

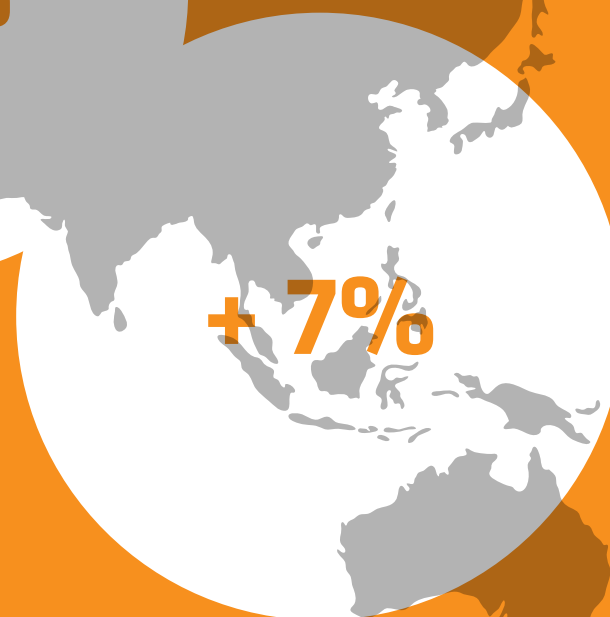
Årsrapport 2012/2013

Indholdsfortegnelse

- 4 Roblon i tal
- 5 Resume
- 6 Ledelsens beretning
- 15 Kundefokus
- 16 Showroom og dialogcenter
- 18 Leverandør og strategisk rådgiver
- 20 Akkvisitioner og partnerskaber
- 22 Produktudvikling i Roblon
- 24 Medarbejdere og organisation
- 26 Risikofaktorer
- 27 Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse
- 29 Bæredygtighed i Roblon
- 30 Rapportering om interne kontrol- og risikostyringssystemer
- 31 Aktionærforhold
- 32 Bestyrelse og direktion
- 33 Regnskabsberetning
- 34 Ledespåtegning
- 35 Den uafhængige revisors erklæringer
- 36 Pengestrømsopgørelse
- 37 Totalindkomstopgørelse
- 38 Balance
- 40 Egenkapital og udbytte
- 41 Noter

Roblon

ROBLONS VÆKST PÅ VÆSENTLIGE
MARKEDER I 2012/13



FREMGANG I OMSÆTNING

13,2 mio.

RESULTAT FØR SKAT

54,1 mio.

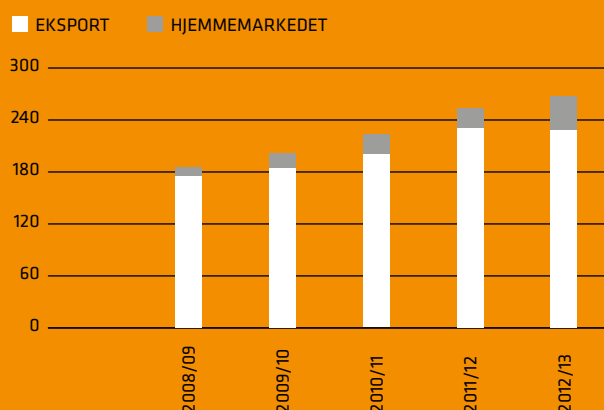
OMSÆTNING

267,0 mio.

Roblon er trendsættende inden for sine produktgruppeområder. Vi fokuserer løbende på muligheder og ser ikke begrænsninger og er i front med produkt- og teknologiudviklingen, som tager udgangspunkt i nyskabende og miljørigtige produkter.

Vi finder intelligente løsninger med et globalt kundefokus. Roblon vil være lige så innovativ og stærk som sine produkter. Derfor er vi i konstant udvikling og på vej.

NETTOOMSÆTNING (MIO.KR.)



UDBYTTEBETALING

50,0%

OVERSKUDSGRAD

20,0%

EBT-MARGIN

20,3%

Roblon i tal

Hovedtal (mio.kr.) ²⁾	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
RESULTATOPGØRELSE:					
Nettoomsætning	185,9	201,7	223,8	253,8	267,0
Heraf eksport	174,4	183,7	199,4	230,2	227,6
Driftsresultat	12,0	27,8	36,4	39,3	53,4
Finansiering m.v. (netto)	1,8	3,4	0,5	1,8	0,7
Resultat før skat	13,8	31,2	36,9	41,1	54,1
Årets resultat	10,2	23,5	27,6	30,8	41,0
BALANCE:					
Samlede aktiver	209,2	224,9	242,0	244,0	274,5
Aktiekapital	35,7	35,8	35,8	35,8	35,8
Egenkapital	178,3	190,5	200,7	207,0	230,3
Selskabets børsværdi	213,6	221,4	213,9	298,6	425,6
PENGESTRØMME:					
Pengestrømme fra drift	33,6	24,9	34,8	34,1	31,4
Pengestrøm fra investering	(17,7)	(36,6)	15,5	6,1	(8,7)
Køb/salg af materielle anlægsaktiver	(4,3)	(2,2)	(1,4)	(3,5)	(5,0)
Pengestrøm fra finansiering	(17,8)	(10,7)	(17,9)	(25,0)	(17,9)
Ændring i likviditet	(1,9)	(22,4)	32,5	15,2	4,8
NØGLETAL					
Overskudsgrad (%)	6,4	13,8	16,3	15,5	20,0
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital (%)	9,4	22,8	29,3	31,6	39,0
Soliditetsgrad (%)	85,2	84,7	82,9	84,8	83,9
Egenkapitalens forrentning (%)	5,6	12,7	14,1	15,1	18,7
Resultat pr. 20 kr. aktie (EPS) ¹⁾	5,7	13,1	15,5	17,2	22,9
Pris pr. overskudskrone (PE)	20,9	9,4	7,7	9,7	10,4
Payout ratio (%)	105	76	91	58	44
Pengestrømme pr. 20 kr. aktie fra driften ¹⁾	18,8	13,9	19,5	19,1	17,6
Udbytte (% af pålydende værdi)	30	50	70	50	50
Aktiernes indre værdi ¹⁾	100	107	112	116	129
Børskurs noteret ultimo ¹⁾	120	124	120	167	238
Gns. antal fuldtidsansatte medarbejdere	143	123	125	136	138

¹⁾ omregnet for at afspejle 1:5 aktiesplit af selskabets A- og B-aktier.

Sammenligningstal er ændret for alle de medtagne år

²⁾ Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

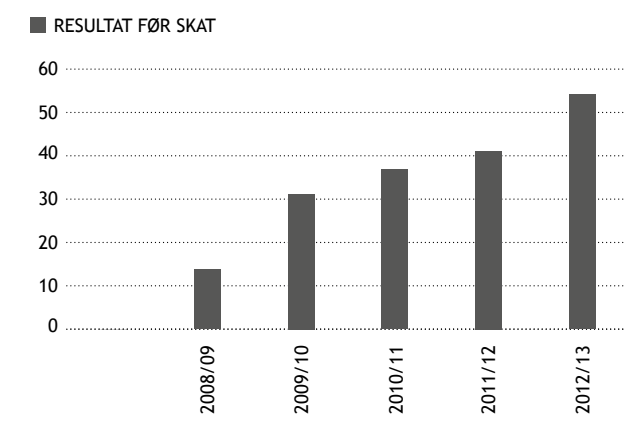
De oplyste aktiebaserede nøgletal er relateret til B-aktierne.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis i note 30.

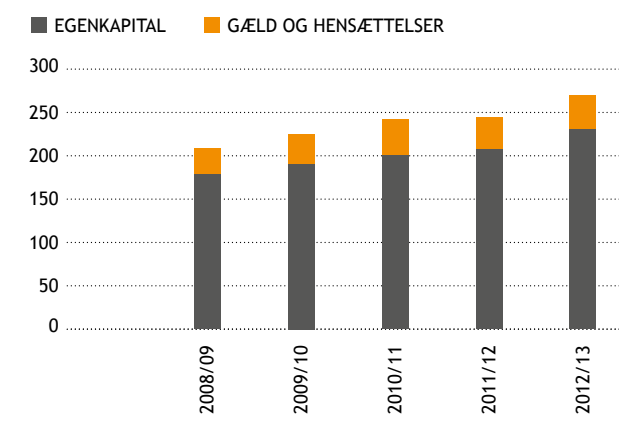
Resumé

- Omsætning og resultat blev for regnskabsåret 2012/13 bedre end forventet ved årets start.
- Omsætningen blev på 267,0 mio. kr., hvilket er en stigning på 5,2 % i forhold til sidste års omsætning på 253,8 mio.kr.
- Resultatet før skat blev på 54,1 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 31,6 % i forhold til sidste års resultat før skat på 41,1 mio. kr.
- Resultatet efter skat steg til 41,0 mio. kr. mod 30,8 mio. kr. sidste år.
- Driftsresultatet steg med 35,9 % og blev på 53,4 mio. kr. mod 39,3 mio. kr. sidste år.
- Der er i året igen fastholdt betydelige investeringer i udvikling af virksomhedens strategiske platforme.
- Lysproduktionen er i året flyttet til fabrikken i Sæby, som samtidigt er blevet moderniseret.
- Der er etableret nyt showroom på 2500 m² i det tidligere lysproduktionsareal i Business Centret i Frederikshavn.
- Roblons B-aktier er ved aktiesplit pr. 25.03.2013 ændret fra en aktiestørrelse på 100 kr. til 20 kr. pr. stk.
- Set i lyset af de turbulente globale markedsforhold, anser bestyrelsen for Roblon A/S årets resultat som særdeles tilfredsstillende.
- Forslag om udbyttebetaling på 50%, svarende til 17,9 mio. kr.
- For regnskabsåret 2013/14 forventes en omsætning i intervallet 250-275 mio. kr. og et resultat før skat i intervallet 35-45 mio. kr.

RESULTAT FØR SKAT (MIO.KR.)



PASSIVER (MIO.KR.)



Ledelsens beretning

Det blev et år, der udviklingsmæssigt forløb, som vi havde forventet ved starten af forretningsåret 2012/13.

Udsigterne ved indgangen til det nye år var bekymrende og med globale uforudsigelige markedsforhold, og forretningsbetingelserne igennem året blev således også præget af turbulens og indeholdt betydelige udfordringer.

Markederne er stadig markant præget af efterdønningerne fra finanskrisen, med meget beskedne vækstrater, om nogen i det hele taget.

Specielt det vigtige vesteuropæiske marked har igen i år ligget underdrejet og kan bedst karakteriseres som værende underlagt egentlige recessionsmæssige markedsmekanismer.

Markedsforholdene samt den generelle usikkerhed omkring den fremtidige økonomiske udvikling mærkes for nogle af Roblons produktområder, mens andre udviser en fornuftig udvikling.

Året startede således også med en udvikling, der udviste betydelig træghed, som henover foråret og sommeren blev afløst af mere gunstige tendenser, og der kunne på mange markeder spores spirende positive og optimistiske forhold.

Disse positive tendenser faldt imidlertid sidst i perioden igen tilbage til den usikkerhed og det sortsyn, der har været fremherskende på markederne, siden finanskrisen gjorde sit indtog.

Denne cykliske udvikling hen over året har Roblon oplevet de seneste to år.

Senest har vi oplevet en begyndende uro og usikkerhed på de fjernøstlige markeder, der indtil nu synes at have været forskånet for finanskrisens indflydelse. Der er en tiltagende bekymring for, at finanskrisen vil begynde at påvirke væksten i området, og specielt det indonesiske marked har siden sommeren været påvirket af en negativ økonomisk udvikling, blandt andet på grund af en væsentlig valutarisk svækkelse, som følge af en betydelig kapitalflugt fra landet. Der er ingen tvivl om, at regionen sam-

men med flere andre BRIK-lande vil få en opbremsning og et fald i den økonomiske vækst.

På trods af turbulente og udfordrende markeds-mæssige forhold har Roblon igennem året vedholdende fastholdt betydelige investeringer i forretningsudviklingsmæssige strategiske aktiviteter. Der er stadig mange muligheder, som vi kan udnytte, og vi har indrettet vores forretningsmodel efter forholdene.

Vi har med stærkt fokus og vedholdende indsats implementeret aktiviteter med henblik på at gøre vores vækststrategier succesfulde, og der har været en fornuftig udvikling for virksomheden, også set i forhold til arbejdet med vores strategimodel og strategiproces.

Vi har arbejdet målrettet mod vores målsætning om fastholdelse og styrkelse af udviklingen i omsætning og indtjening.

Vores aktiviteter og planer er implementeret med udgangspunkt i vores visioner og målsætninger for virksomheden og har primært været fokuseret på **kunder og forretningsudviklingsstrategier**. Mange strategier er fuldt implementerede, (f.eks. Matrix Organisation, Technology Centre, Business Centre), eller er under implementering. Det er opmuntrende, at vores strategier og strategiplan indikerer, at de valgte veje ser rigtige og farbare ud.

Roblons udvikling er efterhånden ved at blive solidt og godt forankret omkring de to integrerede fundamentale akser/platforme, der udgør vores organisatoriske matrix:

- **Forretningsudvikling (Business Centre)**
- **Forretningsupport (Technology Centre/Produktion)**



Forretningsudvikling består af én
forretningsudviklingsfunktion indeholdende
4 produktgruppeområder.

Forretningsudviklingsbenet, der indeholder alle virksomhedens kommercielle funktioner og processer, er fysisk placeret i det nye Business Centre i Frederikshavn. Ansvar for forretningsudvikling, globalt salg og marketing samt produkt portefølje ledelse er placeret og organiseret under de fire produktgrubeområder:

- **Kabelmaterialer/kabelmaskiner**
Fremstilling af kabelmaterialer samt kabelmaskiner til den fiberoptiske industri
- **Offshore**
Produkter til offshore industrien samt produkter til øvrig industri, som f.eks. til elektrisk højspændingsforsyning
- **TWM**
Fremstilling af maskiner, som twistere og tovværksmaskiner til tovværksindustrien, samt windere til kulfiberbranchen
- **Lys**
Fremstilling af produkter til fiberoptisk belysning samt LED belysning

Forretningsupportbenet, der understøtter forretningsudviklingen, indeholder fælles produktion, produkt- og teknologiudvikling, samt indkøb.

Årets strategiske aktiviteter har blandt andet været koncentreret om områderne:

- Kundefokus og globalisering
- Markeds- og forretningsudvikling
- Produktudvikling/nye produkter
- Akkvisitioner
- Strategisk Management

Kundefokus er af overordentlig strategisk vigtighed og har den største fokus og højeste prioritering hos Roblon. Vi har styrket vores globale salgs- og markedsføringsmæssige aktiviteter, blandt andet ved at være til stede på markederne endnu mere

end tidligere. Mange gange sidder man meget langt fra kunderne og får ikke lige prioriteret besøg, for måske har man lokale agenter og distributører, der overlades denne aktivitet. I disse tider med lavkonjunktur, hvor der kæmpes om de samme markeder og de kunder, der stadig udgør vækstpotentiale, er det af afgørende vigtighed, at vi selv besøger kunderne sammen med distributørerne.

Vi har udført en systematisk evaluering af vores nuværende samarbejdspartnere og agenter, og dette har ført til, at vi har etableret nyt agent set-up på det asiatiske marked for produktgrubeområderne, "Offshore" samt "Kabelmaterialer/kabelmaskiner".

Et meget vigtigt skridt i forbindelse med globaliseret kundefokus var etableringen af vores nye **showroom** på 2500 m² i Business Centret i Frederikshavn.

Vi har flyttet vores produktionsmedarbejdere, der arbejder med fremstilling af lysprodukter, til fabrikken i Sæby, der samtidig er blevet moderniseret med blandt andet nye bade- og omklædningsfaciliteter, samt nye kantinefaciliteter.

Showroomet blev indviet ved et ugelangt åbent hus arrangement i maj måned, med 140 gæster fra 37 forskellige lande, primært kunder inden for tovværksbranchen. Showroomet samt konceptet for brugen af showroomet fik en overordentlig god modtagelse. Her har man nu muligheden for at udvikle nye løsninger, produkter og processer sammen med sælgere og vores tekniske specialister uden at skulle forstyrre den løbende daglige produktion.

Resultatet heraf er f.eks., at der allerede nu er initieret kundespecifikt udviklingsarbejde vedrørende kabelmaskiners anvendelse til helt nye anvendelsesområder og kundesegmenter.

Udvikling af de markeds-mæssige muligheder er endvidere fastholdt med aktiviteter inden for udvikling af helt nye produkter. Vi har blandt andet udviklet nye banebrydende maskiner til den fiberoptiske kabelindustri. Roblon står hermed som en stærk udbyder inden for kundesegmentet i forhold til konkurrenter,



der typisk kun leverer selve glasgarnmaterialerne, mens vi kan levere glasgarnmaterialer, kabelmaskiner der indgår i selve fremstillingsprocessen af lysleder-kabel, samt nu maskiner til oprulning af selve slutproduktet.

Inden for produktgruppeområdet "offshore" er der ligeledes udviklet nye produkter, som betyder, at vi kan udvide kundeporføljen betydeligt mere end tidligere.

Det er et væsentligt strategisk område for Roblon til stadighed at kunne lancere og tilbyde markederne nye og trendsættende produkter samt teknologiske systemløsninger. Ikke mindst i situationen med markedsmæssig lavkonjunktur er det vigtigt, at Roblon kan tilbyde løsninger, som skaber betydelig merværdi for kunderne. Vi har derfor investeret en del inden for området i år, også mere end tidligere år.

Implementeringen af vores samlede forretningsudviklingsmæssige strategier og aktiviteter i perioden har resulteret i en rimelig udvikling, på trods af lavkonjunktur og de udfordringer, som dette nu engang byder.

1. halvår forløb som forventet ved årets start, med en omsætning der var lidt mindre end samme periode sidste år. 2. halvår blev som udmeldt bedre end 1. halvår og blev endda betydeligt bedre end forventet i forbindelse med halvårsmeddelelsen.

Omsætningen for produktgruppeområdet "kabelmaterialer/kabelmaskiner" blev mindre end det forventede, men et stærkt andet halvår resulterede i en tilfredsstillende udvikling for området. Det er primært solgt af kabelmaskiner til den fiberoptiske industri, der er mindre end sidste år.

Den økonomiske situation har medført, at producenter inden for den fiberoptiske kabelindustri reducerer lagrene betragteligt og primært baserer indkøb på tidsnære projekter.

Omsætningsudviklingen for produktgruppeområdet "Offshore" blev væsentligt bedre end forventet ved årets start.

Lanceringen af flere nye produkter har sammen med udvidelser af eksisterende produktplatforme resulteret i markedsudvidelser med adgang til helt nye kundegrupper og segmenter.

Omsætningen inden for produktgruppeområdet "TWM" har udvist en tilfredsstillende udvikling og blev bedre end forventet ved årets start.

Omsætningen for maskiner til tovværksindustrien er større end sidste år. Windere til kulfiberbranchen har som forventet været betydeligt lavere end sidste år, der var positivt påvirket af større enkeltstående ordrer og projektsalg. Kulfiberindustrien har i år ligget underdrejet, og globalt set er der p.t. overkapacitet af kulfibre, hvorfor nyinvesteringer og kapacitetsudvidelser er sat på hold.

For produktgruppeområdet "lys" er omsætningen blevet som forventet og mindre end sidste år. Det er Roblons klassiske fiberoptiske lysprogram, som er under meget stærk påvirkning af finanskrisens følgevirkninger. Som det gælder for byggeindustrien, er denne produktgruppe underlagt den generelle udvikling inden for nybygning og renoveringsprojekter af kontorer, museer, butikker og beboelser.

Der har imidlertid været en meget tilfredsstillende og positiv udvikling i omsætningen for vores energibesparende LED produkter.

Samlet set betyder dette, at omsætningen for Roblon steg med 5,2 % til 267 mio. kr., mod sidste års 253,8 mio. kr.

Samtidigt er der ved stor fokuseret indsats arbejdet målrettet mod opfyldelse af vores delmålsætning vedrørende indtjening samt løbende styrkelse af indtjeningen. Det er lykkedes os at fastholde den positive udvikling af marginerne EBIT og EBT på trods af den store konkurrence på verdensmarkederne med meget stærkt pres på priserne som en følge heraf.

Roblons samlede driftsresultat (EBIT) blev forbedret i forhold til sidste år og blev på 53,4 mio. kr. mod 39,3 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 35,9 %.

Resultatet før skat steg med 31,6 % og blev på 54,1 mio. kr. mod 41,1 mio. kr. sidste år.

EBIT-margin og EBT-margin er steget i forhold til sidste år, med en EBIT-margin på 20,0 % mod 15,5 % og en EBT-margin på 20,3 % mod 16,2 % sidste år.

Roblon har hermed i en periode på 4 år siden 2008/09, hvor finanskrisen holdt sit indtog i virksomheden og en periode med markeds-mæssige lavkonjunkturer, forbedret omsætningen med 43,6 %, hvilket svarer til en gennemsnitlig årlig stigning på 9,5 %.

Driftsresultatet er forbedret 4,5 gange, mens resultatet før skat er forbedret 3,9 gange.

Omsætning og indtjening er i år det hidtil største, og det samlede resultat for den 4-årige periode er 18 % større end det samlede resultat for de 8 foregående år.

For at forøge B-aktiernes likviditet indførtes aktiesplit pr. 25.03.2013, hvor aktiestørrelsen blev ændret fra 100 kr. til 20 kr. pr. stk.

Forretningsåret 2012/13 har fuldt levet op til vores forventninger, og resultaterne blev betydeligt bedre end forventet ved årets start.

Set i lyset af de meget turbulente og udfordrende globale markedsforhold, året har budt os, betragtes årets samlede resultat som særdeles tilfredsstillende.

Omsætningen blev hermed den samme som ved den seneste udmelding fra den 28.11.2013. Resultatet før skat blev på 54,1 mio. kr. og ligger dermed 2,1 mio. kr. over det forventede udmeldte interval på 50-52 mio. kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere væsentlige begivenheder og forhold, som indvirker på Roblons finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Det forløbne år blev som nævnt kendetegnet ved fortsat global økonomisk usikkerhed og turbulens på verdensmarkederne.

Til trods for en tilsyneladende begyndende opblomstring i den økonomiske vækst hen over sommeren, er denne positive udvikling her sidst på året igen faldet tilbage til udgangspunktet for årets start med meget træge markeder.

Der er ingen betydende signaler fra det globale makroøkonomiske miljø, som indikerer forhold, der understøtter forhåbninger til kommende periode med mere gunstig og positiv udvikling for verdensøkonomien. Tværtimod.

Roblons samlede driftsresultat (EBIT) blev forbedret i forhold til sidste år og blev på 53,4 mio. kr. mod 39,3 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 35,9 %.

Med den seneste udvikling i de fjernøstlige markedsområder er der flere forhold, der indikerer begyndende afmatning og tilbagegang i den økonomiske vækst. Om end det antageligt og forhåbentligt ikke antager finanskriselignende forhold i området, må vi nok indstille os på en periode med væsentligt lavere vækst, end vi har oplevet de seneste år.

Der er imidlertid gode muligheder for fortsat forretningsmæssig udvikling, og mange områder i verden udviser stadig fornuftig økonomisk vækst. Men også markeder med lille eller ingen vækst, udgør attraktive muligheder for Roblon.

Vi er meget dedikerede i vores bestræbelser på at udnytte og se muligheder for at generere vækst, frem for at lade os diktere og begrænse af markedsituationen. Vi indstiller os på forholdene og indretter vores ekspansive vækststrategier tilsvarende. Vi fortsætter vedholdende med betydelige investeringer i forretningsmæssige udviklingsaktiviteter, og for den kommende periode vil der blandt andet blive fokuseret på områderne:

- Kundefokus og globalisering
- Produktudvikling/teknologiuudvikling
- Markedsudvikling
- Akkvisitioner
- Strategisk ledelse

Det er af strategisk afgørende betydning, at "kundefokus og globalisering" fortsat har en af vores absolut højeste prioriteter.

Hos Roblon arbejder vi blandt andet ud fra holdningen om, at kunderne er omdrejningspunktet, og kundefokus skal styrkes løbende. Seneste eksempel herpå er vores betydelige investering i vores nye arbejdende "showroom" på 2.500 m².

Vi vil i den kommende periode styrke indsatsen yderligere mod aktiviteter, der inddrager showroomet i det daglige salgsarbejde, og ikke mindst i arbejdet med at udvikle markederne.

Vi vil videreudvikle og styrke den daglige salgsindsats, blandt andet ved at fortsætte med investeringer i salgs- og markedsføringsmæssige aktiviteter. Det er meget vigtigt, at vi opererer markant og effektivt i fronten med vores dygtige salgsteam og er tættest muligt på kunderne.

Med udsigter til lavere vækst i de indtil nu attraktive vækstområder i verden er det vigtigt at signalere, **at vi stadig er her.**

Vi har et godt fodfæste i områderne, som vi vil fastholde og styrke, på trods af vigende trend for væksten.

Det er ligeledes et højt prioriteret strategisk område, at vi til stadighed er innovative og trendsættende med hensyn til at udvikle nye værdiskabende produkter og tekniske systemløsninger.

Vi har udviklet flere banebrydende produkter, hvoraf flere er i pipelinen og tæt på markeds lancering. Vi fortsætter med betydelige investeringer inden for området, og vi vil initiere flere kundespecifikke udviklingsaktiviteter i den kommende periode.

Flere af vores eksisterende produktprogrammer vil løbende blive opdateret teknologisk, med indhold af blandt andet forbedrede virkningsgrader og effektivitet.

Vi vil samtidigt relancere/reintroducere produktprogrammerne på markederne.

Vi vil styrke markedsudvidelsesaktiviteterne i den kommende periode, blandt andet ved udvidelse af vores eksisterende produktprogrammer, og naturligvis også helt nye produkter. Vi har igennem året fået udvidet markedsområderne netop på grund af disse aktiviteter, og der er mange flere attraktive muligheder relateret hertil.

Markedsudvidelser ved akkvisitive tiltag vil der ligeledes være fokus på i den kommende periode.

Akkvisitive aktiviteter fortsættes med fokuserede og strukturerede analyser og bearbejdning af potentielle akkvisitionskandidater, der har produktprogrammer, som supplerer vores, eller kan medvirke til nye markedsudvidelser.

Med den nuværende situation er det vigtigere end nogensinde, at akkvisitioner kun foretages inden for vore kerneforretningsområder, og at de passer ind i vore strategiske mål.

Ledelse er et strategisk område, vi ligeledes fortsat vil prioritere højt i den kommende periode, med fokusområder koncentreret om: Empowerment, handlekraft, kunde- og driftsfokus.

Det er vigtigt, at vi konstant forbedrer vores målorienterede opfølgning på opgaver og aktiviteter, samt løbende synliggør effektiviteten i vores forskellige afdelinger.

Roblons omsætning for andet halvår var specielt positivt påvirket af enkeltstående ordrer og projektsalg til ”øvrige industri”, f.eks. produkter til højspændingsforsyningsindustrien, samt til tovværksindustrien.

Klare målsætninger og målstyring er vigtigt for at styrke vækst og udvikling.

Ligeså vigtigt som det er, at lederne skal være kundefokuserede og rykke tættere på kunderne, således skal vi også være tættere på driften.

Lederne skal have en bred forståelse for hele forretningen og skal kunne håndtere ”hands-on” ledelse. Man skal kende forretningen, og hvis målstyringerne indikerer, at det går i den forkerte retning, skal man være i stand til at dykke ned i tingene og forstå sammenhængene.

Den kommende periode må igen forventes at indeholde turbulens og udsigt til beskeden vækst.

Det er vanskeligt at danne sig et nuanceret billede af de globale markeder, men det er givet, at vi går ind i et nyt år med uklare markedsforhold.

Roblons omsætning for andet halvår var specielt positivt påvirket af enkeltstående ordrer og projektsalg til ”øvrige industri”, f.eks. produkter til højspændingsforsyningsindustrien, samt til tovværksindustrien.

Vi forventer den samme træge start på det nye år, som vi oplevede i forretningsåret 2012/13.

Vi forventer samtidig væsentligt større investeringer i strategiske aktiviteter end tidligere, hvilket påvirker indtjeningen mere end i det forløbne år.

Med afsæt i vores strategiske tiltag og aktiviteter samt fastholdelse af betydelige fremtidige investeringer, forventer vi dog også en fornuftig udvikling for den kommende periode.

Roblon forventer derfor en samlet omsætning i 2013/14 i intervallet 250-275 mio. kr., og et resultat før skat i intervallet 35 - 45 mio. kr.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Roblon har ikke udarbejdet en struktureret tilgang til belysning af sammenhængen mellem samfundsansvarlighed og værdiskabende virksomhedsdrift og har således ikke vedtaget politikker for området.



Roblon straps anvendt på offshore opdriftsmodul
FOTO VENLIGST UDLÅNT AF BALMORALOFFSHORE.COM

Det nye Business Centre med showroom ved hovedsædet i Frederikshavn er et vigtigt redskab i dialogen med nuværende og potentielle kunder i ind- og udland.



Roblons Business Centre i Frederikshavn

FOTO: ROBLON

Kundefokus

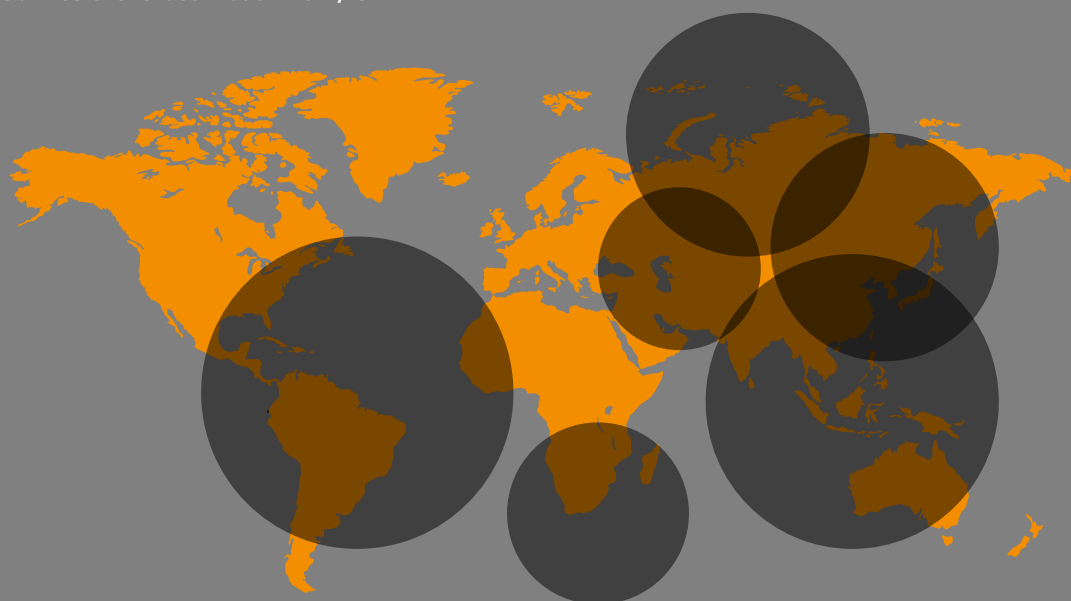
Kundefokus er en hjørnesteen i Roblons forretningsstrategi og en forudsætning for virksomhedens fortsatte udvikling. Roblons globale kundefokus betyder, at vi i tæt samarbejde med kunderne finder innovative, effektive og intelligente løsninger. Det handler dels om den måde, vi servicerer og taler med kunderne på, og dels om at skabe de rette fysiske og organisatoriske rammer.

Roblon arbejder løbende på at styrke det globale kundefokus. Det nye businesscenter med showroom ved hovedsædet i Frederikshavn er et vigtigt redskab i dialogen med nuværende og potentielle kunder i ind- og udland. Ændringen af matrixorganisationen til én forretningsudviklingsfunktion indeholdende Roblons fire produktgruppeområder

- Kabelmaterialer/kabelmaskiner
- TWM (maskiner til tovværksfremstilling og kulfiberbranchen)
- Offshore/øvrige industri samt
- Lys

er ligeledes gennemført med styrket kundefokus for øje. Ændringerne, der blev implementeret forrige år, tilfører dynamik. Det gør os i stand til at eksekvere salg mere effektivt og følge mere målrettet op på potentielle forretningsudviklingsmuligheder. Det har også ført til en mere enkel og dermed mere gennemsigtig organisation, hvilket har betydning for kunder og interessenters vurdering af og syn på virksomheden.

Nogle af Roblons fokusområder i 2012/13.



Showroom og dialogcenter

Roblons 2.500 kvadratmeter nye showroom i tilknytning til hovedsædet i Frederikshavn blev indviet i maj. De nye lokaler har siden bevist potentialet som lige dele showroom og dialogcenter.

Kundefokus er en hjørnesten i Roblons strategi og det nye Business Centre i Frederikshavn er bygget for kunder og kunders behov.

Det 2.500 kvadratmeter store Business Centre samler udstillingsområde, arbejds- og møderum under samme tag. Møderum er integreret i udstillingsområdet, så kunderne og Roblon sammen kan gøre ord til handling ved at tage idéerne fra arbejds- og møderum og prøve dem af i praksis på produkterne i showroomet. For det nye showroom er ikke en statisk udstilling; kunder og partnere kan se produkterne i aktion og få demonstreret nye features. Sammen med Roblons teknikere på stedet får de mulighed for at teste alternative indstillinger, trimme og optimere.

Der er god plads i det nye center, og det skyldes ikke mindst et ønske om at forbedre rammerne om større kundearrangementer.

Eksempelvis trækker Roblon-messen for tovværksproducenter hvert 4. år kunder fra hele verden til Roblons hovedsæde i Frederikshavn. I år var der besøgende fra 37 lande fra 6 kontinenter, 140 gæster i alt. Hidtil har en del af arrangementet været henlagt til produktionen i Sæby, hvor maskinerne kunne ses live. Med showroomet er det ikke længere nødvendigt, og det tjener flere formål: For det første bliver der mere tid til den enkelte kunde, for det andet kan Roblon demonstrere et bredere produktudvalg og endelig skaber det nye Business Centre bedre rammer om dialogen kunderne imellem.

Bedre dialog med kunden


Fleksible indstillingsmuligheder er et væsentligt argument for valg af Roblons high-end maskiner. Gennem forudgående dialog med kunden om kritiske punkter som f.eks. materialevalg, samling af maskiner og opsætning etc. kan Roblon i det nye showroom præsentere et konkret udkast til en maskine. Det sker i samarbejde med Roblons eksperter på teknologicenteret i Sæby, der bistår salgsteamet med rådgivning om optimering og effektivisering.

Det nye showroom med tilknyttede faciliteter har fået positive tilbagemeldinger fra kunderne og styrker den kundediolog, som var et hovedsigte med etableringen. Ønsket har været at knytte eksisterende kunder tættere til, og det er lykkedes. Roblons løsninger præsenterer sig bedre end tidligere. Det giver et bedre og mere samlet overblik over, hvad Roblon formår og dermed et bedre udgangspunkt for dialog.

Åbent Hus arrangement i maj 2013, hvor Roblon fik besøg fra 37 lande fra 6 kontinenter

FOTO: ROBLON





Det nye showroom er ikke en statisk udstilling;
kunder og partnere kan se produkterne i aktion og
få demonstreret nye features.

Leverandør og strategisk rådgiver

I produktgruppeområdet "Kabelmaterialer/kabelmaskiner" leverer Roblon både maskiner til kabelfremstilling og en stor del af de materialer, der skal bruges i fremstillingen. Roblon leverer flere komponenter, som indgår i selve lyslederkablet, fra den yderste skal til det inderste lag, der omslutter selve lyslederen.

Efterspørgslen på lyslederkabler drives i disse år ud over det professionelle marked især frem af private slutbrugeres ønske om lynhurtige internetforbindelser til video-on-demand-tjenester som f.eks. Netflix og ViaPlay, til YouTube eller til online-gaming.

Markedet for kabelmaskiner og -materialer er forholdsvis overskueligt med et veldefineret kundegrundlag. Det betyder, at kundefokus er meget vigtigt for væksten. De kunder, som køber Roblons maskiner til at fremstille lyslederkabler, skal også bruge materialer til at fremstille kablerne, og de materialer kan Roblon levere de fleste af. I en situation, hvor kunderne ønsker at nedbringe antallet af underleverandører, kan kunden ved at samarbejde med Roblon opnå betydelige one-stop-shopping-fordele.

Roblons kundefokus er derfor naturligt centreret om tæt dialog med eksisterende kunder, der med betydelige fordele kan anvende Roblon som strategisk sparringspartner i forbindelse med fornyelser af maskinparken, planer om udvidelse af produktionskapaciteten eller rationelle indkøb af materialer.

Når det gælder nye kunder er fleksibilitet og hurtig reaktionstid en vigtig parameter. Det giver sig bl.a. udtryk ved, at Roblon kan levere materialer til kabelfremstilling med få ugers eller dages varsel, afhængig af mængderne. Samtidig kan Roblon også hurtigt levere specialløsninger i form af præcist tilpassede maskiner i en kvalitet, der matcher Roblons brand som leverandør af high-end kvalitetsmaskiner til kabelproduktion.

Semler Gruppen

FOTO: ROBLON





Autohuse har meget veldefinerede krav til lyssætning i biludstillingslokalet. Det handler i bogstavelig forstand om at sætte de funklende nye biler i det helt rigtige lys.

Sætter bilen i et godt lys

Fiberlys er det største produktsegment inden for produktområdet "Lys". Fiberlys er særlig velegnet til udsmykningsopgaver og skulpturel belysning, som f.eks. i Skuespilhuset og Operaen i København, hvor der i dag sidder Roblon-løsninger.

Når det drejer sig om mere konventionel erhvervsbelysning til butikslokaler og kontorer, er det LED-installationer, der i stigende grad dominerer. Her har Roblon de seneste år rettet fokus på kunder, for hvem kvalitetslys er mere afgørende end prisen, herunder kunder der ønsker specialløsninger.

Autohuse hører til den kategori. Autohuse har meget veldefinerede krav til lysætning i biludstillingslokalet. Det handler i bogstavelig forstand om at sætte de funklende nye biler i det helt rigtige lys, hvad angår f.eks. intensitet, indfaldsvinkel, farvetemperatur og antal lyskilder. Kvalitets-LED har yderligere den fordel, at lyset kan styres i modsætning til de mere strømkrævende men fortsat meget udbredte halogen-armaturer. Autohuse

er et marked, hvor man taler kvalitet, før man forhandler pris, og det afskærer en stor del af de mange lavpris-producenter, der har vundet frem i takt med LED-belysningens kommercielle udbredelse.

For autohusene har det ingen særlig betydning, at Roblon er en niche-spiller inden for lys. De hæfter sig ved, at Roblon er en velkonsolideret virksomhed, der kan levere skræddersyede løsninger. F.eks. med hjælp fra Roblons lyslaboratorium, der kan gennemmåle alle produkter med henblik på udarbejdelse af et veldokumenteret datablad. Kunderne mærker også, at produktområdet lys indgår i en virksomhed, der i en spidsbelastnings-situation kan trække på ressourcer fra andre afdelinger, når der arbejdes under hårdt tidspres med eksempelvis et nyt udstillingsdesign til den senest ankomne bilmodel.

Inden for lys til autohuse er den tætte, personlige kundekontakt helt afgørende, fordi området præges af specifikt tilpassede løsninger. Løsninger, der som regel udvikles i tæt samarbejde med kunden.

Akkvisitioner og partnerskaber

For at styrke og fastholde forretningsudviklingsmæssig vækst på langt sigt er det afgørende, at Roblon har konstant fokus på at styrke den globale markedsposition og at tilbyde kunderne stadigt mere komplette og innovative løsninger.

Udover værdien af øget omsætning, kundetilfredshed og kendskabsgrad giver den øgede volumen og produktudvikling en bedre udnyttelse af salgsressourcer, produktionsapparat og supportfunktioner. Indgåelse af strategiske partnerskaber samt akkvisitioner er en måde, hvorpå Roblon kan udvide sine aktiviteter og produktsortiment, og derfor arbejder Roblon hele tiden med at identificere egnede akkvisitionskandidater og samarbejdspartnere. Vores interesse kredser især om virksomheder med produktprogrammer, der komplementerer vores eksisterende produktporteføljer, og vi er i løbende dialog med forskellige virksomheder.

Vækstbillede

Samtidig med at vi fastholder et stærkt fokus på det strategisk vigtige europæiske marked, har vi i de senere år i stigende grad rettet opmærksomheden på de globale vækstmuligheder. Især i BRIK-landene ligger der betydelige ekspansionsmuligheder.

Det stigende oversøiske fokus hænger ikke mindst sammen med den øgede konkurrence inden for de mere veletablerede produktgruppeområder og markeder. På modne markeder kan der skabes fornyet vækst gennem øget markedsføring og salgsindsats, men det kan også ske gennem introduktion af nye innovative produkter, der skaber konkurrencemæssige fordele. Her er køb af andre virksomheder eller teknologier et middel, som Roblon i stigende grad forventes at tage i anvendelse i de kommende år. En anden løsning er etablering af partnerskaber med henblik på at styrke udviklingsarbejdet for derigennem at skabe en mere global udviklingsfunktion. Det gør os hurtige på fødderne, når vi f.eks. med afsæt i Roblons eksisterende produktprogram kan skræddersy nye løsninger til helt specifikke regionale forhold og kunder. På det felt ligger der især muligheder på de asiatiske markeder.

Forarbejdet er vigtigt

Rent organisatorisk er partnerskaber mest håndterbare, til gengæld er værdipotentialet ved opkøb ofte betydeligt. Det kræver blandt andet, at Roblons organisation på forhånd er gearet til

transaktionen. Roblons ledelse er meget opmærksom på, at fusioner og opkøb ikke altid skaber den øgede værdi for aktionærer og interessenter, som var hensigten. Årsagerne er mange, men typisk skyldes det, at organisationen ikke er indrettet til at absorbere den fulde værdi.

Roblon har de senere år omlagt organisationen, så den i højere grad er gearet til både organisk og akkvisitiv vækst. Hvor vi tidligere havde en forretningsenhed med to business units, har Roblon i dag én enhed opdelt i 4 produktområder, der hver især håndterer salg, marketing og produktporteføljeledelse. Det gør organisationen mere smidig, fokuseret og gennemsigtig - tre vigtige forudsætninger for en vellykket integration af nye teknologier eller virksomheder.

Kontrolleret vækst

Roblon ønsker at skabe værdi for aktionæerne gennem lønsom, kontrolleret og organisk vækst kombineret med tilkøb, når mulighederne opstår. Vores kapitalstyrke giver os en fordel, og opkøb vurderes at være nødvendige, hvis vi også fremover skal skabe en tilfredsstillende værdiudvikling for aktionæerne. Takket være produktudvikling formår Roblon fortsat at skabe tilfredsstillende værdi på de modne markeder navnlig i Europa, men muligheden for at erhverve større markedsandele eller optimere værdikæden er meget betydelig i lande som fx Indonesien - hvor Roblon vokser stærkt i disse år - eller et af BRIK-landene.

Uanset mulighederne forfølger Roblon en vækststrategi, der ikke kompromitterer den eksisterende sunde og lønsomme forretning; det er helt overordnet vigtigt, at Roblon år efter år skaber et stabilt afkast til aktionæerne. Verden over hersker der fortsat en betydelig økonomisk usikkerhed. Virksomhedernes likviditet er stram og kreditmulighederne noget mere begrænsede end før finanskrisen. I et sådant klima skal man se sig ekstra godt for inden man krydser nye veje. Omvendt skaber klimaet også mulighed for at erhverve produkter og teknologier til relativt gunstige priser.

An aerial photograph of a modern skyscraper in Jakarta, Indonesia. The building has a distinctive blue glass facade and a white, pointed top. It stands prominently among other high-rise buildings in a dense urban area. The sky is blue with some light clouds.

Muligheden for at erhverve større markedsandele eller optimere værdikæden er meget betydelig i lande som fx Indonesien - hvor Roblon vokser stærkt i disse år - eller et af BRIK-landene.

Produktudvikling i Roblon

Roblon ønsker at styrke markedsopfattelsen af, at vi er markedsledende og i den teknologiske førertrøje. Derfor er det af største betydning, at vi konstant udvikler innovative og trendsættende kvalitetsprodukter.

Roblon Technology Centre er fuldt forankret med de tre tidligere individuelle udviklingsafdelinger samlet under ét tag og med central ledelse. Med 20 udviklingsmedarbejdere samlet i centeret er der plads til den dybe specialisering i hvert produktgruppeområdes teknologi, innovation og markedsbetingelser, samtidig med at der rådes over tværgående ressourcer inden for projektstyring og forretningsforståelse. Fokusområder kan løbende styrkes med fælles ekstra ressourcer, således at hastigheden i udviklingsprojekter kan fastholdes eller øges, alt efter strategisk nødvendighed og prioriteringer.

For mange produkters vedkommende arbejder teknologicentrets udviklingsmedarbejdere ligeledes med design og udvikling af produktionsudstyr, samtidig med at de udvikler Roblons kabel-, fiber- og offshore produkter, der skal produceres på produktionsudstyret. Det giver en allround teknologi- og forretningsforståelse, som skaber en unik konkurrencemæssig fordel for Roblon.

Projektstyring i Roblon Technology Centre har været ledelsens primære fokus igennem året. Styring af udviklingsprocessen fra 'opstarts- og sandkasseprojekt' til levering af et nyt produkt til salgsafdelingen gennemføres fokuseret og konsekvent med henblik på at afslutte projekterne til tiden, og med overholdelse af aftalte specifikationer og tidsforbrug. De fleste udviklingsprojekter består naturligvis af udvikling af nye produkter, men teknologicentret varetager også projektledelse og -deltagelse i f.eks. produktionsoptimering, forretningsudvikling og implementering af nye produktionslinier.

Det stærke fokus på projektstyring kan blandt andet aflæses i vores uddannelsesaktiviteter, og med udgangen af 2014 forventer vi, at 1/3 af vores udviklingsmedarbejdere vil have afsluttet en projektlederuddannelse. Det giver os stor projektledelseskapacitet, men hæver også det faglige niveau i de tilfælde, hvor en udviklingsmedarbejder indgår i et projekt som menig projektdeltager.

Samarbejdet med de kommercielle produktgruppeområder er intensiveret yderligere. Udviklingsmedarbejdere deltager f.eks. i kundebesøgsarrangementer, deltagelse på messestande rundt omkring i verden for at levere teknisk salgssupport og også for bedre at forstå forretningen, og hvad der driver den. Dialogen med kunderne giver indsigt i, hvad der rører sig på markederne og mulighed for at være på forkant med udviklingen af nye innovative produkter og produktionsteknologier. Med teknologicentrets kapacitet kan vi allokere betydelige ressourcer i udvikling af kundespecifikke produkter.

Der er allerede en bred palette af igangværende udviklingsprojekter, og med stram og fokuseret eksekvering af projektplanerne forventer vi fortsat at øge vores output fra udviklingsfunktionen.



Dialogen med kunderne giver indsigt i, hvad der rører sig på markederne og mulighed for at være på forkant med udviklingen af nye innovative produkter og produktionsteknologier.

Medarbejdere og organisation

Organisationen hos Roblon består af dedikerede, motiverede og kompetente medarbejdere, hvor det meget høje kompetence-niveau løbende vedligeholdes og udbygges gennem diverse kompetencegivende aktiviteter, understøttet af kurser, seminarer og efteruddannelse.

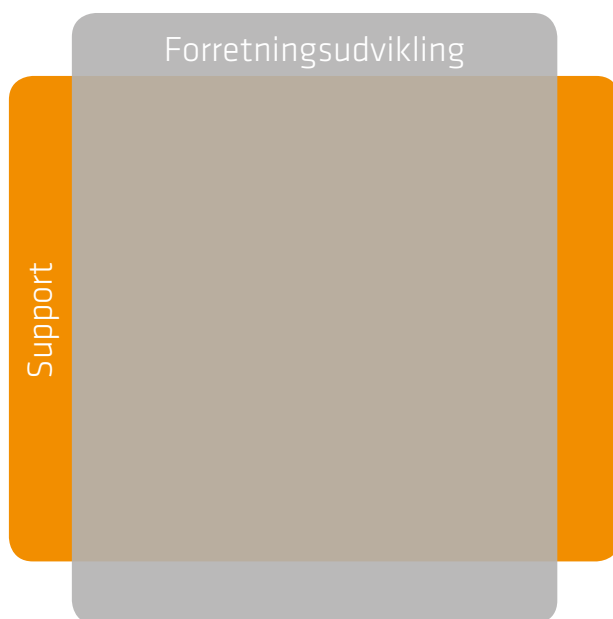
Vi tror på vore medarbejdere, stoler på dem, og vi skaber rum, hvor hver enkelt yder sit bedste ved selv at tage ansvar. "Frihed under ansvar", tryghed og tillid er nøgleordene. Vore kompetente medarbejdere skal drive virksomheden frem til glæde for alle, og med vores matrixlignende organisation er der ikke langt fra idé til handling. Den globaliserede verden og markedsforholdene ændrer sig stadigt med stigende hastighed, og omstillings-evne og forandringsparathed er afgørende konkurrenceparametre. Roblons matrixorganisation er svaret på disse udfordringer.

Organisationen består af erfarne og nye medarbejdere - et godt mix. Vores mål er hele tiden at "være på vej" og i udvikling. Derfor trækker vi også nye medarbejdere og ildsjæle til, som

sammen med de mere erfarne bidrager med nytænkning og udvikling. Tiderne forandrer sig, kunder og markeder ændrer sig kontinuerligt og meget hurtigt. Roblon følger med.

I foråret 2013 flyttede Roblon sin produktion af lysprodukter fra Frederikshavn til Sæby. Alt er forløbet planmæssigt og med stor succes. Alle hjælper alle, og i de tilfælde hvor der i en periode er "ledige hænder" i én afdeling, assisterer disse medarbejdere i en anden. Denne turnus er medvirkende til, at hver enkelt kollega har større forståelse for de forskellige arbejdsgange. Effektive arbejdsgange er igen med til at skabe høj kundeværdi, bedre kvalitet og øget medarbejdertrivsel. For Roblon handler

ROBLON'S MATRIX ORGANISATION



det om at skabe et klart fokus på, hvad der giver værdi for kunden og fjerne unødige arbejdsrutiner for medarbejderne.

Vores organisationsstruktur har givet vore medarbejdere større mulighed for at påvirke egen arbejdssituation, hvilket igen øger motivationen. Vi skaber større fleksibilitet og hurtigere reaktionsevne og beslutningsproces.

Motivation medfører effektivitet, hvilket igen er betinget af et godt arbejdsmiljø. Roblons ledere er meget bevidste om at sikre et godt arbejdsmiljø. Det kan f.eks. være hæmmende som medarbejder at være usikker på, hvordan man bidrager til virksomhedens mål. Derfor har Roblon opstillet klare og overordnede mål for sine medarbejdere, således at alle ved, i hvilken retning virksomheden skal gå. I Roblon har vi en meget stor åbenhed og ærlighed i kommunikationen med hinanden, hvilket i høj grad bidrager til større trivsel og arbejdsglæde. Forebyggelse af arbejdsulykker er ligeledes i højsædet, ligesom vi løbende arbejder på at reducere skadelige stoffer i produktionen.

Et godt arbejdsmiljø sikrer vi bl.a. ved at have fokus på det psykiske arbejdsmiljø, konflikthåndtering, sygefravær, opfyldelse af kravene til arbejdspladsvurdering (APV).

Ledelseskraft og professionel ledelse er stadig et væsentligt område for at realisere vores mål og ambitiøse planer. Der arbejdes derfor fortsat løbende på at styrke de ledelsesmæssige kompetencer i virksomheden og lederne evne til at skabe

resultater gennem udvikling af medarbejderne. Dette arbejde omfatter fastlæggelse af, hvad god ledelse er, herunder hvilke evner, adfærd samt indstilling lederne i virksomheden generelt bør udvise og besidde.

Målstyring og evnen til klart at kommunikere og eksekvere målene er et hovedområde, vi vil fokusere meget på.

Ledelseskraft og professionel ledelse er et væsentligt område for at realisere vores mål og ambitiøse planer.

ANTAL MEDARBEJDERE



Roblon har i 2012/13 beskæftiget gennemsnitligt 138 medarbejdere, hvor vi i 2011/12 beskæftigede 136 medarbejdere i gennemsnit. Antal medarbejdere ved starten af det nye år udgør 142 mod 132 sidste år.

Risikofaktorer

Konjunkturforhold

Roblon følger løbende udviklingen af konjunkturforholdene, da udsving i forholdene har en væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske resultater.

Generelt set er der en god spredning af produkter og markeder, og som respons til geografisk bestemte udsving i efterspørgslen fokuserer Roblon inden for produktgruppeområderne på yderligere globalisering af afsætningen på alle områder. Endvidere rettes aktiviteterne mod flere forskellige kundeområder.

Det skal dog bemærkes, at denne spredning ikke giver effekt, hvis der er generel nedgang i de internationale konjunkturer.

Miljøforhold

Roblons produktionsenhed i Gærum er miljøcertificeret efter ISO 14001 og har ikke afledning fra processer, der belaster det eksterne vandmiljø, og emission til luft er begrænset og kontrolleres løbende.

Roblons produktionsenhed i Sæby anvender ingen specielt miljøbelastende produktionsprocesser, hvilket betyder, at den eksterne miljøbelastning er stærkt begrænset og hovedsageligt er relateret til energiforbruget i forbindelse med belysning, op-

varmning og maleproces. Der anvendes ligeledes energi til kontrol af lysgivere, og der er en meget begrænset emission til luft i forbindelse med limprocessen ved fremstilling af fiberbundter i forbindelse med lysproduktionen.

Forsikringsforhold

Selskabets politik er at forsikre mod risici, der kan true den økonomiske stilling. Udover de lovpligtige forsikringer er der tegnet forsikringer mod produktansvar og driftstab. Ejendomme, driftsmateriel og varelagre er på all-risk basis forsikret til genanskaffelsespris.

Finansielt beredskab

Roblon har finansieret sine aktiviteter over driften og har pr. 31.10.13 et likviditetsoverskud. Roblon har endvidere en uudnyttet løbende kreditramme, og yderligere finansielle midler kan tilføres ved optagelse af lån mod sikkerhed i bygninger og maskiner.

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har vedtaget et sæt anbefalinger om god selskabsledelse - Corporate Governance, som findes på følgende link:

<http://corporategovernance.dk/file/372481/anbefalinger-for-god-selskabsledelse.pdf>.

Selskabet forholder sig til disse anbefalinger og har særskilt forklaret, hvor praksis afviger fra anbefalingerne. Redegørelsen findes detailbeskrevet i sin fulde længde på Roblons hjemmeside:

http://www.roblon.com/en/investors/investor_relationer/selskabsledelse/selskabsledelse.htm





Roblon udvikler løbende nye og trendsættende kvalitetsprodukter med stor innovationshøjde. Også i denne proces har vi en høj grad af bæredygtighed for øje og kan tilbyde kunderne de mest effektive, energi- og miljøoptimerede løsninger.

Bæredygtighed i Roblon

Roblon sætter overliggeren højt i bestræbelserne på at minimere det ressourceforbrug, som indgår i virksomhedens processer. Som i andre virksomheder har vi en energikrævende produktion, derfor forsøger vi hele tiden at øge vores grønne energiandel og mindske spildet så meget som muligt.

Da jordens ressourcer er begrænsede, anser vi det i Roblon som en vigtig opgave at udnytte disse bedst muligt, således at vi sikrer balance mellem vækst og miljø. Det gør vi ved at bringe den nyeste viden og de bedste teknologier i spil. Vi udfordrer traditionelle løsninger og bruger vores internationale erfaringer i bearbejdningen af f.eks. vore kunders projekter. På den måde bliver bæredygtighed integreret i alle løsninger til gavn for såvel vore kunder som samfundet som helhed.

I Roblon optimerer vi løbende vores energiforsyning, reducerer vores energiomkostninger og sikrer hermed energibesparelser.

I 2013 har Roblon fortsat indsatsen med at reducere energiforbruget i virksomhedens fabrikker med hjælp fra interne og eksterne energirådgivere, og endvidere er der foretaget ener-

giptimering af såvel bygninger som produktionsprocesser. Der arbejdes eksempelvis med effektiv og kontinuerlig energistyring, bl.a. ved en forbedret energiudnyttelse gennem øget genvinding af varme med varmevekslere og automatisering.

Roblon udvikler løbende nye og trendsættende kvalitetsprodukter med stor innovationshøjde. Også i denne proces har vi en høj grad af bæredygtighed for øje og kan tilbyde kunderne de mest effektive, energi- og miljøoptimerede løsninger, der skaber værdi for kunden. Med Roblons bæredygtige produktionsprocesser og produkter står vi stærkt i den globale konkurrence, og med vore klimavenlige løsninger bidrager vi aktivt til at fremme bæredygtighed globalt.



Rapportering om interne kontrol- og risikostyrings-systemer

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, inklusiv overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Selskabets kontrol- og risikostyringsystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen bliver undgået.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt selskabets organisationsstruktur, risikoen for besvigelser, og tilstedeværelsen af interne regler og retningslinier.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. indenfor væsentlige områder vedrørende regnskabsaflæggelsen, og de vedtagne politikker, manualer og procedurer er tilgængelige på selskabets intranet. Overholdelse bliver løbende indskærpet, og en stikprøvevis overvågning og kontrol af overholdelsen bliver løbende foretaget.

Direktionen kontrollerer jævnligt overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer herom til bestyrelsen.

Risikovurdering

Minimum én gang årligt laver bestyrelsen en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og til de foranstaltninger, der bliver taget med henblik på at reducere og/eller helt fjerne disse risici. I den forbindelse bliver ledelsens eventuelle incitament/motiv for regnskabsmanipulation eller anden besvigelse diskuteret.

Revision

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser bliver der på den årlige ordinære generalforsamling valgt et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøde i forbindelse med vedtagelse af årsrapporten.

Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Aktionærforhold

Udbytte

På generalforsamlingen den 24. februar 2014 vil bestyrelsen foreslå et udbytte på 50 %, svarende til 17,9 mio. kr.

Ved fastsættelsen af årets udbytte vil der blive taget hensyn til det aktuelle investeringsbehov og vurdering af den fremtidige likviditetsudvikling.

Bestyrelsen foreslår et udbytte for 2012/13 på 50 % (svarende til 10 kr. pr. 20 kr. B-aktie og 100 kr. pr. 200 kr. A-aktie), som i 2011/12. Udlodningen udgør 43,7 % af årets resultat. Ved kurs 238 (ultimokurs) medfører dette et direkte afkast på 4,2 %

Udsendte meddelelser til fondsbørsen

10. januar 2013	Årsregnskabsmeddelelse 2011/12
25. februar 2013	Periodemeddelelse
27. juni 2013	Delårsrapport for 1. halvår 2012/13
14. august 2013	Ændring i Roblon A/S' bestyrelse
29. august 2013	Periodemeddelelse
30. august 2013	Storaktionærmeddelelse
8. oktober 2013	Finansiell kalender 2013/14
28. november 2013	Afvigelse fra tidligere offentliggjorte forventninger
29. november 2013	Storaktionærmeddelelse

Finansiell kalender

9. januar 2014	Årsregnskabsmeddelelse 2012/13
24. februar 2014	Generalforsamling og periodemeddelelse
24. juni 2014	Halvårsmeddelelse 2013/14
21. august 2014	Periodemeddelelse
15. januar 2015	Årsregnskabsmeddelelse 2013/14
26. februar 2015	Generalforsamling og periodemeddelelse

Egenkapital

Ved årets udgang udgør selskabets egenkapital 230,3 mio. kr.

Ejerforhold

Følgende aktionærer er omfattet af Selskabslovens § 55:

	Ejerandel %	Stemmeandel %
ES Holding Frederikshavn ApS, Bøgevej 11, 8370 Hadsten	25,1	68,8
FMS Investeringsrådgivning A/S, Østergade 27 b, 7400 Herning	20,4	8,5

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS. Regnskabet er offentligt tilgængeligt.

Roblons aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier. Med den nuværende ejerstruktur har bestyrelsen ingen umiddelbare planer om at foreslå en sammenlægning af de to aktieklasser. Denne ejerstruktur har efter ledelsens opfattelse været med til at sikre grobund for en langsigtet, konsekvent strategi for selskabet med ambitiøse, langsigtede mål. Ved at realisere målene, bliver der skabt øget værdi for aktionærer, kunder og medarbejdere.

Et godt kapitalberedskab anses for en væsentlig styrke af hensyn til eventuelle fremtidige aktivitetsudvidelser.

Egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen. Bemyndigelsen løber frem til 30/6 2014. Bestyrelsen vil anmode om fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen.

Vedtægter

Selskabets vedtægter kan ændres, hvis 2/3 af de afgivne stemmer, såvel som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, afgiver stemme for forslaget. Selskabet ledes af en af generalforsamlingen valgt bestyrelse på 4-7 medlemmer, der vælges for 1 år ad gangen.

Revision

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Gøteborgvej 18
9200 Aalborg SV

Advokat

Advokatfirmaet HjulmandKaptan
Havnepladsen 7, 9900 Frederikshavn

Bank

Danske Bank, Finanscenter Jylland Nord, 9000 Aalborg



Ledelsen for Roblon A/S set fra højre: Klaus Kalstrup, Peter Sloth Vagner Karlsen, Ole Nygaard Letort, Birthe Tofting, Eva Haas, Ole Krogsgaard og Jens-Ole Sørensen.

Bestyrelse og direktion

Bestyrelse

Klaus Kalstrup, direktør

- (formand) født 1965, indtrådt i bestyrelsen 2004.

Ole Krogsgaard, lektor

- (næstformand) født 1947, indtrådt i bestyrelsen 2002.

Peter Sloth Vagner Karlsen, Group Senior Vice President

- født 1963, indtrådt i bestyrelsen 2011

Birthe Tofting, Director of Int. Sales, Marketing & HR

- Født 1958, indtrådt i bestyrelsen 2012

Eva Haas, maskinoperatør *)

- født 1956, indtrådt i bestyrelsen 2007

Ole Nygaard Letort, rejsemontør *)

- født 1964, indtrådt i bestyrelsen 2013

Direktion

Jens-Ole Sørensen, adm. direktør

- født 1958, ansat i Roblon i 2009

Bestyrelses- og direktionsmedlemmernes øvrige ledelseshverv

I henhold til Årsregnskabslovens § 107 om øvrige ledelseshverv, der beklædes af bestyrelses- og direktionsmedlemmerne i Roblon Aktieselskab, er oplyst følgende:

Klaus Kalstrup

KKI Aps - Direktør

Royal Termo Træ A/S - Bestyrelseformand

Hepion Aps - Bestyrelsesmedlem

Peter Sloth Vagner Karlsen

Grundfos Holding A/S, Global Development & Engineering -
Group Senior Vice President

Grundfos Water Treatment, Söllingen - Bestyrelsesmedlem

Grundfos Manufacturing UK, Sunderland - Bestyrelsesmedlem

Hals Sparekasse - Bestyrelsesmedlem

Birthe Tofting

VOLA A/S - Director of International Sales, Marketing & HR

Medlem af bestyrelsen i E V Metalværk A/S, CRECEA A/S, CRE-

CEA Fonden

Eva Haas

Medlem af bestyrelsen i Håndværkerafdelingen A/S.

Bestyrelsens aktiebesiddelser

Antal aktier pr. 31. oktober 2013:

Klaus Kalstrup 0 stk.

Ole Krogsgaard 840 stk., (Birgitte Krogsgaard 13.945 stk.)

Peter Sloth Vagner Karlsen 395 stk.

Birthe Tofting 0 stk.

Eva Haas 0 stk.

Ole Nygaard Letort 125 stk.

*) valgt af medarbejderne

Regnskabsberetning

I tilknytning til ledelsens beretning indeholder regnskabsberetningen kommentarer til årsregnskabet for 2012/13 og anvendt regnskabspraksis.

Regnskabet for 2012/13 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D (børsnoteret), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Resultatopgørelse

Omsætningen i regnskabsåret blev 267,0 mio. kr. mod 253,8 mio. kr. året før.

Eksportandelen blev på 85,3 % mod 90,7 % året før.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer er på samme niveau som sidste år trods en stigning i omsætningen. Det er lykkedes på grund af et anderledes produktmix og effektivisering i produktionen.

Andre eksterne omkostninger og personaleudgifter er steget som følge af den større omsætning.

Driftsresultatet for Roblon A/S udgør 53,4 mio. kr. mod 39,3 mio. kr. i 2011/12.

Resultatet før skat for Roblon A/S blev 54,1 mio. kr. mod 41,1 mio. kr. i 2011/12.

Balance

Selskabets balancesum er steget til 274,5 mio. kr. fra 244,0 mio. kr. året før.

Immaterielle aktiver udgør 10,4 mio.kr. mod 9,0 mio.kr. året før. Materielle aktiver er steget til 43,0 mio. kr. fra 41,9 mio. kr.

Kortfristede aktiver er steget til 220,2 mio. kr. fra 191,9 mio. kr. Varebeholdninger er steget til 56,5 mio. kr. fra 53,6 mio. kr., mens tilgodehavender er steget til 66,2 mio. kr. fra 45,8 mio. kr., og likvide beholdninger og obligationer er steget til 97,5 mio. kr. mod 92,5 mio. kr. året før.

Egenkapitalen i selskabet udgør 230,3 mio. kr., og soliditetsgraden er 83,9 %.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra driftsaktivitet har i regnskabsåret været på 31,4 mio. kr. mod 34,1 mio. kr. året før.

Driftsresultatet udgør 53,4 mio. kr. mod 39,3 mio. kr. sidste år.

Varebeholdninger er steget med 2,9 mio.kr, tilgodehavender med 20,1 mio. kr., og kortfristede forpligtelser med 3,5 mio. kr. Der er kun en mindre forskydning i andre hensatte forpligtelser. Samlet set reducerer disse nettolikviditeten med 19,7 mio. kr. mod 5,6 mio. kr. sidste år.

Betalt selskabsskat udgør 9,3 mio. kr. mod 10,6 mio. kr. året før.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet viser et underskud på 8,7 mio.kr. mod et overskud sidste år på 6,1 mio.kr. Sidste år var positivt påvirket af afhændelse af obligationer på kr. 12,0 mio.kr.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet vedrører udbyttebetaling på 17,9 mio.kr.

Likvider er i regnskabsåret steget med 4,8 mio. kr. til 86,7 mio. kr.

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. november 2012 - 31. oktober 2013 for Roblon A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

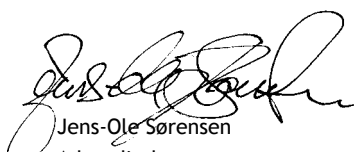
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2012 - 31. oktober 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 9. januar 2014

Direktion



Jens-Ole Sørensen
Adm. direktør

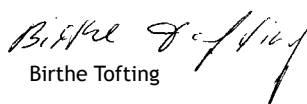
Bestyrelse



Klaus Kalstrup
Formand



Ole Krogsgaard
Næstformand



Birthe Tofting



Peter Sloth Vagner Karlsen



Eva Haas



Ole Nygaard Letort

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Roblon A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Roblon A/S for regnskabsåret 1. november 2012 - 31. oktober 2013, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2012 - 31. oktober 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 9. januar 2014

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Lars Birner Sørensen
Statsautoriseret revisor



Torben Toft Kristensen
Statsautoriseret revisor

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	2012/13	2011/12
Driftsresultat	53.388	39.337
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	-1.747	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	8.009	9.275
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-235	-219
Ændring i varebeholdninger	-2.859	204
Ændring i tilgodehavender	-20.144	-1.708
Ændring i kortfristede forpligtelser	3.548	-3.923
Pengestrømme vedrørende primær drift	39.960	42.966
Modtagne finansielle indbetalinger	1.054	1.824
Betalte finansielle omkostninger	-323	-68
Betalt selskabsskat	-9.298	-10.628
Pengestrømme vedrørende drift	31.393	34.094
Investering i immaterielle aktiver	-3.645	-2.335
Køb af materielle aktiver	-6.910	-3.544
Salg af materielle aktiver	1.870	0
Køb og salg af finansielle aktiver disponible for salg (netto)	0	11.985
Pengestrømme vedrørende investeringer	-8.685	6.106
Betalt udbytte	-17.882	-25.034
Pengestrømme vedrørende finansiering	-17.882	-25.034
Ændring i likvider	4.826	15.166
Likvider 1/11 2012	81.853	66.687
Likvider 31/10 2013	86.679	81.853

Totalindkomstopgørelse

for perioden 1. november 2012 - 31. oktober 2013

t.kr.	Note	2012/13	2011/12
Nettoomsætning		266.994	253.782
Andre driftsindtægter		1.747	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	4	-117.431	-117.560
Andre eksterne omkostninger	5,6	-29.169	-28.946
Personaleomkostninger	7	-60.744	-58.664
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver		-8.009	-9.275
Driftsresultat		53.388	39.337
Finansielle indtægter	8	1.054	1.824
Finansielle omkostninger	9	-323	-68
Resultat før skat		54.119	41.093
Skat af årets resultat	10	-13.140	-10.278
Årets resultat		40.979	30.815
Dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg		194	731
Dagsværdiregulering af afviklede finansielle aktiver	8,9		
overført til resultatopgørelsen		0	68
Skat af anden totalindkomst	10	-48	-200
Anden totalindkomst		146	599
Totalindkomst		41.125	31.414
Resultat pr. aktie (EPS)	11	22,9	17,2

Balance

pr. 31. oktober 2013

t.kr.	Note	2012/13	2011/12
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.862	6.602
Udviklingsprojekter under udførelse	4,5,7	5.552	2.444
Immaterielle aktiver	12	10.414	9.046
Grunde og bygninger		36.108	34.065
Produktionsanlæg og maskiner	4,7	4.854	5.841
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		523	1.350
Materielle aktiver under udførelse		1.511	684
Materielle aktiver	13	42.996	41.940
Tilgodehavender fra salg	15	886	1.158
Langfristede aktiver i alt		54.296	52.144
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger	14	56.485	53.626
Tilgodehavender fra salg	15	62.296	43.499
Andre tilgodehavender		3.859	2.146
Periodeafgrænsningsposter		87	181
Tilgodehavender		66.242	45.826
Finansielle aktiver disponible for salg	16	10.793	10.599
Likvide beholdninger	17	86.679	81.853
Kortfristede aktiver i alt		220.199	191.904
Aktiver i alt		274.495	244.048

Balance

pr. 31. oktober 2013

t.kr.	Note	2012/13	2011/12
PASSIVER			
Egenkapital			
Aktiekapital	18	35.763	35.763
Andre reserver	19	711	565
Overført resultat		193.810	170.713
Egenkapital i alt		230.284	207.041
Langfristede forpligtelser			
Udskudt skat	20	4.155	4.071
Andre hensatte forpligtelser	21	115	350
Langfristede forpligtelser i alt		4.270	4.421
Kortfristede forpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.310	13.885
Selskabsskat (sambeskatningsbidrag)	22	10.929	7.122
Anden gæld		14.702	11.579
Kortfristede forpligtelser i alt		39.941	32.586
Passiver i alt		274.495	244.048
Finansielle risici	23		
Leje- og leasingforpligtelser	24		
Eventualforpligtelser	25		
Nærtstående parter	26		
Aktionærforhold	27		
Begivenheder efter balancedagen	28		
Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse	29		
Anvendt regnskabspraksis	30		

Egenkapital og udbytte

	Aktiekapital	Andre reserver	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 31/10 2011	35.763	-34	164.932	200.661
Årets resultat			30.815	30.815
Anden totalindkomst		599		599
Totalindkomst for regnskabsåret		599	30.815	31.414
Udloddet udbytte			-25.034	-25.034
Egenkapital 31/10 2012	35.763	565	170.713	207.041
Årets resultat			40.979	40.979
Anden totalindkomst		146		146
Totalindkomst for regnskabsåret		146	40.979	41.125
Udloddet udbytte			-17.882	-17.882
Egenkapital 31/10 2013	35.763	711	193.810	230.284

Aktiekapitalen på kr. 35.763.000 består af følgende aktier:

A-aktier: 27.775 à kr. 200, i alt kr. 5.555.000
 B-aktier: 1.510.400 à kr. 20, i alt kr. 30.208.000

Hvert A-aktiebeløb på kr. 200 giver 100 stemmer
 Hvert B-aktiebeløb på kr. 20 giver 1 stemme

B-aktien er ved aktiesplit den 25.03.2013 ændret fra en aktiestørrelse på 100 kr. til 20 kr. pr. stk for at forøge aktiens likviditet.

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne har ret til forlods udbytte på 8 % af den pålydende værdi i henhold til vedtægterne.

stk.	31/10 2013		31/10 2012	
	A-aktier	B-aktier	A-aktier	B-aktier
Antal aktier 01/11 2012	5.555	302.080	5.555	302.080
Ændring af aktiestørrelse	22.220	1.208.320	0	0
Antal aktier 31/10 2013	27.775	1.510.400	5.555	302.080

Udbytte:

I februar 2013 udbetalte Roblon A/S 17.882 t.kr. i ordinært udbytte til aktionærerne svarende til 50 kr. pr. 100 kr. aktie. I februar 2012 blev der udbetalt et udbytte på 25.034 t.kr. svarende til 70 kr. pr. 100 kr. aktie.

For regnskabsåret 2012/13 har bestyrelsen foreslået udbetalt udbytte på 17.882 t.kr. svarende til 10 kr. pr. 20 kr. aktie, der vil blive udbetalt til aktionærerne umiddelbart efter afholdelse af selskabets ordinære generalforsamling den 24. februar 2014, forudsat generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis for regnskabsåret 2012/13

Årsregnskabet for 2012/13 for Roblon A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsregnskaber for regnskabsklasse D (børs-noteret virksomhed), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

I regnskabsåret er anvendt alle de nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er relevante for selskabet, og som er trådt i kraft med virkning for regnskabsperioder, som begynder 1. november 2012. Implementeringen af nye og ændrede standarder har ikke påvirket selskabets anvendte regnskabspraksis.

Den anvendte regnskabspraksis fremgår i sin helhed af note 30.

2. Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Dette har en væsentlig indflydelse på de indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet.

Regnskabsmæssige vurderinger

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

Sådanne vurderinger omfatter bl.a. om udviklingsprojekter opfylder kriterierne for aktivering.

Genindvinding af immaterielle aktiver frembragt internt i koncernen

I løbet af regnskabsåret har selskabets ledelse vurderet muligheder for at genindvinde den regnskabsmæssige værdi af selskabets færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter, der pr. 31. oktober 2013 har en værdi på 4,9 mio. kr. og 5,5 mio. kr. (31.10.2012: 6,6 mio. kr. og 2,4 mio. kr.).

Der er udarbejdet detaljerede følsomhedsanalyser på de enkelte projekter, og selvom indtjeningen ikke bliver så høj som oprindelig forudsat, er det ledelsens vurdering, at de regnskabsmæssige værdier for de enkelte udviklingsprojekter vil blive genindvundet inden for den oprindelige periode. Projekterne igangsættes på baggrund af en "grundspecifikation", som foruden krav til selve produktets tekniske specifikationer, omhandler krav til produktets stykomkostning (SUC) samt salgspris. Ledelsen vil nøje overvåge den fremtidige udvikling på området og foretage yderligere justeringer af de regnskabsmæssige værdier, hvis udviklingen nødvendiggør dette.

For sondringen mellem udviklingsomkostninger der resultatføres og omkostninger der aktiveres henvises til omtale i note 30 under Immaterielle aktiver.

Noter

3. Segmentoplysninger

Oplysninger gives på ét segment med omsætning fordelt på 4 produktgrupper.

t.kr.	2012/13	2011/12
Produktgruppe:		
Lys	31.272	36.776
Offshore og øvrig industri	76.069	43.557
TWM (twistere, windere og tovværksmaskiner)	67.045	79.032
Kabel + kabelmaskiner	92.608	94.417
Total	266.994	253.782
Omsætningsfordeling på geografiske områder:		
Danmark	39.359	23.546
Øvrig Europa	115.261	130.367
Asien	63.271	58.887
Amerika	49.103	40.982
Total	266.994	253.782

Virksomhedens aktiver er alene placeret i Danmark.

4. Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Vareforbrug	116.392	118.470
Nedskrivning af varebeholdninger	1.955	627
	118.347	119.097
Materialer indregnet under langfristede aktiver - note 12	0	-134
Materialer indregnet under langfristede aktiver - note 13	-916	-1.403
Vareforbrug vedrørende solgte varer	117.431	117.560

5. Produktudviklingsomkostninger

Afholdte produktudviklingsomkostninger	12.433	10.638
Produktudviklingsomkostninger indregnet som immaterielle aktiver	-3.646	-2.335
Indregnet i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger	8.787	8.303
Eksterne udgifter		
Afholdte eksterne udgifter	30.255	29.774
Eksterne udgifter indregnet som immaterielle aktiver	-1.086	-828
Eksterne udgifter i alt	29.169	28.946

Noter

t.kr.	2012/13	2011/12
6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	203	198
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	5	4
Skatterådgivning	22	20
Honorar for andre ydelser	127	100
	357	322
7. Personaleomkostninger		
Bestyrelseshonorar	470	565
Gage direktion	2.533	1.980
Gager og lønninger	55.836	53.423
Bidragsbaserede pensioner øvrige	4.315	4.175
Andre omkostninger til social sikring	1.257	1.183
Omkostningsrefusion modtaget fra offentlige myndigheder	-726	-717
	63.685	60.609
Løn og gager indregnet under langfristede aktiver - note 12	-2.559	-1.373
Løn og gager indregnet under langfristede aktiver - note 13	-382	-572
Personaleomkostninger udgiftsført i resultatopgørelsen	60.744	58.664
Hertil kommer fri bil til rådighed for direktionen, værdi 235 t.kr. (2011/12 - 121 t.kr.)		
Selskabet har alene bidragsbaserede pensionsordninger og indbetaler løbende bidrag til et uafhængigt pensionselskab og har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet m.v. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	138	136
8. Finansielle indtægter		
Andre renteindtægter	551	525
Renter af tilgodehavender	68	66
Renter af obligationer	435	564
Renteindtægter	1.054	1.155
Valutakursgevinst og -regulering (netto)	0	457
Realiserede kursgevinster obligationer	0	212
Indregnet i resultatopgørelsen	1.054	1.824
9. Finansielle omkostninger		
Valutakurstab og -regulering (netto)	323	0
Dagsværdi regulering af afviklede finansielle aktiver overført fra anden totalindkomst	0	68
Indregnet i resultatopgørelsen	323	68

Noter

t.kr.	2012/13	2011/12
10. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	13.104	11.055
Ændring i udskudt skat	84	-577
Skat i alt	13.188	10.478
Heraf skat af anden totalindkomst	-48	-200
Skat af årets resultat	13.140	10.278
Skat af årets resultat forklares således:		
25 % skat af resultat før skat	13.530	10.273
Skatteværdi af ikke-fradragsberettigede poster	129	0
Skatteværdi af kildeartsbegrænsede tab	-280	5
Skatteværdi af forhøjet skattemæssigt afskrivningsgrundlag (115%)	-27	0
Effekt af ændret skatteprocent i Danmark	-212	0
	13.140	10.278
Effektiv skatteprocent (%)	24,7	25,0
Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst vedrører:		
Ændring af reserve for dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg	-48	200
11. Resultat pr. aktie		
Årets resultat efter skat	40.979	30.815
Antal A-aktier á 200 kr.	27.775	27.775
Antal B-aktier á 20 kr.	1.510.400	1.510.400
Resultat pr. A-aktie	229,2	172,3
Resultat pr. B-aktie	22,9	17,2
Antal aktier påvirkes ikke af aktieoptioner eller andet, der påvirker det udvandede resultat pr. aktie.		
Udvandet resultat pr. A-aktie	229,2	172,3
Udvandet resultat pr. B-aktie	22,9	17,2

Sammenligningstal for 2011/12 er omregnet for at afspejle 1:5 aktiesplit af selskabets A- og B-aktier.

Noter

t.kr.

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse
12. Immaterielle aktiver		
Kostpris:		
Saldo 1/11 2012	13.029	2.444
Tilgang af egenudviklede aktiver 2012/13	0	3.646
Overførsler 2012/13	538	-538
Afgang af fuldt afskrevne egenudviklede aktiver 2012/13	-1.961	0
Saldo 31/10 2013	11.606	5.552
Af- og nedskrivninger:		
Saldo 1/11 2012	6.427	0
Vedrørende fuldt afskrevne aktiver	-1.961	0
Årets afskrivninger	2.278	0
Saldo 31/10 2013	6.744	0
Regnskabsmæssig værdi 31/10 2013	4.862	5.552
Kostpris:		
Saldo 1/11 2011	11.334	3.008
Tilgang af egenudviklede aktiver 2011/12	0	2.335
Overførsler 2011/12	2.899	-2.899
Afgang af egenudviklede aktiver 2011/12	-1.204	0
Saldo 31/10 2012	13.029	2.444
Af- og nedskrivninger:		
Saldo 1/11 2011	5.482	0
Vedrørende afhændede aktiver	-1.204	0
Årets afskrivninger	2.149	0
Saldo 31/10 2012	6.427	0
Regnskabsmæssig værdi 31/10 2012	6.602	2.444

Bortset fra igangværende udviklingsprojekter anses alle andre immaterielle anlægsaktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i note 30.

Udviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse. Der er ikke i indeværende eller sidste regnskabsår opgjort et nedskrivningsbehov.

Noter

t.kr.

	Grunde og byg- ninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse
13. Materielle aktiver				
Kostpris:				
Saldo 1/11 2012	81.004	79.181	9.191	684
Tilgang af egenudviklede aktiver 2012/13	39	1.063	0	196
Tilgange i øvrigt 2012/13	4.420	403	31	758
Overførsler 2012/13	127	0	0	-127
Afgang 2012/13	-1.158	-655	-973	0
Saldo 31/10 2013	84.432	79.992	8.249	1.511
Af- og nedskrivninger:				
Saldo 1/11 2012	46.939	73.340	7.841	0
Vedrørende afhændede aktiver	-1.158	-655	-850	0
Årets afskrivninger	2.543	2.453	735	0
Saldo 31/10 2013	48.324	75.138	7.726	0
Regnskabsmæssig værdi 31/10 2013	36.108	4.854	523	1.511
Kostpris:				
Saldo 1/11 2011	80.841	76.912	8.856	28
Tilgang af egenudviklede aktiver 2011/12	57	1.763	0	155
Tilgange i øvrigt 2011/12	106	506	428	529
Overførsler 2011/12	0	0	28	-28
Afgang 2011/12	0	0	-121	0
Saldo 31/10 2012	81.004	79.181	9.191	684
Af- og nedskrivninger:				
Saldo 1/11 2011	44.507	70.045	7.168	0
Vedrørende afhændede aktiver	0	0	-121	0
Årets afskrivninger	2.432	3.295	794	0
Saldo 31/10 2012	46.939	73.340	7.841	0
Regnskabsmæssig værdi 31/10 2012	34.065	5.841	1.350	684

Årets avance ved salg af materielle aktiver udgør 1.747 t.kr og er indregnet under andre driftsindtægter.

Sidste år var beløbet 0.

Noter

t.kr.	2012/13	2011/12
14. Varebeholdninger		
Råvarer og hjælpematerialer	34.138	30.716
Varer under fremstilling	9.553	11.934
Fremstillede færdigvarer	12.794	10.976
	56.485	53.626
Lagernedskrivninger:		
Pr. 1/11 2012	8.436	8.447
Årets nedskrivninger	1.955	627
Realiseret tidligere års nedskrivninger	-462	-638
Pr. 31/10 2013	9.929	8.436
15. Tilgodehavender fra salg		
Tilgodehavender fra salg langfristet del	886	1.158
Tilgodehavender fra salg kortfristet del	62.296	43.499
	63.182	44.657
<p>Af de samlede tilgodehavender fra salg er 25.350 t.kr. sikret ved remburs, anden sikkerhed stillet af trediemand eller kreditforsikret (16.527 t.kr. i 2011/12).</p>		
<p>Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi.</p>		
<p>Tilgodehavender nedskrives direkte og hensættelser til tab anses for realiserede, når det ikke længere anses for sandsynligt, at der vil komme yderligere indbetalinger på fordringen.</p>		
Hensættelser 1/11 2012	104	345
Tilbageførte hensættelser	-26	0
Årets konstaterede tab	0	-315
Årets hensættelser til dækning af tab	71	74
Hensættelseskonto 31/10 2013	149	104
16. Finansielle aktiver disponible for salg		
<p>Posten består af børsnoterede virksomhedsobligationer, der måles til dagsværdien i form af børskursen på balancedagen.</p>		
17. Likvide beholdninger		
Konter og bankindeståender	86.679	81.853

Selskabet har uudnyttede trækingsrettigheder på 18.000 t.kr. (31/10 2012: 18.000 t.kr.)

Noter

t.kr.

18. Aktiekapital

Ændringer i aktiekapital:

Aktiekapital 1/11 2006	35.383
Kapitalforhøjelse medarbejderaktier i 2007/08 (B-aktier)	315
Kapitalforhøjelse medarbejderaktier i 2009/10 (B-aktier)	65
Aktiekapital 31/10 2013	35.763

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne er børsnoterede og har ret til forlods udbytte på 8 % af den pålydende værdi i henhold til vedtægterne.

	Reserve for dagsværdireguleringer af finansielle aktiver disponible for salg
19. Andre reserver	
Andre reserver 1/11 2011	-34
Overført til resultatopgørelsen efter skat vedrørende afviklede transaktioner	51
Dagsværdiregulering i 2011/12	548
Andre reserver 31/10 2012	565
Overført til resultatopgørelsen efter skat vedrørende afviklede transaktioner	0
Dagsværdiregulering i 2012/13	146
Andre reserver 31/10 2013	711

Reserve for værdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af finansielle aktiver, der er klassificeret som finansielle aktiver disponible for salg. Reserven opløses i takt med, at de pågældende finansielle aktiver afhændes eller udløber.

Noter

t.kr.	2012/13	2011/12
20. Hensættelser til udskudt skat		
Udskudt skat 1/11 2012	4.071	4.648
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	84	-577
Udskudt skat 31/10 2013	4.155	4.071
Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører:		
Kortfristede aktiver	223	418
Immaterielle aktiver	2.602	2.262
Materielle aktiver	1.355	1.479
Langfristede forpligtelser	-25	-88
	4.155	4.071
Der er ved beregning af udskudt skat anvendt en skattesats på 22-25 %, idet Folketinget har vedtaget en gradvis nedsættelse af selskabsskatteprocenten i perioden 2014-2016. Beløbsmæssig effekt af ændringen er 212 t.kr.		
21. Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser 1/11 2012	350	569
Tilgang i 2012/13	115	350
Tilbageført i 2012/13	-350	-569
Andre hensatte forpligtelser 31/10 2013	115	350
Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser, der forventes forbrugt indenfor 1 år.		
Garantiforpligtelser vedrører solgte varer, der leveres med garanti, som varierer for de forskellige produktgrupper.		
22. Selskabsskat		
Saldo 1/11 2012	7.122	6.696
Betalt selskabsskat vedrørende tidligere år	-7.670	-9.077
	-548	-2.381
Aktuel skat	13.104	11.055
Betalt acontoskat vedrørende 2012/13	-1.627	-1.552
Saldo 31/10 2013	10.929	7.122

Noter

t.kr.	2012/13	2011/12
23. Finansielle risici		
Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser		
Finansielle aktiver disponible for salg (værdipapirer), der måles til dagsværdi (noterede priser, niveau 1)	10.793	10.599
Tilgodehavender	67.128	46.985
	77.921	57.584
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	39.941	32.586

Selskabet er som følge af sin drift og investeringer eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici) og kreditrisici.

Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, obligationsbeholdning og uudnyttede kreditfaciliteter.

Det er Roblons politik at operere med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår i forbindelse med kommercielle forhold. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Relevante forhold vedrørende selskabets risikostyring er beskrevet i efterfølgende afsnit. Der er ingen væsentlige ændringer i selskabets risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2011/12.

Valutarisici

Selskabets valutarisici afdækkes primært ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta. Afpasningen foretages på baggrund af dagligt opsyn med valutabeholdninger sammenholdt med kendskab til ordrebeholdninger og køb. Valutakursudsving i enkeltvalutaer vurderes at påvirke selskabets resultat og egenkapital i ubetydeligt omfang.

Selskabets valutapositioner pr. 31/10 2013 opgjort i danske kroner:

Valuta	Tilgodehavender/ likvider	Gældsforpligtelser	Nettoposition
EUR	57.941	-8.019	49.922
USD	5.119	-1.364	3.755
GBP	556	-97	459
Andre	31	-12	19
	63.647	-9.492	54.155

Selskabets valutapositioner pr. 31/10 2012 opgjort i danske kroner:

Valuta	Tilgodehavender/ likvider	Gældsforpligtelser	Nettoposition
EUR	48.443	-6.442	42.001
USD	4.232	-434	3.798
GBP	1.868	-103	1.765
Andre	0	-3	-3
	54.543	-6.982	47.561

Noter

t.kr.

23. Finansielle risici (fortsat)

Selskabets tilgodehavender fra salg og leverandørgæld forfalder normalt senest 3 måneder efter levering.

Renterisici:

Selskabet har gennem årene opbygget et likviditetsoverskud og har ikke været afhængig af fremmedfinansiering. Overskudslikviditeten er placeret i banker og danske virksomhedsobligationer. Obligationerne er i EUR med en varighed på 3,64%, der er anvendt som grundlag for nedenstående beregning af rentens indvirkning på egenkapitalen.

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en negativ indvirkning på 0,6 mio.kr. før skat på selskabets egenkapital relateret til kurstab på obligationsbeholdningen (2011/12: 0,5 mio.kr.).

Likviditetsrisici:

Selskabets likviditetsrisiko er ubetydelig, da overskudslikviditet er placeret som let omsættelige obligationer og som indestående.

Kreditrisici:

Den primære kreditrisiko i selskabet er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes. Tilgodehavender er delvis kreditforsikret og en betydelig del af selskabets tilgodehavender er sikret ved alternativ sikkerhedsstillelse.

Historisk set har selskabet haft relativt små tab på debitorer og risikoen for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til note 15, Tilgodehavender fra salg.

Noter

t.kr.

23. Finansielle risici (fortsat)

Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender fordeler sig således:

	31.10.13	31.10.12
Overforfaldne med op til en måned	11.959	5.229
Overforfaldne mellem en og tre måneder	3.045	1.130
Overforfaldne mellem tre og seks måneder	471	886
Overforfaldne over 6 måneder	978	489
	16.453	7.734

Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender svarer til deres regnskabsmæssige værdi.

Optimering af kapitalstruktur:

Ledelsen vurderer løbende, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til selskabets interessenter. Selskabets overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Selskabets kapitalstruktur består af finansielle aktiver disponible for salg, likvide midler og egenkapital, herunder aktiekapital, andre reserver samt overført resultat.

Selskabet har en stor egenkapital og et godt kapitalberedskab, som anses for at være en væsentlig styrke af hensyn til eventuelle fremtidige aktivitetsudvidelser. Med den nuværende ejerstruktur har selskabet ingen umiddelbare planer om at foreslå sammenlægning af de to aktieklasser, hvilket må anses for at være en hindring for at hente kapital på børsen. Dette forhold bevirker, at der er behov for et større kapitalberedskab end normalt.

24. Leje og leasingforpligtelser

For årene 2013-2016 er der indgået operationel leasingkontrakt vedrørende firmabil og lejekontrakt vedrørende lagerleje.

Den samlede minimumsydelse i henhold til uopsigelig leasingkontrakt og lejekontrakt fordeles således:

Inden for et år fra balancedagen	135
Mellem et og fem år fra balancedagen	230
	365
Leasingydelse indregnet i årets resultat	10

25. Eventualforpligtelser:

Til sikkerhed for modtagne forudbetalinger er der afgivet bankgarantier for 854 t.kr.

Noter

t.kr.

26. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

ES Holding Frederikshavn ApS, Bøgevej 11, 8370 Hadsten, ejer A-aktierne i Roblon A/S og har den bestemmende indflydelse i selskabet.

Der henvises til note 7 vedrørende vederlag til ledelsesmedlemmer.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter udover sambeskatningsbidrag og udbytte.

27. Aktionærforhold

Roblon A/S har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

	Ejerandel %		Stemmeandel %	
	2013	2012	2013	2012
ES Holding Frederikshavn ApS, Bøgevej 11, 8370 Hadsten	25,1	25,1	68,8	68,8
FMS InvesteringsRådgivning A/S Østergade 27b, 7400 Herning	20,4	11,8	8,5	4,9

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS. Regnskabet er offentligt tilgængeligt.

28. Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

29. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på sit bestyrelsesmøde den 9. januar 2014 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges Roblon A/S aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 24. februar 2014.

Noter

30. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for 2012/13 for Roblon A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsregnskaber for regnskabsklasse D (børsnoteret virksomhed), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Regnskabet opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af International Accounting Standards Board (IASB).

Årsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK) afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Årsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra finansielle aktiver og finansielle forpligtelser, der ved første indregning måles til dagsværdi, jf. nedenfor.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostningerne består af råvarer og hjælpematerialer, der er benyttet i produktionsprocessen til fremstilling for at opnå omsætningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger består af omkostninger i forbindelse med produktion, salg, indkøb og udvikling samt omkostninger i forbindelse med administration af virksomheden.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger består af omkostninger til produktionspersonale samt salg, indkøb, udvikling og administration.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og u-realiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Vedhængende renter ved køb og salg indregnes som renter.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Noter

30. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

BALANCEN

Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Eventuelle renteomkostninger på lån til finansiering af udviklingsprojekter indregnes i kostprisen, hvis de vedrører udviklingsperioden.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Den del af selskabets udviklingsomkostninger, der ikke opfylder ovenfor nævnte kriterier for aktivering indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden er for de aktiverede projekter fastsat til 5 år.

Erhvervede patenter afskrives over patenternes løbetid.

Udviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Eventuelle renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25 år
Væsentlige bygningsændringer	5 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede immaterielle og materielle aktiver vurderes løbende, mindst en gang årligt, for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdien. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller de pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet er en del af.

Udviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse uanset om der er indikationer herpå.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Noter

30. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning foretages ved anvendelse af en hensættelseskonto.

Finansielle aktiver disponible for salg

Finansielle aktiver disponible for salg indregnet under kortfristede aktiver omfatter børsnoterede obligationer.

Finansielle aktiver disponible for salg måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen (svarende til børskursen), og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst. Når aktiverne sælges eller afvikles, tilbageføres tidligere års reguleringer via resultatopgørelsen.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

Gældsforpligtelser

Kortfristede forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominel værdi.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med ES Holding Frederikshavn ApS.

Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og -satser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til resultatet, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posterings i anden totalindkomst.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens mellemresultat "Driftsresultat". Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter driftsresultat reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra udbytte til aktionærerne samt køb og salg af egne kapitalandele og tegning af medarbejderaktier.

Likvider omfatter kontanter og bankindeståender.

Noter

30. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

Hoved- og nøgletal, der er angivet i oversigten er beregnet således:

Overskudsgrad	Driftsresultat i procent af nettoomsætning.
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	Driftsresultat (EBIT) i procent af gennemsnitlig investeret kapital. I investeret kapital indgår egenkapital og selskabsskat med fradrag af likvider og obligationer.
Soliditetsgrad	Egenkapital i procent af samlede aktiver, ultimo.
Egenkapitalens forrentning	Resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital.
Resultat pr. 20 kr. aktie	Resultat efter skat i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier).
Pris pr. overskudskrone (PE)	Børskursen i forhold til resultat pr. 20 kr. aktie.
Payout ratio	Samlet udbytteudbetaling i procent af ordinært resultat efter skat.
Pengestrømme pr. 20 kr. aktie	Pengestrømme fra driftsaktivitet i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier).
Aktiernes indre værdi	Egenkapitalen i forhold til antal aktier ultimo (ekskl. egne aktier).
Selskabets børsværdi	Antal aktier gange børskurs noteret ultimo

Nøgletallene er korrigeret for kapitaludvidelser.



Roblon A/S

Nordhavnsvej 1
PO Box 120
9900 Frederikshavn
Danmark

Tlf.: +45 9620 3300
Fax: +45 9620 3399
info@roblon.com
www.roblon.com
CVR-nr. DK 57 06 85 15