial position and profit/loss for the year.

Frederikshavn, January 10, 2002

KPMG C. JESPERSEN



Gert Jensen
statsaut. revisor /
State Authorized Public Accountant

Andre ledelseshverv / Other Senior Posts

Bestyrelses- og direktionsmedlemmer- nes øvrige ledelseshverv:

Senior posts in other Danish limited liability companies held by the Board of Directors and the Management:

I henhold til Årsregnskabslovens § 56 om øvrige ledelseshverv i danske aktieselskaber, der beklædes af bestyrelses- og direktionsmedlemmerne i Roblon Aktieselskab, er oplyst følgende:

In accordance with Section 56 of the Danish Company Accounts Act the following has been reported concerning senior posts in Danish limited liability companies held by members of the Board of Directors and Management of Roblon Aktieselskab:

Niels Bach:

Bestyrelsesformand i / *Chairman of* Skiold Holding A/S, Ove Arkil Holding A/S, Frederikshavn Havn og Bornholms Erhvervsfond. Bestyrelsesmedlem i / *Member of the Board of* Københavns Havn, Skiold Sæby A/S, Ove Arkil A/S, Copenhagen Malmø Port AB, Vesterhavet A/S og JL-Fondet.

Benny Balle Jensen:

Bestyrelsesformand i / *Chairman of* Brønderslev Industrihus A/S, Klokkeholm Karosseridele A/S, Betodan A/S, PM-Energi A/S og MRC Computer A/S. Bestyrelsesmedlem i / *Member of the Board of* ETI A/S samt administrerende direktør i / *and Managing Director of* Pedershaab A/S.

Preben Reinholt Andersen:

Bestyrelsesmedlem i / *Member of the Board of* Felix, Arden samt administrerende direktør i / *and Managing Director of* Frederikshavn Havn.

Lars Friis Østergaard

Bestyrelsesmedlem i / *Member of the Board of* Chemicalic A/S samt administrerende direktør i / *and Managing Director of* Glunz & Jensen A/S.

Resultatopgørelse / Profit and Loss Account

Resultatopgørelse for perioden 1. november 2000 - 31. oktober 2001 /
Profit and Loss Account for the period November 1, 2000 - October 31, 2001

Note	2000/01 t.kr.	1999/00 t.kr.
1		
Nettoomsætning / <i>Net turnover</i>	265.582	177.343
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling / <i>Change in stocks of finished goods and work in progress</i>	5.693	(1.668)
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver / <i>Work performed on own account and stated under assets</i>	5.031	329
Andre driftsindtæger / <i>Other operating income</i>	263	0
	276.569	176.004
Råvarer og hjælpematerialer / <i>Raw materials and consumables</i>	(133.544)	(80.604)
Andre eksterne udgifter / <i>Other external expenses</i>	(34.554)	(24.797)
2		
Personaleudgifter / <i>Staff costs</i>	(58.147)	(44.697)
Primært driftsresultat før afskrivninger / <i>Profit on primary activities before depreciation</i>	50.324	25.906
Afskrivninger på anlægsaktiver / <i>Depreciation of fixed assets</i>	(9.311)	(7.647)
Primært driftsresultat / Profit on primary activities	41.013	18.259
Renteindtægter / <i>Interest income</i>	3.740	1.877
Renteudgifter / <i>Interest expenditure</i>	(137)	(117)
Resultat før skat / Profit before tax	44.616	20.019
3		
Selskabsskat / <i>Corporate tax</i>	(12.266)	(6.685)
Årets resultat / Profit for the year	32.350	13.334

Balance / Balance Sheet

Balance pr. 31. oktober 2001 / Balance Sheet as at October 31, 2001

Aktiver / Assets

Note	2000/01 t.kr.	1999/00 t.kr.
Anlægsaktiver / Fixed Assets		
Grunde og bygninger / Land and buildings	31.044	27.954
Tekniske anlæg og maskiner / Plant and machinery	25.415	17.733
Driftsmateriel og inventar / Fixtures and fittings, tools and equipment	3.269	2.955
Bygninger og anlæg under udførelse / Buildings and plant in the course of construction	2.258	348
4 Materielle anlægsaktiver / Tangible fixed assets	61.986	48.990
5 Egne aktier / Own shares	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt / Financial fixed assets	0	0
Anlægsaktiver i alt / Total Fixed Assets	61.986	48.990
Omsætningsaktiver / Current Assets		
Råvarer og hjælpematerialer / Raw materials and consumables	41.947	30.273
Varer under fremstilling / Work in progress	6.414	4.120
Fremstillede færdigvarer / Manufactured finished goods	13.220	9.821
Varebeholdninger / Stocks	61.581	44.214
6 Tilgodehavender fra salg / Trade debtors	35.357	27.371
7 Selskabsskat / Corporate tax	0	3.371
Andre tilgodehavender / Other debtors	1.347	1.995
Periodeafgrænsningsposter / Accruals	320	337
Tilgodehavender / Debtors	37.024	33.074
Obligationer / Bonds	10.014	10.157
Likvide beholdninger / Cash at bank and in hand	23.902	17.414
Omsætningsaktiver i alt / Total Current Assets	132.521	104.859
Aktiver i alt / Total Assets	194.507	153.849

Balance / Balance Sheet

Balance pr. 31. oktober 2001 / Balance Sheet as at October 31, 2001

Passiver / Liabilities

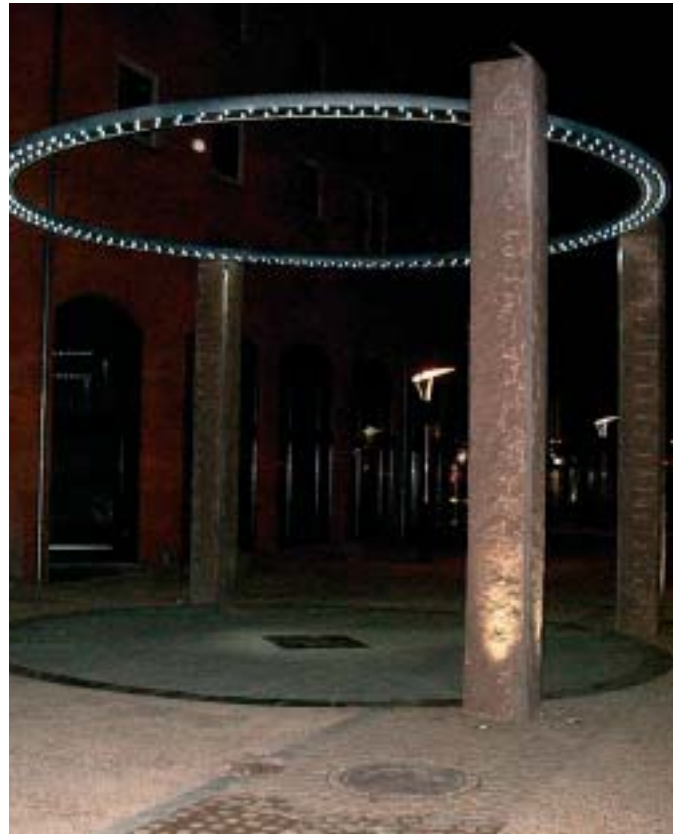
Note	2000/01 t.kr.	1999/00 t.kr.
Egenkapital / Capital and Reserves		
	35.313	26.220
	80.425	80.840
	22.226	8.325
8	137.964	115.385
Hensættelser / Provisions		
9	5.192	5.359
	800	550
	5.992	5.909
Kortfristet gæld / Short-term creditors		
	1.875	2.749
7	10.108	0
	14.942	13.301
	13.502	11.496
	10.124	5.009
	50.551	32.555
	194.507	153.849

Pengestrømsopgørelse / Cash Flow Statement

	2000/01 t.kr.	1999/00 t.kr.
Primært driftsresultat før afskrivninger / <i>Profit on primary activities before depreciation</i>	50.324	25.906
Ændring i hensættelser / <i>Change in provisions</i>	250	50
Ændring i varelagre / <i>Change in stocks</i>	(17.367)	(1.689)
Ændring i tilgodehavender / <i>Change in debtors</i>	(7.321)	2.613
Ændring i kortfristet gæld / <i>Change in short-term creditors</i>	2.773	4.544
Pengestrømme fra drift før finansielle poster / <i>Cash flow from operating activities before financial items</i>	28.659	31.424
Renteindbetalinger / <i>Interest income</i>	3.740	1.877
Renteudbetalinger / <i>Interest expenditure</i>	(137)	(117)
Pengestrømme fra ordinær drift / <i>Cash flow from ordinary activities</i>	32.262	33.184
Selskabsskat / <i>Corporate tax</i>	1.046	(7.361)
Pengestrømme fra driftsaktivitet / <i>Cash flow from operating activities</i>	33.308	25.823
Investering i materielle anlægsaktiver / <i>Investment in tangible fixed assets</i>	(22.444)	(12.432)
Salgssummer materielle anlægsaktiver / <i>Sales proceeds from tangible fixed assets</i>	137	166
Pengestrømme fra investeringsaktivitet / <i>Cash flow from investment activities</i>	(22.307)	(12.266)
Afdrag på prioritetsgæld / <i>Instalment payments on mortgage debt</i>	0	(269)
Betalt udbytte / <i>Payment of dividend</i>	(5.009)	(5.009)
Provenue ved aktiekapitaludvidelse / <i>Proceeds from share capital augmentation</i>	353	72
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet / <i>Cash flow from financing activities</i>	(4.656)	(5.206)
Ændring i likvide midler / <i>Change in cash at bank and in hand and bonds</i>	6.345	8.351
Likvide midler 1/11 2000 / <i>Cash at bank and in hand and bonds as at 1/11 2000</i>	27.571	19.220
Likvide midler 31/10 2001 / <i>Cash at bank and in hand and bonds as at 31/10 2001</i>	33.916	27.571



Stjernehimmel i forretningsmiljø /
Starry "firmament" in a business setting



Kunstværk i Frederikshavns gågade, Danmark /
Art in Frederikshavn's pedestrian precinct, Denmark



In-house udstilling hos Roblon Engineering /
In-house exhibition at Roblon Engineering

Note	2000/01 t.kr.	1999/00 t.kr.		
1 Nettoomsætning / Net turnover				
Hjemmemarkedet / Domestic market	21.435	17.948		
Eksportmarkedet / Export market	244.147	159.395		
	265.582	177.343		
Eksportandel af omsætning / Export share of turnover	91,9%	89,9%		
2 Personaleudgifter / Staff costs				
Bestyrelsehonorer / Fees to the Board of Directors	320	280		
Direktion / Management	2.040	1.680		
Gager og lønninger / Wages and salaries	52.001	40.343		
Pensioner direktion / Pensions, management	408	336		
Pensioner øvrige / Pensions, others	2.088	1.557		
Andre udgifter til social sikring / Other social security expenses	1.290	501		
	58.147	44.697		
Der stilles bil til rådighed for direktionen. / The Management hold the entitlement to company cars.				
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede / Average number of full-time employees	186	148		
3 Selskabsskat / Corporate tax				
Regulering vedrørende tidligere år / Adjustment for previous years	(2)	(5)		
Skat af årets skattepligtige indkomst / Tax on the taxable income for the year	12.435	6.084		
Ændring i udskudt skat / Change in deferred tax	168	606		
Regulering i udskudt skat fra 32% til 30% / Adjustment in deferred tax from 32% to 30%	(335)	0		
	12.266	6.685		
Afstemning af selskabsskat / Checking corporate tax:				
30% skat af resultat før skat / 30% tax on the profit before tax	13.385	6.406		
Permanente forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige indtægter og udgifter / Permanent differences between recognition of income and expenditure for accounting and taxation purposes	(782)	(45)		
Andet herunder regulering vedrørende tidligere år / Other items, including adjustment for previous years	(2)	324		
Regulering i udskudt skat fra 32% til 30% / Adjustment in deferred tax from 32% to 30%	(335)	0		
	12.266	6.685		
Effektiv skatteprocent / Effective tax rate	27,5	33,4		
4 Materielle anlægsaktiver / Tangible fixed assets				
	Grunde og bygninger / Land and buildings	Tekniske anlæg og maskiner / Plant and machinery	Driftsmateriel og inventar / Fixtures and fittings, tools and equipment	Bygninger og anlæg under udførelse / Buildings and plants in the course of construction
Anskaffelsessum / Purchase price:				
Saldo 1/11 2000 / Balance as at 1/11 2000	42.911	49.844	7.906	348
Tilgang 2000/01 / Additions	5.260	13.342	1.932	2.258
Afgang 2000/01 / Disposals	0	(1.000)	(246)	(348)
Saldo 31/10 2001 / Balance as at 31/10 2001	48.171	62.186	9.592	2.258
Af- og nedskrivninger / Depreciation and write-downs:				
Saldo 1/11 2000 / Balance as at 1/11 2000	14.957	32.111	4.951	0
Vedrørende afhændede aktiver / Concerning assets sold	0	(1.000)	(246)	0
Årets afskrivninger / Depreciation of the year	2.170	5.660	1.618	0
Saldo 31/10 2001 / Balance as at 31/10 2001	17.127	36.771	6.323	0
Bogført værdi 31/10 2001 / Net book value as at 31/10 2001	31.044	25.415	3.269	2.258

Kontantværdi af grunde og bygninger udgør pr. 1/1 2001 47.559 t.kr. /

Cash value of land and buildings as at 1/1 2001 is t/DKK 47,559.

Avance ved ordinære salg af materielle anlægsaktiver er modregnet i afskrivninger med 137 t.kr. i resultatopgørelsen.

Profit on ordinary sales of tangible fixed assets is set off against depreciation at t/DKK 137 in the profit and loss account.

Note

5 Egne aktier / Own shares

	Andel af aktiekapital / Proportion of share capital %	Antal aktier / No. of shares stk.	Anskaffelsespris / Acquisition cost t.kr.
Saldo 1/11 2000 / Balance as at 1/11 2000		11.732	6.478
Fondsaktier / Bonus shares		3.911	0
Anskaffelse i 2000/01 / Acquisition in 2000/01		0	0
Saldo 31/10 2001 / Balance as at 31/10 2001	4,4	15.643	6.478

Statusdagens beholdning har en kursværdi på 12.514 t.kr./
The market value of the portfolio on the balance-sheet date is t/DKK 12,514.

Anskaffelsessummen er nedskrevet over egenkapitalen i anskaffelsesåret.
The acquisition price is written down to capital and reserves in the year of acquisition.

6 Tilgodehavender fra salg / Trade debtors

Tilgodehavender med forfald efter 1 år udgør tkr. 809. /
Trade debtors falling due after 1 year are t/DKK 809.

2000/01 1999/00
t.kr. t.kr.

7 Selskabsskat / Corporate tax

Saldo 1/11 2000 / Balance as at 1/11 2000	3.371	2.089
Betalt selskabsskat vedrørende tidligere år / Payment of corporate tax concerning previous year	(2.371)	4.091
	1.000	6.180
Skat af årets skattepligtige indkomst / Payment of corporate tax for the year	(12.435)	(6.084)
Betalt a'contoskat vedrørende 2000/01/ Tax paid on account in 2000/01	1.327	3.275
Saldo 31/10 2001 / Balance as at 31/10 2001	(10.108)	3.371

8 Bevægelser i egenkapitalen / Movements in capital and reserves

Selskabskapital / Share capital:

Saldo 1/11 2000 / Balance as at 1/11 2000	26.220		
Fondsaktieudvidelse / Bonus share issue	8.740		
Medarbejderaktier / Employee shares	353	35.313	26.220

Overkurs ved emission / Premium on issue:

Overkurs medarbejderaktier / Premium on employee shares	18		
Omkostninger medarbejderaktier / Cost of employee shares	(18)	0	0

Andre reserver / Other reserves:

Saldo 1/11 2000 / Balance as at 1/11 2000	80.840		
Overført til selskabskapital / Transferred to share capital	(8.740)		
Overført resultat fra tidligere år / Profit carried forward from previous year	8.325	80.425	80.840

Overført af årets resultat / Profit for the financial year, brought forward:

Saldo 1/11 2000 / Balance as at 1/11 2000	8.325		
Overført til andre reserver / Transferred to other reserves	(8.325)		
Henlagt ifølge overskudsfordeling / Allocation according to distribution of profits	22.226	22.226	8.325
Egenkapital i alt / Total capital and reserves		137.964	115.385

Selskabskapitalen på kr. 35.312.500 består af følgende aktier :

The share capital of DKK 35,312,500 consists of the following shares:

A-aktier : 5.555 à kr. 1.000, i alt kr. 5.555.000 / A-shares: 5,555 of DKK 1,000, in total DKK 5,555,000

B-aktier : 297.575 à kr. 100, i alt kr. 29.757.500 / B-shares: 297,575 of DKK 100, in total DKK 29,757,500

Hvert A-aktiebeløb på kr. 1.000 giver 100 stemmer / Each A-share of DKK 1,000 gives entitlement to 100 votes.

Hvert B-aktiebeløb på kr. 100 giver 1 stemme / Each B-share of DKK 100 gives entitlement to one vote.

Note

	2000/01 t.kr.	1999/00 t.kr.
9 Hensættelse til udskudt skat / Provision for deferred tax		
Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører / <i>The amount allocated for deferred tax relates to:</i>		
Omsætningsaktiver / <i>Current assets</i>	383	402
Materielle anlægsaktiver / <i>Tangible fixed assets</i>	5.046	5.045
Øvrige / <i>Others</i>	(237)	(88)
	5.192	5.359

Udskudt skat er beregnet med en skatteprocent på 30% /
Deferred tax is calculated at a tax rate of 30%

**10 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer /
Fees to auditors elected by the General Meeting**

	Mortensen & Beierholm	KPMG C. Jespersen
Revision / <i>Audit</i>	200	58
Andre ydelser / <i>Other services</i>	52	0
Samlet honorar for det forløbne år / <i>Total fees for the year</i>	252	58

11 Finansielle instrumenter / Financial instruments

Afdækning af valutarisici / *Hedging of exchange-rate risks:*

	Kontrakt- beløb til aftalekurs / <i>Contract amount at agreed exchange rates</i>	Heraf ind- regnet i regnskabet / <i>Of which included in the accounts</i>	Udskudt resultat- føring af kursregulering / <i>Deferred recognition of the result of value adjustment</i>
(T.kr. / t/DKK)			
Indgåede terminkontrakter pr. 31. oktober 2001 / <i>Forward contracts entered into as at October 31, 2001</i>			
GBP (solgt / <i>sold</i>)	4120	3165	10
JPY (købt / <i>bought</i>)	3115	2990	0
	7235	6155	10

Terminsforretningerne er indgået for at kurssikre nettovalutaeksponeringen i valuta. De angivne kontraktbeløb angiver nettosalg/-køb af valuta på termin opgjort til kontraktkursen. De indgåede kontrakter dækker aktuelle tilgodehavender og gæld samt indgåede salgs- og købsordrer og udløber inden 31. december 2001. Alle terminsforretninger er indgået med anerkendt dansk pengeinstitut. Der anses ikke at være kreditrisici forbundet hermed. /

The forward contracts are entered into in order to hedge the net foreign-exchange exposure. The contract amounts stated indicate net forward sale/purchase of foreign exchange at the exchange rate of the contract. The contracts entered into cover current outstandings and debt, as well as actual sales and purchase orders, and expire before December 31, 2001. All forward contracts are entered into with a well-reputed Danish bank. There are not considered to be any related credit risks.

Renterisici / *Interest-rate risks:*

Finansielle aktiver består af fastforrentede obligationer, der udløber i det kommende regnskabsår, samt likvide beholdninger med variabel rente. /
Financial assets comprise fixed-yield bonds maturing in the next financial year, as well as liquid assets at floating interest rates.

12 Transaktioner med nærtstående parter / Transactions with closely related parties

Nærtstående parter i Roblon A/S udgøres af bestyrelses- og direktionsmedlemmer. Næstformand i bestyrelsen fabrikant Erik Schou, Strandvej 98, 9970 Strandby, ejer A-aktierne i selskabet og har den bestemmende indflydelse i selskabet. /

Closely related parties in Roblon A/S are the members of the Board of Directors and the Management. Deputy Chairman of the Board of Directors Erik Schou, Strandvej 98, 9970 Strandby, owns the A-shares of the company and holds a controlling influence in the company.

Selskabet har ikke i årets løb gennemført usædvanlige transaktioner med væsentlige aktionærer, bestyrelse og direktion eller med selskaber, hvori de pågældende har økonomisk interesse. /

During the year the company has not made any unusual transactions with significant shareholders, with the Board of Directors or Management, or with companies in which any of these hold financial interests.



ROBLON A/S

Fiskerihavns­gade 23
Postboks 120
DK-9900 Frederikshavn, Denmark
Tlf. (+45) 96 20 33 00
Fax (+45) 96 20 33 99
E-mail: info@roblon.com
www.roblon.com

Divisioner / Divisions

Roblon Industrial Fiber

Fiskerihavns­gade 23
DK-9900 Frederikshavn, Denmark
Tlf. (+45) 96 20 33 00
Fax (+45) 96 20 33 99
E-mail: info@roblon.com



Roblon Fiber Optics

Fiskerihavns­gade 23
DK-9900 Frederikshavn, Denmark
Tlf. (+45) 96 20 33 66
Fax (+45) 96 20 33 96
E-mail: info@roblon.com



Roblon Engineering

Kjeldgaardsvej 6
DK-9300 Saeby, Denmark
Tlf. (+45) 98 46 40 00
Fax (+45) 98 46 78 20
E-mail: eng@roblon.com

