

Årsrapport 2010/2011



Roblon



Indholdsfortegnelse

4	Roblon i tal	32	Rapportering om interne kontrol- og risikostyringssystemer
5	Resumé	33	Aktionærforhold
6	Kursen er sat	34	Bestyrelse og direktion
8	Ledelsesberetning	35	Regnskabsberetning
12	Globalt fokus: Dét er Roblon!	36	Ledelsespåtegning
18	Roblon bringer sikkerhed til industrierne	37	Den uafhængige revisors påtegning
22	Energirigtig og effektiv belysning	38	Pengestrømsopgørelse
24	Produktudvikling i Roblon	39	Totalindkomstopgørelse
28	Medarbejdere og organisation	40	Balance
30	Risikofaktorer	42	Egenkapital og udbytte
31	Selskabsledelse	43	Noter

FREMGANG I OMSÆTNING

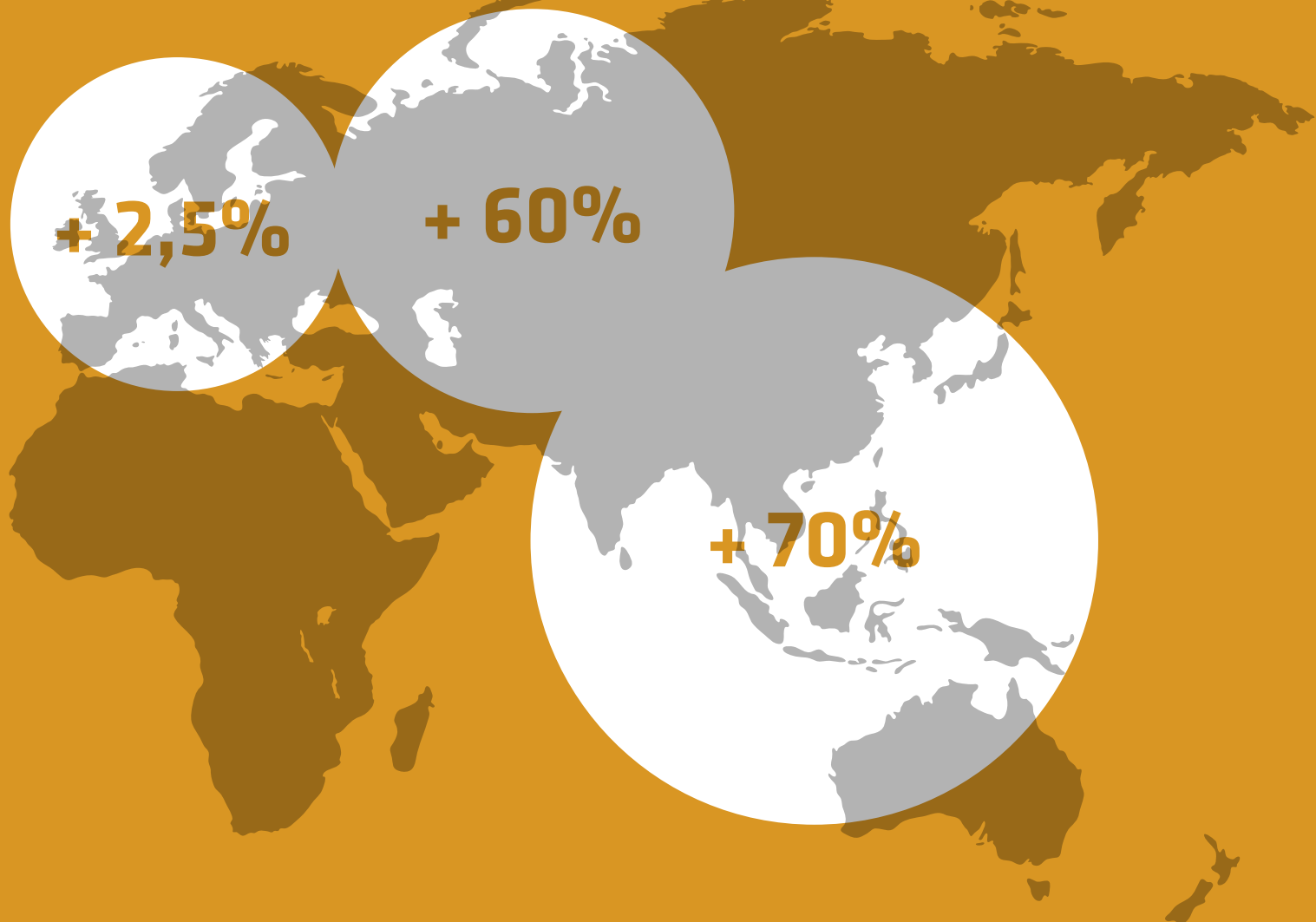
22,1 mio.

RESULTAT FØR SKAT

36,9 mio.

FREMGANG I
DRIFTSRESULTAT

30,9%



Roblon er kendt verden over for sin pålidelighed, høje kvalitet og serviceniveau. Kombineret med Roblons kvalitetsprodukter og en høj grad af innovation og effektivitet har det gjort virksomheden til en ledende producent inden for dens forretningsområder. Med fokus på vækst og markedsudvikling bliver Roblon ved med at se fremad.

UDBYTTEBETALING

70%

OVERSKUDSGRAD

16,3%

EKSPORTANDEL

89,1%

Roblon i tal

Hovedtal (mio. kr.) *)	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11
RESULTATOPGØRELSE					
Nettoomsætning	234,0	251,9	185,9	201,7	223,8
Heraf eksport	216,5	234,3	174,4	183,7	199,4
Driftsresultat	32,1	32,8	12,0	27,8	36,4
Finansiering m.v. (netto)	0,2	1,7	1,8	3,4	0,5
Resultat før skat	32,3	34,5	13,8	31,2	36,9
Årets resultat	24,6	26,5	10,2	23,5	27,6
BALANCE					
Samlede aktiver	216,1	226,2	209,2	224,9	242,0
Aktiekapital	35,4	35,7	35,7	35,8	35,8
Egenkapital	176,8	185,5	178,3	190,5	200,7
Selskabets børsværdi	350,0	282,1	213,6	221,4	213,9
PENGESTRØMME					
Pengestrømme fra drift	26,1	27,4	33,6	24,9	34,8
Pengestrøm fra investering	-8,2	-6,7	-17,7	-36,6	15,5
Heraf køb af materielle anlægsaktiver (brutto)	-5,5	-6,3	-4,3	-2,2	-1,4
Pengestrøm fra finansiering	-17,7	-17,6	-17,8	-10,7	-17,9
Ændring i likviditet	0,1	3,1	-1,9	-22,4	32,5
NØGLETAL					
Overskudsgrad (%)	13,7	13,0	6,4	13,8	16,3
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital (%)	24,6	24,3	9,4	22,8	29,3
Soliditetsgrad (%)	81,8	82,0	85,2	84,7	82,9
Egenkapitalens forrentning (%)	14,2	14,6	5,6	12,7	14,1
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS)	68,9	74,5	28,6	65,8	77,3
Pris pr. overskudskrone (PE)	14,2	10,6	20,9	9,4	7,7
Payout ratio (%)	72	67	105	76	91
Pengestrømme pr. 100 kr. aktie fra driften	72,9	76,6	94,1	69,6	97,4
Udbytte (% af pålydende værdi)	50	50	30	50	70
Aktiernes indre værdi	494	519	499	533	561
Børskurs noteret ultimo	981	790	598	619	598
Gns. antal fuldtidsansatte medarbejdere	147	158	143	123	125

*) Hoved- og nøgletal for 2008/09, 2009/10 og 2010/11 er udarbejdet på grundlag af årsrapportens tal opgjort efter IFRS, mens de tidligere år er opgjort efter årsregnskabslovens regler.

Egenkapitalen er i år 2006/07 således ikke reguleret for dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme. Denne regulering er foretaget i 2007/08.

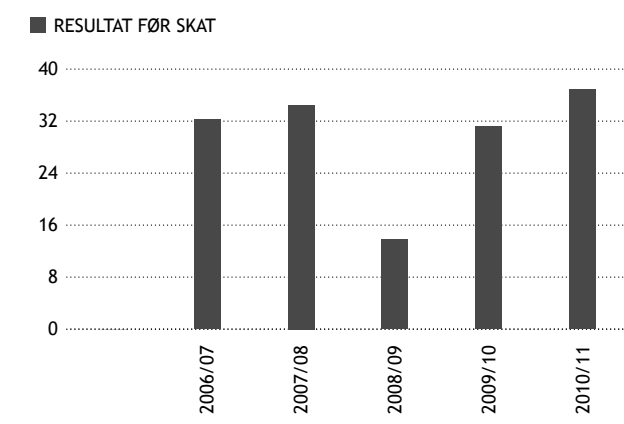
Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger. De oplyste aktie-baserede nøgletal er relateret til B-aktierne.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

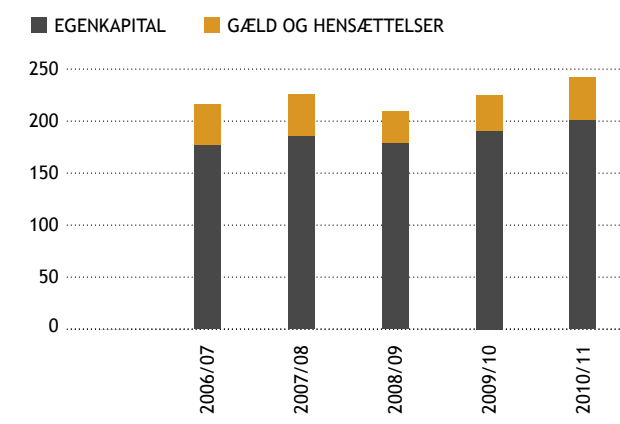
Resumé

- Roblon A/S realiserede for regnskabsåret 2010/11 en omsætning og et resultat, som blev bedre end det forventede ved årets start.
- Resultatet før skat blev på 36,9 mio. kr., 5,7 mio. kr. mere end sidste års resultat på 31,2 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 18,3 %.
- Resultatet efter skat steg med 4,1 mio. kr. til 27,6 mio. kr. mod 23,5 mio. kr. sidste år.
- Driftsresultatet blev med 36,4 mio. kr., 8,6 mio. kr. højere end sidste år, hvilket svarer til en stigning på 30,9 %.
- Omsætningen steg med 11,0 % til 223,8 mio. kr. mod 201,7 mio. kr. sidste år.
- Med afsæt i et stærkt strategisk fokus blev andet halvår af 2010/11 meget tilfredsstillende for Roblon, specielt inden for maskiner til tovværks- og kabelindustrien og inden for fiberbaserede emner til producenter af lysleder kabler har udviklingen været positiv.
- Under indtryk af den globale finansielle uro, som præger mange markeder, anser bestyrelsen for Roblon A/S årets resultat som meget tilfredsstillende.
- Forslag om udbyttebetaling på 70 % svarende til 25,0 mio. kr.
- Roblon A/S har fra årets start gennemført en omfattende organisationsændring, bl.a. for at effektivisere og smidiggøre beslutningsprocesser samt gøre organisationen mere kundeorienteret.
- Fra at arbejde og være struktureret i tre selvstændige enheder, arbejdes der på tværs af organisationen, som nu virker og fungerer som én enhed og virksomhed.
- Ny forretningsstruktur betyder, at Roblon A/S fra 2010/11 afrapporterer alle forhold og oplysninger i årsrapporten under ét og som én virksomhed. I henhold til IFRS gives der i år oplysninger på to segmenter for omsætning og DB1.
- For regnskabsåret 2011/12 forventes en omsætning i størrelsesordenen 230 mio. kr., og et resultat før skat i størrelsesordenen 30 mio. kr.

RESULTAT FØR SKAT (MIO.KR.)



PASSIVER (MIO.KR.)



Kursen er sat

Målsætningerne med hensyn til indtjening og omsætning blev indfriet. Det er sket på baggrund af udfordrende og stærkt svingende internationale forretningsbetingelser, der især mod slutningen af året har haft karakter af turbulens.

Året 2010/11 blev på mange måder et ganske usædvanligt år for Roblon A/S.

Året begyndte som forventet med en træg udvikling på markederne og i verdensøkonomien. Hen over sommeren bredte der sig en positiv markedsstemning inden for alle Roblons produktområder, som imidlertid sidst på året blev påvirket af en generel usikkerhed på de finansielle markeder, primært relateret til den alvorlige situation i eurozonen.

Uroen præger stadig de primære markeder for produktområdet belysning i negativ retning. Det samme gælder i nogen grad for maskinområdet, hvor bankernes tilbageholdenhed og krav om omfattende dokumentation forlænger procestiden.

Roblon har lanceret en ny, ekspansiv vækststrategi, der bl.a. medfører et vedholdende salgs- og markedsføringsmæssigt fokus på de forretningsområder, segmenter og geografiske områder, hvor forventningerne til potentiel vækst er størst. Det strategiske fokus og de relaterede aktiviteter har båret frugt, og Roblon har således i andet halvår, og særligt i fjerde kvartal, oplevet en meget tilfredsstillende udvikling inden for produkter til den fiberoptiske kabelindustri samt maskiner til tovværksindustrien.

Markederne har hele året været præget af meget hård konkurrence, der har stillet store krav til vores salgsmæssige aktiviteter og processer.

Dertil kommer, at Roblon gennem regnskabsåret har oplevet en meget udfordrende og til tider dramatisk stigning i råvarepriserne. På grund af energikrævende fremstillingsprocesser har stigningen i råvarepriserne været særligt udtalt for råmaterialer, som indgår i Roblons produkter til offshoreindustrien og den fiberoptiske kabelindustri.

Roblon har dog blandt andet modvirket effekten af de stigende råvarepriser med en stærk og fokuseret indsats i den nye, fælles produktionsfunktion, hvor løbende effektivisering, rationalisering og forenkling i alle produktionsleddene har påvirket lønsomheden positivt.

Sammen med implementeringen af selskabets nye vækststrategi gennemførte Roblon i begyndelsen af året en omfattende organisationsændring. For at forberede organisationen til de fremtidige udfordringer og gøre den endnu mere effektiv og kundeorienteret, har Roblon sammenlagt de tre tidligere selvstændige divisioner og fungerer nu som én enhed og virksomhed, hvor medarbejderne arbejder på tværs af organisationen.

Ansvar for den fortsatte forretningsmæssige udvikling er organiseret i to forretningsenheder, som har det globale ansvar for forretningsudvikling, salg og marketing samt produktporteføljen.

Til at understøtte forretningsudviklingen er selskabet nu organiseret med én fælles produktionsfunktion, én fælles indkøbsfunktion og én fælles teknologi- og udviklingsfunktion.

Den nye forretningsmæssige organisering og struktur betyder, at Roblon fra og med regnskabsåret 2010/11 behandler selskabets forhold og oplysninger under ét og aflægger årsrapport som én virksomhed, men med to segmenter i henhold til IFRS, hvor der oplyses om omsætning og DB1.

Omstillingsevne og forandringsparathed er afgørende konkurrenceparametre i vores globaliserede verden, hvor markedsbetingelserne ændrer sig med stigende hastighed. Det har Roblons medarbejdere stor forståelse for. Selskabets nylige organisationsændring har styrket selskabets fleksibilitet og gjort det muligt at flytte medarbejdere på tværs af funktioner og afdelinger alt efter behov.



FOTO: ROBLON

Vi må konstatere, at den globale finansielle og økonomiske turbulens fortsætter, og at der igen ligger et spændende og meget udfordrende år foran os. Vi er imidlertid meget fortrøstningsfulde med hensyn til selskabets fremtidige udvikling, bl.a. set i lyset af vores strategiske tiltag og den effektive og positive implementering af vores nye, dynamiske organisationsstruktur.

Klaus Kalstrup
Bestyrelsesformand

Vi er kommet godt fra start, og kursen mod Roblons 2015-mål er sat.

Vi vil rette en varm og stor tak til Roblons medarbejdere for indsatsen i det forløbne år og ser frem til udfordringerne i 2011/12. Vi vil samtidig takke alle for interessen for vores virksomhed.

Jens-Ole Sørensen
Administrerende direktør

Ledelsesberetning

Med introduktionen af en ekspansiv vækststrategi og ny strategiproces med målsætningen om at nå en omsætning på 300 mio. kr. senest i 2015 og en gennemsnitlig årlig EBT på 10 % i perioden, startede året med implementering af et af de væsentligste punkter fra planen.

For at smidiggøre beslutningsveje og -processer, effektivisere organisationen yderligere og samtidig gøre den endnu mere kundeorienteret, fokuseret og dynamisk, gennemførte vi en omfattende organisationsændring.

Vi gik fra at arbejde og være struktureret i tre selvstændige enheder til at arbejde på tværs af organisationen og virke og fungere som én enhed. Dette har medført betydelig synergieffekt og effektivisering på tværs af afdelinger og funktioner, hvorved fremdrift og hastighed for mange forretningsmæssige processer er øget væsentligt.

Roblon er nu organiseret i en mere matrixlignende struktur, hvor vi har placeret det forretningsmæssige ansvar i foreløbig to forretningsenheder, som har det globale ansvar for forretningsudvikling, salg og marketing samt produktporteføljen for det respektive område.

Fælles produktion, indkøb og produktudvikling

Til at understøtte vores forretningsudvikling er Roblon nu organiseret med én fælles produktionsfunktion, én fælles indkøbsfunktion og én fælles udviklingsfunktion.

Denne nye organisations- og forretningsstruktur betyder, at Roblon fra indeværende år afrapporterer alle forhold og oplysninger i årsrapporten under ét og som én virksomhed, men med to segmenter i henhold til IFRS vedr. oplysninger om omsætning og DB1.

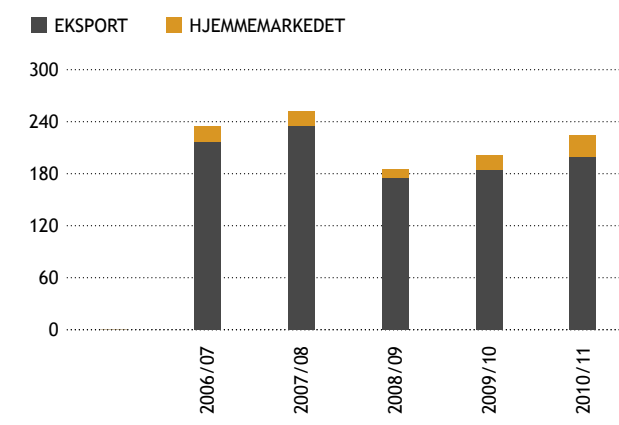
Forretningsåret startede som forventet med en betydelig træghed i omsætningsudviklingen med baggrund i den fortsatte skrøbelige økonomiske udvikling på verdensmarkederne. Udviklingen vendte imidlertid til en tilfredsstillende positiv udvikling hen over foråret og sommeren, gældende for alle Roblons produkt-

områder, for igen at blive sat tilbage i efteråret, bl.a. på grund af gældskriseproblematikken i Sydeuropa.

Med afsæt i et stærkt strategisk fokus blev andet halvår og specielt fjerde kvartal imidlertid meget tilfredsstillende for vores produktgrupper: Maskiner til tovværksindustrien samt produkter til den fiberoptiske kabelindustri. Dette resulterede i, at omsætningen for 2010/11 blev på 223,8 mio. kr., hvilket er betydeligt bedre end forventet ved årets start. Omsætningen forøgedes med 22,1 mio. kr. i forhold til sidste års omsætning på 201,7 mio. kr., hvilket svarer til en omsætningsstigning på 11,0 %.

Driftsresultatet (EBIT) blev forbedret med 30,9 % svarende til 8,6 mio. kr. og blev på 36,4 mio. kr. imod 27,8 mio. kr. sidste år.

NETTOOMSÆTNING (MIO.KR.)



Resultatet før skat blev med 36,9 mio. kr. bedre end forventet ved årets start og udgør en stigning på 18,3 % i forhold til sidste år, hvor resultatet før skat blev på 31,2 mio. kr.

Vækst inden for produktområderne tovværksmaskiner og fiberoptiske kabler

De fokuserede strategiske forretningsmæssige tiltag, som i året blev rettet mod geografiske potentielle vækstmarkeder som BRIK(S)* og andre regioner i Asien samt Sydamerika, resulterede i en tilfredsstillende udvikling for vores produktgrupper: Maskiner til tovværksindustrien samt produkter til den fiberoptiske kabelindustri inklusive kabelmaskiner til samme industri.

Aktiviteterne blev understøttet af flere tiltag fra vores teknologi- og udviklingsfunktion, som nu er samlet i teknologicentret i Sæby. Der blev lanceret nye fiberprodukter til kunder inden for kabelbranchen, relanceret opdaterede produkter med nye mekaniske og styringsteknologiske løsninger for maskiner til tovværksindustrien.

Nyt belysningsprodukt

Vi lancerede et nyudviklet innovativt produkt inden for belysningsystemer, en trendsættende lysgiver baseret på energiop-

timeret LED-teknologi, hvorved produktet for samme lysstyrke kun anvender ca. 25 % energi i forhold til en standard halogen-lys-giver.

Den forretningsmæssige udvikling for vores produkter inden for belysningssegmentet har ikke været tilfredsstillende. Området er delvist påvirket af samme markedsmekanismer, som er gældende for byggebranchen. Vi må konstatere, at den usikkerhed, der ligger i kølvandet fra finanskrisen og nu gældskrisen i eurozonen, udskyder beslutningerne vedrørende nye investeringer i nybygninger af eksempelvis museer og butikskomplekser. Dermed er projektbudgettet af en begrænset størrelse i forhold til tidligere og påvirket af meget stærke konkurrenceforhold. Endvidere er forretningsområdets primære markeder i Europa og USA stadig meget påvirket af krisen og dens følgevirkninger.

Stabil udvikling i offshore

Omsætningsudviklingen inden for offshoreområdet blev for året som helhed acceptabelt. Der er udviklet og introduceret nye kundeorienterede produkter, som anvendelsesmæssigt sigter mod et bredt globalt marked og indeholder et attraktivt potentiale på længere sigt.

Globaliseret forretningsudvikling er af afgørende betydning for Roblon og er et af de væsentligste fokusområder. Vi vil i den kommende periode øge investeringer og satsning betragteligt på nye vækstmarkeder som BRIK(S), de asiatiske, mellem- og sydamerikanske samt udvalgte øst-europæiske markeder.

* BRIK(S) består af Brasilien, Rusland, Indien, Kina og Sydafrika.

Årsresultat

Årsresultatet svarer til den seneste udmelding fra den 29. november 2011, hvor Roblon opjusterede forventningerne til omsætningen til 223 mio. kr. mod tidligere 200 - 210 mio. kr., og med et resultat før skat i størrelsesordenen 36 mio. kr. mod tidligere udmelding på 26 - 29 mio. kr.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere og væsentlige forhold og begivenheder, som indvirker på Roblons finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Det må forventes, at den globale økonomiske vækst også for det nye år vil være meget beskeden, idet den stadig vil være påvirket af efterdønningerne fra finanskrisen og af gældsproblematikken i eurozonen.

Trods de vanskelige globale økonomiske vilkår er der stadig forretningsmæssige udviklingsmuligheder på verdensmarkederne. Det er vigtigt for Roblon, også under vanskelige og udfordrende markedsforhold, at fastholde og udbygge konkurrenceevnen.

Derfor lægger vi vægt på at fastholde betydelige investeringer i aktiviteter til at støtte de ekspansive forretningsudviklingsstrategier.

Der vil blive investeret i markeder og salg, innovativ produktudvikling, udvikling af organisation og medarbejdere, produktionseffektivisering og produktionskapacitet, således at virksomhedens fortsatte udvikling fremtidssikres, og så vi har kompetencerne og kapaciteten til at udvikle nye markeder og tiltrække nye kunder.

Målsætningen for 2015 samt fortsat udvikling af vores strategiske platforme understøttes af investeringer i såvel organisk som akkvisitiv vækst, afbalanceret efter de økonomiske forhold med en stadig koncentreret og stærk styring af omkostningsudviklingen.

Af den kommende periodes aktiviteter, som vil få høj prioritet og fokus, kan flere grupperes under følgende hovedoverskrifter:

- Globalisering
- Sikkerhed
- Energi og miljø
- Medarbejdere og organisation
- Akkvisitioner og partnerskaber

Globaliseret forretningsudvikling er af afgørende betydning for Roblon og er et af de væsentligste fokusområder.

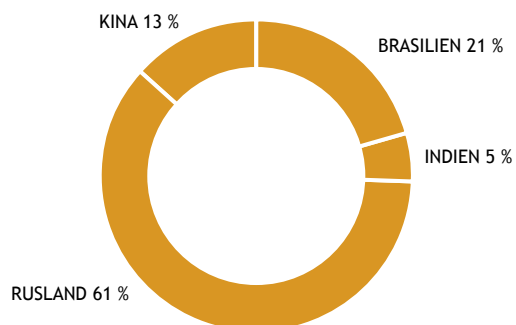
Vi vil i den kommende periode øge investeringer og satsning betragteligt på nye vækstmarkeder som BRIK(S), de asiatiske, mellem- og sydamerikanske samt udvalgte østeuropæiske markeder. Samtidig arbejdes der med at få en permanent Roblon repræsentation etableret på et eller flere af vækstmarkederne i det nye år.

Sikkerhed bliver et tema, som Roblon vil forstærke med henblik på markeds- og forretningsudvikling. For eksempel vil der blive introduceret nye netprodukter til offshoreindustrien, som ikke kun sikrer fortsat løbende produktion på olieplatforme ved service og brug af Roblons FOG-net, men nu også net til personsikring på platformene.

Energi og miljø er et væsentligt element indeholdt i Roblons innovative produktudvikling. Vi vil udvikle og lancere banebrydende energioptimerede produkter, som f.eks. den nye LED-lysgiver, som vi forventer os meget af i det nye år. Dette produkt vil være en af hjørnestenene i revitaliseringen af hele vores produktsegment for lysprodukter.

Endvidere fortsættes indsatsen på at nedsætte energiforbruget i virksomhedens fabrikker, og der implementeres nye procedurer

SALGSFORDELING TIL BRIK



i forbindelse med genbrug af eksempelvis glasrester fra den løbende produktion af kabelprodukter.

Medarbejdere og organisation er en væsentlig grundpille for Roblon som en global og innovativ virksomhed.

Det er vigtigt med fortsat uddannelse samtidig med, at medarbejderne motiveres, blandt andet gennem involvering. I produktionen modtager medarbejderne mere information end tidligere, de får mere ansvar og involveres i processerne, hvilket betyder mere tilfredse medarbejdere. Det er vigtigt for Roblon at motivere medarbejderne til at udnytte deres fulde potentiale og medvirke til, at de overordnede mål realiseres.

Akkvisitioner og partnerskaber er et vigtigt element for Roblons strategiske udvikling.

Der arbejdes struktureret med at afsøge markedet for at identificere attraktive opkøbsmuligheder eller udnytte partnerskaber til at supplere Roblons portefølje af produkter inden for vores respektive kerneområder.

Opkøb af produktprogrammer til supplerende af eksisterende produktområder undersøges ligeledes.

Den turbulente situation på de finansielle markeder vil også have indflydelse på Roblon det kommende år.

Det netop afsluttede forretningsår har levet op til forventningerne fra årets start, og udviklingen i forhold til forrige år betragtes som meget tilfredsstillende ikke mindst under indtryk af den globale finansielle uro, som præger mange markeder. Med afsæt i vores strategier og de betydelige investeringer i det nye år forventer vi, at den positive udvikling kan fortsætte.

Roblon forventer derfor en samlet omsætning i 2011/12 i størrelsesordenen 230 mio. kr., og et resultat før skat i størrelsesordenen 30 mio. kr.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar.

Selskabet har ikke udarbejdet en selvstændig politik på området, men Roblon A/S tilstræber gennem hele sin ageren at være en attraktiv og miljøvenlig arbejdsplads.

Forretningsudvikling og konkurrenceevne er vigtige at fastholde og udbygge for Roblon, også under vanskelige og udfordrende markedsforhold. Derfor vil vi lægge vægt på at fastholde betydelige investeringer i aktiviteter til støtte af ekspansive forretningsudviklingsstrategier.

Globalt fokus: Dét er Roblon!

Roblon er en global virksomhed med aktiviteter i op mod 80 lande. Fra **USA til Fjernøsten** og fra **Grønland til Sydafrika**. Den globale tilstedeværelse giver nye muligheder. Men den stiller også krav til innovativ tankegang, effektive processer, fleksible medarbejdere og frem for alt produkter, der ikke bare følger med tiden, men er trendsættende.





Intens konkurrence og mættede markeder

flere steder i den vestlige verden gør, at der i øjeblikket er særligt behov for at se ud over de traditionelle markeder.

Vi lever i en verden i forandring og med en stigende global konkurrence, som øger behovet for at se mod nye vækstmarkeder, heriblandt BRIK(S) landene (Brasilien, Rusland, Indien, Kina og Sydafrika).

Kundefokus og relationer

Overalt i verden stiller Roblons kunder store krav om konkurrencedygtige produkter og services. Roblon møder udfordringerne med kundefokuseret produktudvikling og markedstilpasning.

Hos Roblon lægger vi vægt på at være opsøgende over for nuværende og potentielle kunder. Vi ønsker at skabe og vedligeholde relationer, for det er vores erfaring, at det er de stærke relationer mellem os og kunderne, der giver det bedste samarbejde på langt sigt.

Samtidig arbejder vi internt i Roblon på at skabe én global virksomhed, hvor medarbejdere og forretningsenheder tænker og handler globalt og har kunderne i fokus. Vi skal være åbne, tolerante og parate til at bryde med trygge vaner og rutiner. Vi er allerede nået et godt stykke ad vejen, og vi arbejder målrettet på at holde kursen.

Resultatet er et stærkere Roblon, der arbejder dynamisk og vækstorienteret. I dag er det næsten kun fantasien, der sætter grænser for, hvor de næste produkter skal sendes hen. Er der efterspørgsel, så er vi klar til at udforske potentialet. Både med geografisk udvidelse af forretningen og med nye produkter.



Roblon Multi straps anvendt ifm.
tre forskellige kunders produkter.

FOTO: AKER SOLUTIONS

Hvert marked sit behov

Roblons forretninger, der tilsammen har en bred vifte af produkter, har kunder over det meste af verden.

Hvert marked kræver ofte individuel tilpasning, for at vi bedst muligt kan servicere den enkelte kunde. Derfor følger vi markedernes udvikling tæt og forsøger løbende at sikre, at vi har den optimale opsætning på hvert enkelt marked.

Forstærket fokus i Sydøstasien

Roblon har gennem en årrække udvidet sine aktiviteter i Sydøstasien, og i 2010/11 har vi øget vores indsats yderligere for at styrke Roblons position. Der er store forventninger til, at prioriteringen og den øgede mængde af ressourcer vil give resultat.

Det er bl.a. markedet for tovværksmaskiner, der viser fremgang. I lande som Vietnam og Kina er der stadig et stort behov for maskiner til tovværksproduktion.

Markedsføringsaktiviteter rettet mod sydøstasiatiske tovværkskunder har bekræftet, at Roblon har et stærkt brand, ikke mindst i Indonesien, hvor fem millioner mennesker er fiskere. Siden leveringen af de første tovværksmaskiner er salget steget betydeligt, og i dag står der Roblon på mange maskiner i hele Asien.

Det er vores vurdering, at et fortsat øget fokus og en stærk markedsposition kombineret med års erfaringer vil være med til at sikre Roblons fortsatte succes i Sydøstasien.

Egen repræsentation i Indien

Indien er et af de nye vækstlande, som Roblon har sat fokus på. Efter godt fire års samarbejde med en indisk distributør, har vi besluttet at forstærke indsatsen og har påbegyndt etablering af egen Roblon repræsentation.

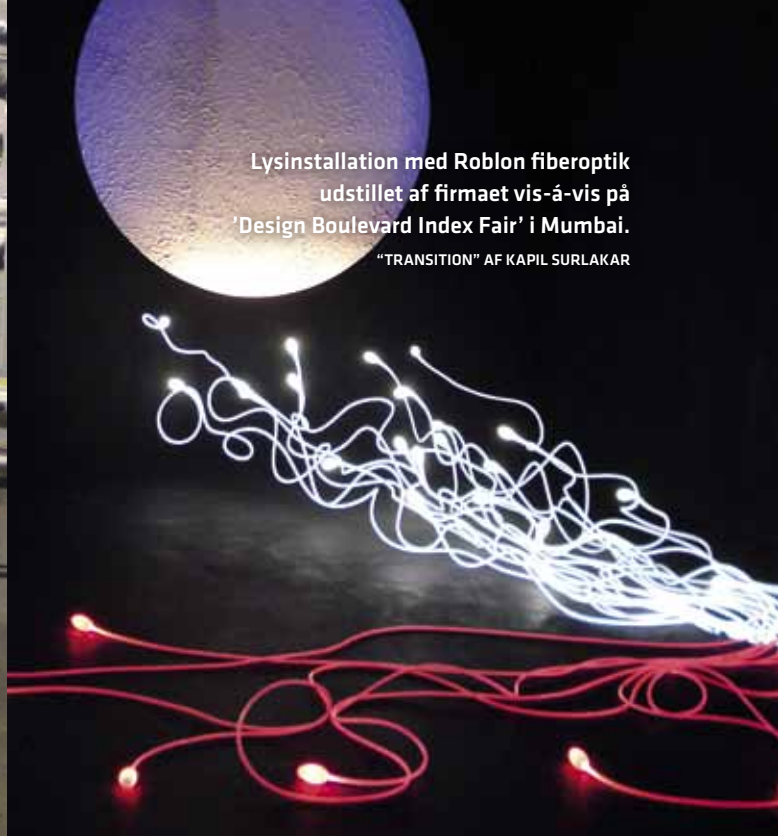
Roblons nye medarbejder i Indien skal understøtte en mere fokuseret markedsføring af vores produkter med særligt fokus på Delhi og Mumbai. I de store byer, hvor den indiske middelklasse vokser eksplosivt i disse år, er der et potentiale for mange af Roblons produkter.

Indien er midt i en rivende økonomisk udvikling, der tilsyneladende kun lige er begyndt. Derfor har vi i Roblon store forventninger til de resultater, vi kan opnå ved at etablere vores egen repræsentation i landet.



Et udsnit af de 80 vindere, der blev sendt til en kunde i Sydøstasien ved udgangen af 2010/11.

FOTO: ROBLON



Lysinstallation med Roblon fiberoptik udstillet af firmaet vis-à-vis på 'Design Boulevard Index Fair' i Mumbai.

"TRANSITION" AF KAPIL SURLAKAR

Offshore i Brasilien

Brasilien er ved at udvikle sig til et væsentligt marked for olie- og gasindustrien. Landet har betydelige naturressourcer, og der bliver foretaget store investeringer i området. De store havnebyer Rio de Janeiro og Macaé vokser, mens nye byer kommer til. Den altoverskyggende aktør er det nationale olieselskab Petrobras.

Potentialet medfører, at mange udenlandske virksomheder viser interesse i Brasilien, og landet har brug for virksomhedernes viden og teknologi. Roblon fungerer primært som underleverandør af straps og tapes til virksomheder, der etablerer sig i Brasilien.

Der er dog udfordringer forbundet med at skabe solidt fodfæste på det brasilianske marked. Kulturforskellene mellem Danmark og Brasilien er betydelige, og frem for alt kræver det vedholdenhed og tid at bearbejde markedet. Som leverandør må man arbejde målrettet på at skabe en god og holdbar relation.

Roblon arbejder i øjeblikket på at finde den rette, lokale agent. Det er vores vurdering, at en lokal agent vil være afgørende, særligt med henblik på at bygge relationer til større kunder. Her har vi især fokus på Petrobras, som vi med tiden håber bl.a. at kunne afsætte vores produkter til. Sammen med vores forretningspartnere er Roblon meget fokuseret på at udbygge tilstedeværelsen i Brasilien i de kommende år.

Rusland er et interessant marked at befinde sig på, og relationer er en vigtig del af den russiske forretningskultur. En stærk relation er i Rusland ofte lige så vigtig som prisen og kvaliteten af en vare. Det er derfor vores vurdering, at Roblons tradition for at opbygge stærke, vedvarende relationer til kunderne vil være en konkurrencemæssig fordel på det russiske marked.



Rusland ruller fiberkablerne ud

Roblon startede på det russiske marked i 2005, og markedet for fiberkabler har siden vist stort vækstpotentiale. Rusland har som andre vækstlande et udtalt behov for udvikling og investering i kommunikationslinier og infrastruktur, både for at optimere virksomhedernes vilkår og for at give befolkningerne bedre muligheder for at kommunikere. Derfor har Roblon styrket sin afsætning til markedet igennem etablering af en fast distributør.

Roblons succes på markedet skyldes bl.a., at vi har været på forkant med den teknologiske udvikling på styrkelementer til data- og kommunikationskabler. Roblons produkter lever op til de højeste teknologiske standarder, og det russiske marked udgør nu en betydelig del af Roblons omsætning inden for fibre til lyslederkabler.

Til trods for, at der er forholdsvis mange kabelproducenter i Rusland, er overgangen til nye kabeldesigns først for nylig begyndt at accelerere. Roblon har de nødvendige erfaringer og produkter, og det tegner ikke til, at efterspørgslen falder foreløbig.

Oplysning kloden rundt

Roblon leverer belysning fra det arktiske kontinent til Australien. Med fiberoptik og LED bevæger Roblon sig inden for to komplementære teknologier. Vores belysningsprodukter, hvad enten det er standardprodukter eller skræddersyede løsninger, er altid minutiøst designede med tanke på kundernes ejendomme og kundernes kunder i hele verden.

I mange af Roblons projekter værner vores belysning om både fortiden og fremtiden samt om verdenskultur og lokalkultur. På et af verdens mest kendte biblioteker, The Morgan Library & Museum i New York, er belysning fra Roblon med til at sikre offentligheden indblik i verdens kulturarv og bevare den bedst muligt for fremtiden. Originale notater af Napoleon, Galileo og Voltaire belyses ekstra forsigtigt med fiberoptik, mens manuskripter af Twain, Dickens og Austen belyses med LED.

På de hjemlige breddegrader, på kommunebiblioteket i fiskerbyen Skagen, belyses turistbrochurer og bøger med LED-lys fra Roblon. Herfra kan gæsterne tage på en virtuel tur til The Morgan Library & Museum, hvor en unik kulturarv ligger tilgængelig. Omgivet af lokal viden henter de global viden. Begge dele belyst af Roblon.



Morgan Library & Museum i New York oplyst af LED og fiberoptisk lys fra Roblon.

FOTO: MORGAN LIBRARY & MUSEUM

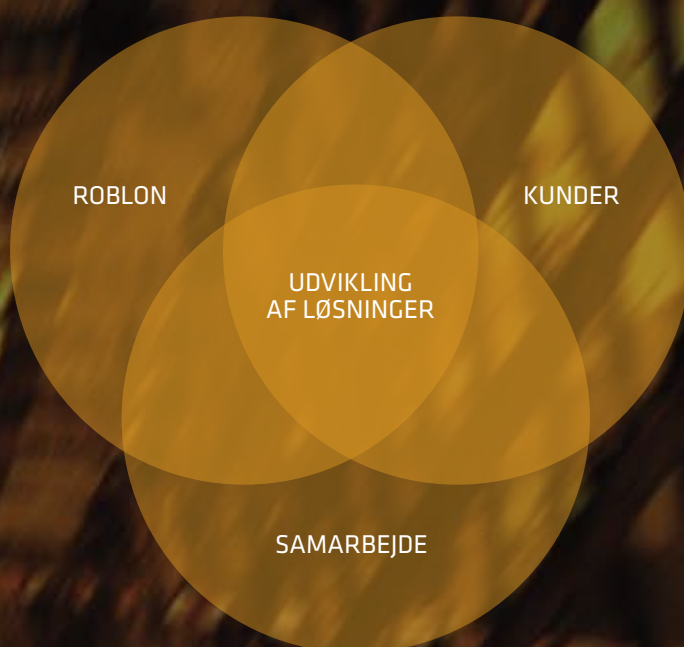


Roblons sikkerhedsnet FOG monteret
på BP Valhal boreplatform.

FOTO: BP

Roblon bringer sikkerhed til industrierne

Roblons produktudvikling foregår i tæt samarbejde med kunderne, med henblik på at opfylde konkrete behov. Dermed er Roblon med til at skabe værdi for kunderne, samtidig med at medarbejderne oplever, at arbejdet er meningsfuldt og har et klart formål.



ROBLON HAR I 2010/11 PRODUCERET, SAMLET OG LEVERET MERE END

250

KABEL- OG TOVVÆRKSMASKINER

I 2010/11 ER DER SOLGT CA.

160.000

KM FORSTÆRKNINGSTAPE TIL OFFSHORE-PROJEKTER. DET VIL KUNNE NÅ FIRE GANGE RUNDT OM JORDEN



Roblons små sikkerhedsnet monteret på boreplatformen Mærsk Reacher.

FOTO: MÆRSK

Når det drejer sig om virksomheder og menneskers sikkerhed, er arbejdet naturligvis særligt meningsfuldt. Roblons aktiviteter på sikkerhedsområdet omfatter sikkerhedsnet til boreplatforme og det nyudviklede High Voltage Pulling Rope (HVPR) - et højisolerende tovværk, som kan modstå 800.000 volt og bl.a. anvendes under udskiftning og service af højspændingsledninger med fuld elektrisk spænding. Tovværket er godkendt i henhold til de nyeste IEC normer.

Øget sikkerhed betyder færre uheld og dermed også færre afbrydelser i produktionen. På den måde er kundernes investeringer i sikkerhed med til at optimere driften på længere sigt.

Sikkerhed til vands

Boreplatforme er travle arbejdspladser for mange mennesker. Olieindustrien stiller store krav til sikkerhed, både over og under havoverfladen, og Roblon har igennem de senere år udviklet flere former for sikkerhedsnet til boreplatforme.

Roblon har eksempelvis udviklet et stærkt og multifunktionelt sikkerhedsnet lavet af et miks mellem aramidfiber og termoplastisk polyuretan, som kan sættes op i gelændere og store åbninger. Disse net er med til at forhindre, at objekter tabes mellem etagerne, hvor niveauforskellene ofte er store. Dermed mindkes risikoen for alvorlige skader på mennesker eller vigtige installationer pga. faldende objekter.

Sikkerhed er også central i forbindelse med risikofyldte løft og installationer ved platformens oliebrønde. Normalt stopper

boreplatformens aktiviteter, når risikoen bliver for stor, men det er en omkostnings- og tidskrævende proces. Som alternativ har Roblon i samarbejde med en kunde udviklet Roblon Composite Net, der fungerer som en "falling object guide", når der installeres "juletræer"* og højtryksrør. Det sammenklappelige net blokerer ikke for sikkerhedssystemerne, og der spares både tid, plads og penge.

Sikkerhed i luften

I år er Roblon High Voltage Pulling Rope (HVPR), som det første produkt af sin art, blevet godkendt af IECs *Ropes for Live Working standard* og er blevet certificeret til *Human External Cargo work*. Der findes kun ét, ældre produkt af samme art på verdensplan. HVPR er blevet udviklet i et spændende samarbejde med Storbritanniens energiselskab National Grid.

National Grid anvender helikopteres adgangsteknikker til at få adgang til højspændingsnettet. Det involverer servicefolk svævende i en kurve, når der skal udføres service og reparationer på de spændingsførende ledere. På den måde kan servicefolkene nå hurtigt ud til selv svært tilgængelige områder, og med Roblons HVPR kan arbejdet udføres uden at slukke for strømmen.

HVPR vil blive anvendt til at løfte kurven med to National Grid servicearbejdere fra helikopteren. HVPRs isolerende egenskaber giver sikkerhed for, at der ikke ledes strøm mellem ledningernes faser eller til helikopteren.

* Et "juletræ" er en samling ventiler, målere og drosselspoler, der kontrollerer olie- og gastrykket i en afsluttet brønd.



Test af nyt rundt FOC sikkerhedsnet til boreplatforme.

FOTO: ROBLON

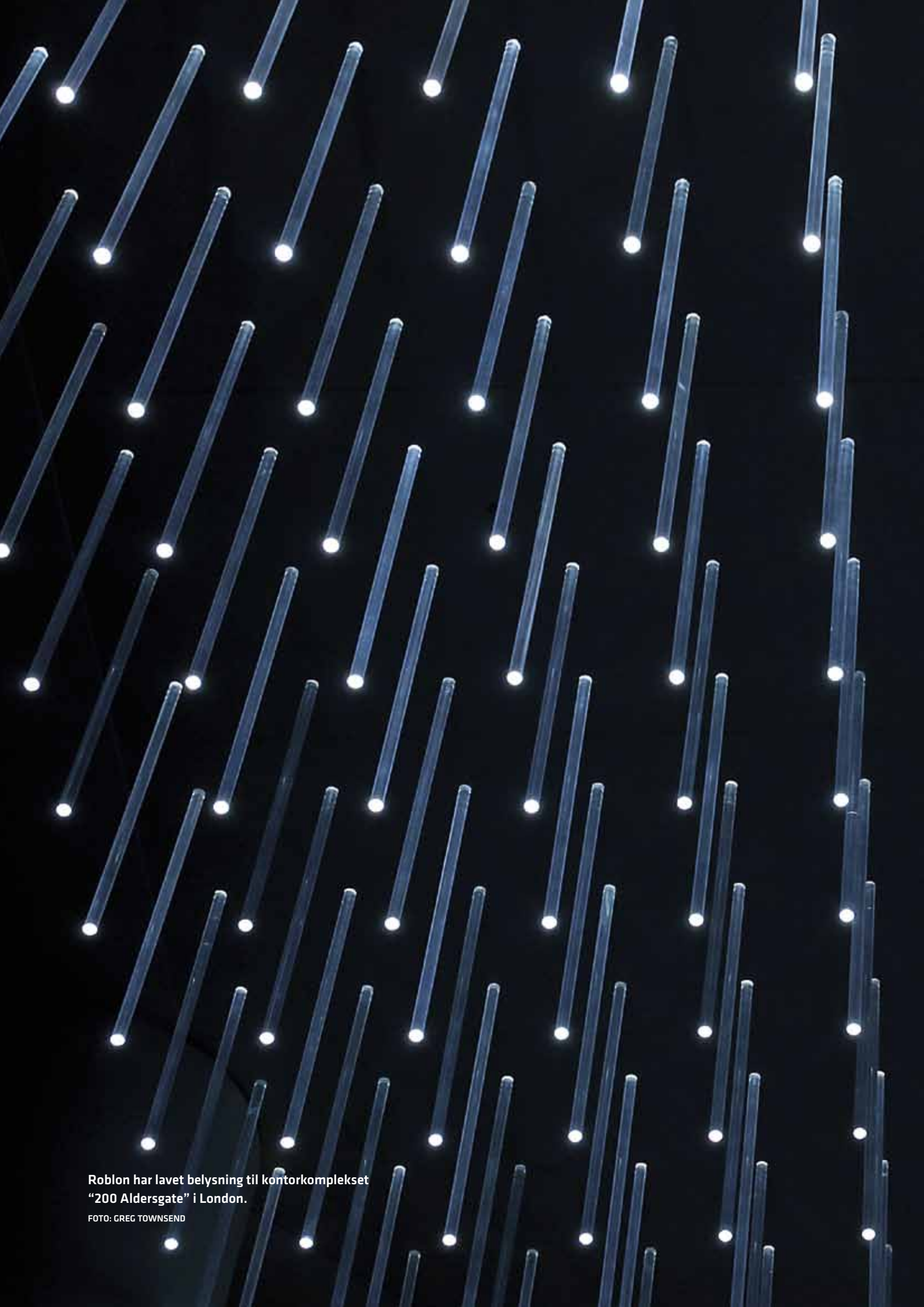


National Grid ingeniører bliver løftet op i luften for at tilse højspændingsledninger.

FOTO: NATIONAL GRID UK

”Da vi startede, var der kun ét reb i hele verden, der kunne bestå disse tests. Nu er der to, og Roblons anvender nyere teknologi. Roblon fører i sit felt. De bruger nye fibre og formår at få rebet helt ned til den lavest mulige vægt uden at gå på kompromis med de mekaniske egenskaber. Jo lettere rebene er, jo mindre tid skal vi bruge i luften. Det var et unikt udviklingsprojekt. Vi måtte pille ved ting undervejs. Udviklerne måtte sætte sig ved tegnebrættet et par gange. Hver gang tog de bare opgaven med og løste problemet. Hvor Roblon blev mødt af en mur, fandt de altid en vej over.”

Christopher Land, Liveline Engineer hos National Grid, om at udvikle High Voltage Pulling Rope til helikopteranvendelse sammen med Roblon.



Roblon har lavet belysning til kontorkomplekset
"200 Aldersgate" i London.

FOTO: GREG TOWNSEND

Energirigtig og effektiv belysning

Fremtidens belysning skal være energieffektiv, stemningskabende og miljørigtig. Roblon ønsker at være med helt fremme i denne udvikling og har i regnskabsåret 2010/11 introduceret de LED-baserede lysgivere FL 1000, der kombinerer fiberoptik med energieffektiv LED-teknologi.

Med FL 1000 har Roblon udviklet en særdeles effektiv lysgiver, der kan erstatte de traditionelle halogen-systemer og samtidig har et energiforbrug, der i mange tilfælde kun udgør 25 % af en halogenløsning.

FL 1000 er udviklet på baggrund af efterspørgsel fra kunderne samt ønsket om at lave et trendsættende produkt, hvor der ikke går på kompromis med belysningens evne til at skabe stemning og opmærksomhed.

Roblon vil også i de kommende år fokusere kraftigt på at udbrede kendskabet til den nye energivenlige LED-lysgiverteknologi. Vi forventer, at dette vil medføre fornyet interesse for fiberoptik.

LED-teknologiens udvikling er stadig meget dynamisk, og markedet ønsker fortsat, at lyskvaliteten fra LED-systemer skal være høj. Det er afgørende, at Roblon følger udviklingen nøje, og at ny teknologi implementeres på en sådan måde, at det giver mening og merværdi for kunderne.

I 2010/11
ER DER SOLGT GODT

134.000

KM BASISFIBER.
DET VIL KUNNE NÅ CA. 3,5
GANGE RUNDT OM JORDEN

DEN NYE LYSGIVER FL 1000
FORBRUGER NED TIL

25 %

ENERGI - I FORHOLD TIL EN
HALOGENLØSNING



“Det skaber nytænkning at arbejde på tværs af forretningsområder. Når man flytter over for at hjælpe til i et nyt fagområde, stiller man banale spørgsmål i starten. Det provokerer de erfarne til at tænke nyt, og det giver et større løsningsrum. Der kommer flere løsningsforslag, og vi finder bedre løsninger.”

Goran Rudan, Udvikling



Produktudvikling i Roblon

I Roblon ønsker vi at fastholde og forstærke markedsopfattelsen af, at vi inden for vores forretningsområder er markedsledende og med i forreste række teknologisk, når det gælder vores produkter og produktprogrammer samt kundetilpassede løsninger.

Det er vigtigt, at vi konstant udvikler og introducerer trendsættende kvalitetsprodukter med stor innovationshøjde, så vi kan tilbyde markederne de mest effektive, energi- og miljøoptimerede løsninger, der skaber værdi for kunderne.

Med Roblons omorganisering i 2010/11 har vi styrket innovationskraft og kundefokuseret produktudvikling. Vi har oprettet et nyt udviklings- og teknologicenter, Roblon Technology Centre, der samler vores udviklingsressourcer ét sted. Der er allerede gode resultater og god respons fra såvel medarbejdere som kunder, og vi har skabt et stærkt og kreativt miljø med store synergieffekter.

Strategisk forretningsudvikling

Historisk set har Roblon været dygtig til produktudvikling. Nu vil vi blive endnu bedre. Virksomhedens globale tilstedeværelse gør det afgørende nødvendigt at opprioritere produktudviklingen, så opgaver med stort potentiale gennemføres hurtigt og effektivt.

Derfor har vi udover etablering af et udviklings- og teknologicenter nedsat et projektforum bestående af medarbejdere fra udviklingsafdelingen, produktionsenhederne og salgsafdelingerne, der på tværs af ekspertise og erfaring skal finde frem til de bedste løsninger.

Foreløbig har alle projekter bidraget positivt til indtjeningen, og det er Roblons mål, at fremtidige produkter omsætter for et væsentligt beløb inden for et år efter lanceringen.



Når kunderne ikke vil afbrydes

Roblons kunder og forretningspartnere har ofte brug for, at der udvikles særlige løsninger på specialopgaver, og derfor fokuserer vi målrettet på produktudvikling sammen med kunderne. Vores garanti for stærke produktegenskaber er afgørende for det endelige projekts kvalitet. **Styrken ligger i detaljen!**

”The show must go on” er et udtryk, der ikke kun gælder i showbusiness, men i enhver form for business. I en globaliseret og stærkt konkurrencepræget verden er det en afgørende fordel for Roblons kunder at kunne opretholde produktionen, mens der f.eks. udføres service eller installeres nye elektriske systemer.

På et hotel i Saudi Arabien skal gæsterne eksempelvis betjenes døgnet rundt, så hotelydelserne må ikke afbrydes. Det gør det til en udfordring for elektrikerne, der skal installere lys i hotellets sauna og i det udendørs springvand. Det gør heller ikke opgaverne lettere, at der er fugt, vand og 70°C i saunaen, og sol, sandstøv og 30°C i haven.

Tilsvarende har en produktionsvirksomhed brug for at holde sin produktion i gang døgnet rundt. Derfor er det afgørende, at produktionsmedarbejdere f.eks. kan skifte 24 kg tunge fiberspøler på hurtigkørende opspolingsmaskiner med et snuptag. Det er vigtigt, at tiden bliver udnyttet bedst muligt.

Et tredje eksempel på absolut uønskede afbrydelser er elforsyningen. Når et britisk selskab udfører service på højspændingsledninger, svæver ingeniørerne ofte 40 meter over jorden, båret i en kurv af en helikopter. Der er 400.000 volt på ledningerne, og området skal forsynes med elektricitet døgnet rundt, også i regnvejr.

Mange af Roblons kunder og deres forretninger kører derfor kontinuerligt. Samtidig er det vigtigt, at deres kunder betjenes uden afbrydelser. Det kan lade sig gøre, fordi udviklingsmedarbejderne i Roblon Technology Centre bestræber sig på at udvikle særdeles innovative løsninger.

Resultatet kan være en vand- og sandafvisende lysgiver til hotellet i Saudi Arabien. Eller en spontant opfundet spindel, som en produktionsmedarbejder kan udløse i et splitsekund uden fysiske anstrengelser. Eller det vand- og strømuforsynde tovværk, der bærer to servicefolk i Storbritannien i en ”flyvende” kurv.



“Der bliver hele tiden sagt: **’Vi står sammen om det nye, der skal laves, vi tager alle et ansvar, uanset hvordan det går’.**

Når en idé skal føres ud i livet, signalerer denne holdning, at det her gør vi bare. Så kan man virkelig arbejde på noget nyt, fordi der virkelig er opbakning. Fællesansvaret giver mere spillerum.”

Arne Sørensen, Produktion.

Roblons omorganisering har skabt grobund for flere innovative resultater. Udviklingsmedarbejderne er nu samlet på tværs af fag- og produktområder. De anvender dynamiske arbejdsmetoder, der understøtter deres omstillingsparathed og deres ønske om at dele ressourcer og viden.

Nøgleordet er samarbejde mellem medarbejdere inden for udvikling og produktion samt kunder og leverandører. Formålet med dette er at realisere nye ideer og udvikle produkter, der ikke alene er opfindsomme, men funktionelle og salgbare.

Medarbejdere og organisation

Organisationen hos Roblon A/S består af dedikerede, motiverede og kompetente medarbejdere. Det høje kompetenceniveau vedligeholdes og udbygges løbende, hvormed vi sikrer, at vi står godt rustet til at møde kommende udfordringer.

Omstillingsevne og forandringsparathed er også afgørende konkurrenceparametre i vores globaliserede verden, hvor markedsf forhold hurtigt ændrer sig. Det har medarbejderne hos Roblon stor forståelse for.

Roblon har i 2010/11 gennemført en omfattende organisationsændring. Vi er gået fra tre selvstændige enheder til at arbejde på tværs af organisationen og fungere som én enhed, hvilket hele virksomheden drager stor fordel af. Roblon er nu organiseret i en produktion med fælles ledelse, en fælles udviklingsfunktion og en fælles indkøbsfunktion.

Organisationsændringen har givet en utrolig fleksibilitet, og det har været muligt at flytte medarbejdere på tværs af afdelinger

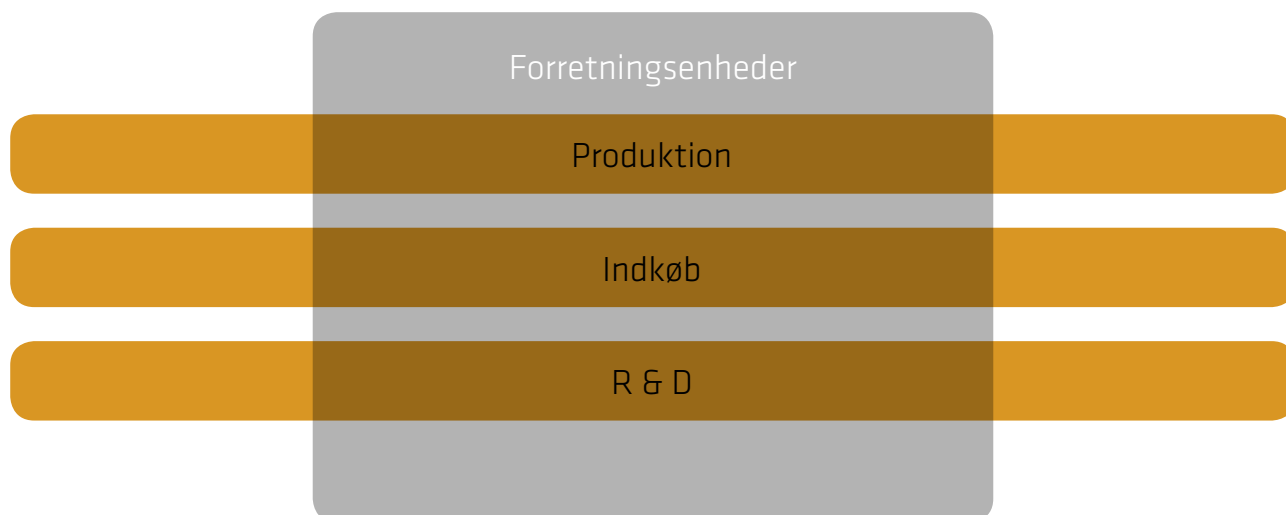
og funktioner alt afhængig af, hvor behovet og efterspørgslen har været størst.

Effektivisering og kvalitetsstyring

Etableringen af en fælles styring af de tre produktionsenheder har gjort det muligt at fokusere på både den samlede produktionsineffektivitet og effektiviteten i hver enkelt enhed.

Baseret på LEAN-filosofien bliver alle produktionsgange og -processer gennemgået og strømlinet. Effektiviseringen omfatter også de administrative forretningsgange, f.eks. ordresystemer, indkøb og sagsbehandling. På tværs af produktionsenhederne arbejder vi målrettet på at skabe forståelse for vores fælles mål: At skabe merværdi for Roblon og vores kunder.

ROBLON A/S



Samtidig har Roblon i 2010/11 haft ekstraordinært fokus på kvalitetsstyring og på at lokalisere kritiske faktorer. Løbende motivering, træning og uddannelse af medarbejdere har hævet overliggeren for, hvad der er muligt i Roblon.

Større inddragelse af medarbejdere

Som konsekvens af sammenlægningen er det nu muligt at organisere produktionen som en samlet enhed og flytte medarbejdere efter behov.

Behovet er særligt udtalt i forbindelse med spidsbelastninger eller særligt krævende opgaver, og resultatet er en betydelig større smidighed i produktionen. Samtidig har salgsafdelingerne nu fået ekstra råderum i forhold til planlægning af kundernes ordrer.

Produktionsmedarbejderne oplever en større involvering i processerne, de får mere ansvar og modtager mere information end tidligere. Det betyder mere tilfredse medarbejdere.

Fokus på miljø

Et af Roblons mål er at reducere virksomhedens samlede energiforbrug. I regnskabsåret 2010/11 har Roblon igangsat flere miljø- og energitiltag, heriblandt en ny procedure for genbrug af de mere end 100 tons glasrester, der hvert år bliver til overs i forbindelse med fremstillingen af kabelprodukter.

I stedet for, som tidligere, at bortskaffe og skrotte glasresterne, indgår de nu, efter at have gennemgået en specialproces, som delkomponenter i fiberbaserede produkter hos en af Roblons forretningspartnere. Her finder det glas, som ikke kan anvendes i Roblons produktion, ny anvendelse.

Indsatsen på energi- og miljøområdet fortsætter i 2011/12, hvor Roblon bl.a. med ekstern hjælp vil reducere virksomhedens samlede energiforbrug på baggrund af en screening af selskabets tre produktionsfaciliteter. Fokus er rettet mod at nedsætte energiforbruget.

Tre produktionsenheder – ét fælles mål

Roblons organisationsændring har bl.a. betydet en sammenlægning af virksomhedens tre produktioner i Gærum, Sæby og Frederikshavn. Enhederne arbejder nu under fælles ledelse og med fælles handlingsplaner, og medarbejderne inddrages i højere grad i den løbende tilrettelæggelse af produktionen.

ANTAL MEDARBEJDERE



Roblon A/S har i 2010/11 beskæftiget gennemsnitligt 125 medarbejdere, hvor vi i 2009/10 beskæftigede 123 medarbejdere i gennemsnit. Antal medarbejdere ved starten af det nye år udgør 130 mod 121 sidste år.

Risikofaktorer

Konjunkturforhold

Roblon følger løbende med i udviklingen af konjunkturforholdene, fordi udsving i forholdene har en væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske resultater.

Generelt set har vi en god spredning af produkter og markeder, og som modvægt til geografisk bestemte udsving i efterspørgslen arbejder Roblon inden for forretningsområderne på yderligere globalisering af afsætningen for alle produktområder. Endvidere rettes aktiviteterne mod flere forskellige kundeområder.

Det skal dog bemærkes, at denne spredning ikke giver effekt, hvis der er generel nedgang i de internationale konjunkturer.

Miljøforhold

Roblons produktionsenhed i Gærum er miljøcertificeret efter ISO 14001 og har ikke afledning fra processer, der belaster det eksterne vandmiljø, og emission til luft er begrænset og kontrolleres løbende.

Roblons produktionsenhed i Sæby anvender ingen specielt miljøbelastende produktionsprocesser, hvilket betyder, at den eksterne miljøbelastning er stærkt begrænset og hovedsageligt

er relateret til energiforbruget i forbindelse med belysning, opvarmning og maleproces.

Miljøbelastningen fra Roblons produktionsenhed i Frederikshavn sker primært i form af opvarmning og belysning. Der anvendes ligeledes energi til kontrol af lysgivere. Der er en meget begrænset emission til luft i forbindelse med limprocessen ved fremstilling af fiberbundter.

Forsikringsforhold

Firmaets politik er at forsikre mod risici, der kan true den økonomiske stilling. Udover de lovpligtige forsikringer er der tegnet forsikringer mod produktansvar og driftstab. Ejendomme, driftsmateriel og varelagre er på all-risk basis forsikret til genanskaffelsespris. Tilgodehavender hos kunder er forsikret i et vist omfang.

Finansielt beredskab

Roblon har finansieret sine aktiviteter over driften og har pr. 31/10 2011 et likviditetsoverskud. Roblon har endvidere en udnyttet løbende kreditramme, og yderligere finansielle midler kan tilføres ved optagelse af lån mod sikkerhed i bygninger og maskiner.

Selskabsledelse

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har vedtaget et sæt anbefalinger om god selskabsledelse - Corporate Governance. Selskabet forholder sig til disse anbefalinger og særligt forklarer, hvor praksis afviger fra anbefalingerne. Roblons bestyrelse og direktion har taget detaljeret stilling til anbefalingerne (ajourført november 2011 og findes detailbeskrevet i sin fulde længde på Roblons hjemmeside http://www.roblon.com/en/company_profile/investor_relationer_dansk/selskabsledelse/). Roblon A/S efterlever i al væsentlighed anbefalingerne og beskriver nedenfor et uddrag på områder, hvor bestyrelsen har valgt en anden praksis:

1. Rapportering

Bestyrelsen har besluttet også fremover at indsende periode-meddelelser, da vurderingen er, at kvartalsrapporter ikke vil bidrage til en bedre forståelse af selskabets aktiviteter.

2. Bestyrelse

Roblon offentliggør ikke rekrutteringskriterier og bestyrelsesprofil, og der bliver ikke gennemført en formaliseret årlig evaluering. Bestyrelsen sammensættes, så der sikres et bredt professionelt erfaringsgrundlag. Det bliver løbende vurderet, om bestyrelsens kompetencer harmonerer med selskabets behov og aktiviteter. Ud fra denne betragtning er der ikke fastsat nogen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer.

Der har i 2010/11 været afholdt fem bestyrelsesmøder.

Tre af de fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vurderes som uafhængige, mens et bestyrelsesmedlem ikke er uafhængig. Næstformand Ole Krogsgaard er ikke uafhængig grundet familiemæssige relationer til ES Holding Frederikshavn ApS.

3. Bestyrelsens og direktionens vederlag

Selskabet giver i årsrapporten oplysninger om det samlede vederlag til henholdsvis bestyrelse og direktion. Oplysningerne er afgivet for bestyrelse og direktion som helhed og ikke på individuelt plan. Det er gjort ud fra en betragtning om, at der er tale om information af personlig karakter, som desuden vil have begrænset relevans for aktionærerne. Selskabet anvender ikke incitamentsordninger eller særlige fratrædelsesordninger over for direktionen.

4. Ledelsesudvalg

Selskabet benytter på grund af størrelse og kompleksitet ikke bestyrelsesudvalg, herunder nominerings- og vederlagsudvalg. Det er besluttet, at den samlede bestyrelse varetager revisionsudvalgets opgaver.

På Roblons hjemmeside (http://www.roblon.com/en/company_profile/investor_relationer_dansk/selskabsledelse/) ligger en uddybende redegørelse for god selskabsledelse.

Rapportering om interne kontrol- og risikostyringsystemer

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, inklusive overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Selskabets kontrol- og risikostyringsystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen bliver undgået.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt selskabets organisationsstruktur, risikoen for besvigelser, og tilstedeværelsen af interne regler og retningslinier.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. inden for væsentlige områder vedrørende regnskabsaflæggelsen, og de vedtagne politikker, manualer og procedurer er tilgængelige på selskabets intranet. Overholdelse bliver løbende indskærpet, og en stikprøvevis overvågning og kontrol af overholdelsen bliver løbende foretaget.

Direktionen kontrollerer jævnligt overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer herom til bestyrelsen.

Risikovurdering

Minimum én gang årligt laver bestyrelsen en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og til de foranstaltninger, der bliver taget med henblik på at reducere og/eller helt fjerne disse risici. I den forbindelse bliver ledelsens eventuelle incitament/motiv for regnskabsmanipulation eller anden besvigelse drøftet.

Revision

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser bliver der på den årlige ordinære generalforsamling valgt et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse en gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøde i forbindelse med vedtagelse af årsrapporten.

Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Aktionærforhold

Udbytte

På generalforsamlingen den 28. februar 2012 vil bestyrelsen foreslå et udbytte på 70 %, svarende til 25,0 mio. kr.

I den nuværende situation med et positivt cash-flow samt en fortsat stor egenkapital er det selskabets målsætning at udbetale en væsentlig del af årets resultat i udbytte til aktionærerne. Ved den endelige fastsættelse af udbyttet vil der blive taget hensyn til aktuelle investeringsbehov og vurdering af den fremtidige likviditetsudvikling.

Bestyrelsen foreslår et udbytte for 2010/11 på 70 % (svarende til 70 kr. pr. 100 kr. B-aktie og 700 kr. pr. 1.000 kr. A-aktie) mod 50 % i 2009/10. Udlodningen udgør 91 % af årets resultat. Ved kurs 598 (ultimokurs) medfører dette et direkte afkast på 11,7 %.

Udsendte meddelelser til fondsbørsen

4. januar 2011	Årsregnskabsmeddelelse 2009/10
20. januar 2011	Storaktionærmeddelelse
10. februar 2011	Periodemeddelelse
15. februar 2011	Ændring i Roblon A/S bestyrelse
23. juni 2011	Delårsrapport for 1. halvår 2010/11
30. juni 2011	Ændring i Roblon A/S ledelse
25. august 2011	Periodemeddelelse
13. september 2011	Finansiell kalender 2011/12
29. november 2011	Afvigelse fra tidligere offentliggjorte forventninger

Finansiell kalender

9. januar 2012	Årsregnskabsmeddelelse 2010/11
28. februar 2012	Afholdelse af ordinær generalforsamling og periodemeddelelse
28. juni 2012	Halvårsrapport 2011/12
30. august 2012	Periodemeddelelse
10. januar 2013	Årsregnskabsmeddelelse 2011/12
20. februar 2013	Afholdelse af ordinær generalforsamling og periodemeddelelse

Ejerforhold

Følgende aktionærer er omfattet af Selskabslovens § 55:

	Ejerandel %	Stemmeandel %
ES Holding Frederikshavn ApS, Bøgevej 11, 8370 Hadsten	25,1	68,8
Investeringsrådgivning ApS, Østergade 27b, 1. tv., 7400 Herning	6,6	2,75
Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP), Kongens Vænge 8, 3400 Hillerød	6,4	2,7
Danske Bank Koncernen, Holmens Kanal 2-12, 1092 København K	5,6	2,3

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS.

Egenkapital

Ved årets udgang udgør selskabets egenkapital 200,7 mio. kr. Roblons aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier. Med den nuværende ejerstruktur har bestyrelsen ingen umiddelbare planer om at foreslå en sammenlægning af de to aktieklasser. Denne ejerstruktur har efter ledelsens opfattelse været med til at sikre grobund for en langsigtet, konsekvent strategi for selskabet med ambitiøse, langsigtede mål. Ved at realisere målene, bliver der skabt øget værdi for aktionærer, kunder og medarbejdere. Et godt kapitalberedskab anses for en væsentlig styrke af hensyn til eventuelle fremtidige aktivitetsudvidelser.

Egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen. Bemyndigelsen løber frem til 30/6 2012. Bestyrelsen vil anmode om fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen.

Vedtægter

Selskabets vedtægter kan ændres, hvis 2/3 af de afgivne stemmer, såvel som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, afgiver stemme for forslaget. Selskabet ledes af en af generalforsamlingen valgt bestyrelse på 4-7 medlemmer, der vælges for 1 år ad gangen.

Revision

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Gøteborgvej 18, 9200 Aalborg SV

Advokat

Advokatfirmaet Hjulmand & Kaptain
Havnepladsen 7, 9900 Frederikshavn

Bank

Danske Bank
Finanscenter Jylland Nord, 9000 Aalborg



Bestyrelsen for Roblon A/S set fra venstre: Klaus Kalstrup, Henrik Hougaard, Peter Sloth Vagner Karlsen, Eva Lyngen, Ole Krogsgaard og Lasse Østergaard Nielsen.

Bestyrelse og direktion

I henhold til Årsregnskabslovens § 107 om øvrige ledelseshverv i danske aktieselskaber, der beklædes af bestyrelses- og direktionsmedlemmerne i Roblon Aktieselskab, er oplyst følgende:

Bestyrelse

Klaus Kalstrup, direktør

- (formand) født 1965, indtrådt i bestyrelsen 2004
Direktør i KKI ApS.
Direktør i Kilde ApS.

Ole Krogsgaard, lektor

- (næstformand) født 1947, indtrådt i bestyrelsen 2002

Henrik Hougaard, direktør

- født 1958, indtrådt i bestyrelsen 2007
Adm. direktør i Skiold Holding A/S, Henrik Hougaard Invest ApS, Skaarupgaard Skov ApS og Thoraso ApS.
Formand for bestyrelsen i SKIOLD A/S, Grintec A/S, Engsko A/S, FirstFarms A/S, DK-TEC A/S, United Milling Systems A/S, Fortin Madrejon A/S og Scandinavian Farm Invest A/S.
Medlem af bestyrelsen i DAMAS A/S og Ejendomsselskabet Møllehuset A/S.

Peter Sloth Vagner Karlsen, direktør

- født 1963, indtrådt i bestyrelsen 2011
Medlem af bestyrelsen i Hals Sparekasse og Grundfos Sen A/S.

Eva Lyngen, maskinoperatør *)

- født 1956, indtrådt i bestyrelsen 2007
Medlem af bestyrelsen i Håndværkerafdelingen A/S.

Lasse Østergaard Nielsen, Sales Manager *)

- født 1978, indtrådt i bestyrelsen 2011

Direktion

Jens-Ole Sørensen, adm. direktør

- født 1958, ansat i Roblon i 2009

Bestyrelsens aktiebesiddelser

Antal aktier pr. 31. oktober 2011:

Klaus Kalstrup, 0 stk.
Ole Krogsgaard, 168 stk. (Birgitte Krogsgaard, 2789 stk.)
Henrik Hougaard, 458 stk. (samt 1038 stk. under Skiold Holding)
Peter Sloth Vagner Karlsen, 79 stk.
Eva Lyngen, 25 stk.
Lasse Østergaard Nielsen, 25 stk.

*) valgt af medarbejderne

Regnskabsberetning

I tilknytning til ledelsens beretning indeholder regnskabsberetningen kommentarer til årsregnskabet for 2010/11 og anvendt regnskabspraksis.

Regnskabet for 2010/11 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse D (børsnoteret), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Resultatopgørelse

Omsætningen i regnskabsåret blev 223,8 mio. kr. mod 201,7 mio. kr. året før.

Eksportandelen blev på 89,1 % mod 91,1 % året før.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer er steget som følge af den større omsætning, ligesom andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger.

Driftsresultatet for Roblon A/S udgør 36,4 mio. kr. mod 27,8 mio. kr. i 2009/2010.

Resultatet før skat for Roblon A/S blev 36,9 mio. kr. mod 31,2 mio. kr. i 2009/10.

Balance

Selskabets balancesum er steget til 242,0 mio. kr. fra 224,9 mio. kr. året før.

Immaterielle aktiver er uændret 9,5 mio. kr. ligesom året før. Materielle aktiver er faldet til 44,9 mio. kr. fra 50,7 mio. kr.

Kortfristede aktiver er steget til 186,5 mio. kr. fra 164,8 mio. kr. Varebeholdninger er steget til 53,8 mio. kr. fra 49,1 mio. kr., mens tilgodehavender er steget til 44,2 mio. kr. fra 41,7 mio. kr., og likvide beholdninger og obligationer er steget til 88,5 mio. kr. mod 74,0 mio. kr. året før.

Egenkapitalen i selskabet udgør 200,7 mio. kr., og soliditetsgraden er 82,9 %.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra driftsaktivitet har i regnskabsåret været på 34,8 mio. kr. mod 24,9 mio. kr. året før. Driftsresultatet udgør 36,4 mio. kr. mod 27,8 mio. kr. sidste år. Varebeholdninger og tilgodehavender er højere, og kortfristede gældsforpligtelser lavere end sidste år. Samlet set reducerer disse nettolikviditeten med 4,4 mio. kr., mens den blev reduceret med 12,3 mio. kr. året før. Betalt selskabsskat udgør 6,4 mio. kr. mod 3,9 mio. kr. året før.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet viser et likviditetsoverskud på 15,5 mio. kr. (heraf 18,5 mio. kr. vedr. afhændelse af obligationer) mod en pengebinding på 36,6 mio. kr. (heraf 32,3 mio. kr. obligationer) i 2009/10. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet vedrører udbyttebetaling på 17,9 mio. kr.

Likvider er i regnskabsåret steget med 32,5 mio. kr. til 66,7 mio. kr.

Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 2010/11 for Roblon A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

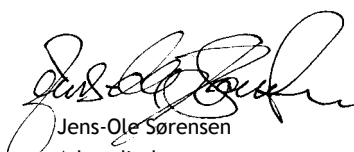
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2010 - 31. oktober 2011.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen giver en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

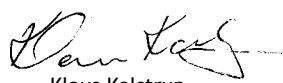
Frederikshavn, den 9. januar 2012

Direktion



Jens-Ole Sørensen
Adm. direktør

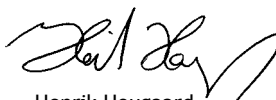
Bestyrelse




Klaus Kalstrup
Formand



Ole Krogsgaard
Næstformand



Henrik Hougaard



Peter Sloth Vagner Karlsen



Eva Lyngen



Lasse Østergaard Nielsen

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Roblon A/S

Påtegning på årsregnskab

Vi har revideret årsregnskabet for Roblon A/S for regnskabsåret 1. november 2010 - 31. oktober 2011 omfattende totalindkomst-opgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU samt i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En

revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2010 - 31. oktober 2011 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 9. januar 2012

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Poul Erik Wagner
statsautoriseret revisor

Torben Toft Kristensen
statsautoriseret revisor

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	2010/11	2009/10
Driftsresultat	36.404	27.777
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	-954	-134
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver	9.749	10.068
Ændring i andre hensatte forpligtelser	19	-135
Ændring i varebeholdninger	-4.764	3.300
Ændring i tilgodehavender	-3.564	-15.697
Ændring i kortfristede forpligtelser	3.904	139
Pengestrømme fra primær drift	40.794	25.318
Modtagne finansielle indbetalinger	1.282	3.464
Betalte finansielle omkostninger	-798	-1
Betalt selskabsskat	-6.441	-3.886
Pengestrømme fra drift	34.837	24.895
Investering i immaterielle aktiver	-2.580	-2.363
Køb af materielle aktiver	-1.384	-2.225
Salg af materielle aktiver	954	305
Køb og salg af finansielle aktiver disponible for salg (netto)	18.532	-32.326
Pengestrømme fra investeringer	15.522	-36.609
Betalt udbytte	-17.882	-10.729
Kapitalforhøjelse som led i medarbejderaktieordning	0	51
Pengestrømme fra finansiering	-17.882	-10.678
Ændring i likvider	32.477	-22.392
Likvider 1/11 2010	34.210	56.602
Likvider 31/10 2011	66.687	34.210

Totalindkomstopgørelse

for perioden 1. november 2010 - 31. oktober 2011

t.kr.	Note	2010/11	2009/10
Nettoomsætning		223.835	201.726
Andre driftsindtægter		954	134
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	4	-94.755	-88.311
Andre eksterne omkostninger	5,6	-26.886	-23.500
Personaleomkostninger	7	-56.995	-52.204
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver		-9.749	-10.068
Driftsresultat		36.404	27.777
Finansielle indtægter	8	1.282	3.464
Finansielle omkostninger	9	-798	-1
Resultat før skat		36.888	31.240
Skat af årets resultat	10	-9.251	-7.738
Årets resultat		27.637	23.502
Dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg		32	-587
Dagsværdiregulering af afviklede finansielle aktiver overført til resultatopgørelsen	8,9	508	-126
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		0	2
Dagsværdiregulering af afviklede finansielle instrumenter overført til resultatopgørelsen	8,9	-2	-96
Skat af anden totalindkomst	10	-134	202
Anden totalindkomst		404	-605
Totalindkomst		28.041	22.897
Resultat pr. aktie (EPS)	11	77,3	65,8

Balance

pr. 31. oktober 2011

t.kr.	Note	2010/11	2009/10
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		5.852	6.764
Erhvervet patent		605	1.210
Udviklingsprojekter under udførelse	4,5,7	3.008	1.504
Immaterielle aktiver	12	9.465	9.478
Grunde og bygninger		36.334	38.961
Produktionsanlæg og maskiner	4,7	6.867	9.220
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.688	2.173
Materielle aktiver under udførelse		28	336
Materielle aktiver	13	44.917	50.690
Tilgodehavender fra salg	15	1.101	0
Langfristede aktiver i alt		55.483	60.168
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger	14	53.830	49.066
Tilgodehavender fra salg	15	41.942	39.765
Andre tilgodehavender		1.941	1.516
Periodeafgrænsningsposter		292	431
Tilgodehavender		44.175	41.712
Finansielle aktiver disponible for salg	16	21.786	39.778
Likvide beholdninger	17	66.687	34.210
Kortfristede aktiver i alt		186.478	164.766
Aktiver i alt		241.961	224.934

Balance

pr. 31. oktober 2011

t.kr.	Note	2010/11	2009/10
PASSIVER			
Egenkapital			
Aktiekapital	18	35.763	35.763
Andre reserver	19	-34	-438
Overført resultat		164.932	155.176
Egenkapital i alt		200.661	190.501
Langfristede forpligtelser			
Udskudt skat	20	4.648	4.448
Andre hensatte forpligtelser	21	569	550
Langfristede forpligtelser i alt		5.217	4.998
Kortfristede forpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.986	12.014
Selskabsskat	22	6.696	3.952
Anden gæld		15.401	13.469
Kortfristede forpligtelser i alt		36.083	29.435
Passiver i alt		241.961	224.934
Finansielle risici	23		
Eventualforpligtelser	24		
Nærtstående parter	25		
Aktionærforhold	26		
Begivenheder efter balancedagen	27		
Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse	28		
Anvendt regnskabspraksis	29		

Egenkapital og udbytte

	Aktiekapital	Andre reserver	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 31/10 2009	35.698	167	142.417	178.282
Årets resultat			23.502	23.502
Anden totalindkomst		-605		-605
Totalindkomst for regnskabsåret		-605	23.502	22.897
Kapitalforhøjelse som led i medarbejderaktieordning	65		3	68
Omkostninger medarbejderaktier			-17	-17
Udloddet udbytte			-10.729	-10.729
Egenkapital 31/10 2010	35.763	-438	155.176	190.501
Årets resultat			27.637	27.637
Anden totalindkomst		404		404
Totalindkomst for regnskabsåret		404	27.637	28.041
Kapitalforhøjelse som led i medarbejderaktieordning				
Omkostninger medarbejderaktier				
Udloddet udbytte			-17.881	-17.881
Egenkapital 31/10 2011	35.763	-34	164.932	200.661

Aktiekapitalen på kr. 35.763.000 består af følgende aktier :

A-aktier: 5.555 à kr. 1.000, i alt kr. 5.555.000
 B-aktier: 302.080 à kr. 100, i alt kr. 30.208.000

Hvert A-aktiebeløb på kr. 1.000 giver 100 stemmer
 Hvert B-aktiebeløb på kr. 100 giver 1 stemme

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne har ret til forlods udbytte på 8 % af den pålydende værdi i henhold til vedtægterne.

stk.	31/10 2011		31/10 2010	
	A-aktier	B-aktier	A-aktier	B-aktier
Antal aktier 01/11 2010	5.555	302.080	5.555	301.425
Kapitalforhøjelse ved kontant indbetaling	0	0	0	655
Antal aktier 31/10 2011	5.555	302.080	5.555	302.080

Udbytte:

I februar 2011 udbetalte Roblon A/S 17.881 t.kr. i ordinært udbytte til aktionærerne svarende til 50 kr. pr. 100 kr. aktie. I februar 2010 blev der udbetalt et udbytte på 10.729 t.kr. svarende til 30 kr. pr. 100 kr. aktie.

For regnskabsåret 2010/11 har bestyrelsen foreslået udbetalt udbytte på 25.034 t.kr. svarende til 70 kr. pr. 100 kr. aktie, der vil blive udbetalt til aktionærerne umiddelbart efter afholdelse af selskabets ordinære generalforsamling den 28. februar 2012, forudsat generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis for regnskabsåret 2010/11

Årsregnskabet for 2010/11 for Roblon A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsregnskaber for regnskabsklasse D (børsnoteret virksomhed), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Regnskabet opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af International Accounting Standards Board (IASB).

I regnskabsåret er anvendt alle de nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er relevante for selskabet, og som er trådt i kraft med virkning for regnskabsperioder, som begynder 1. november 2010. Implementeringen af nye og ændrede standarder har ikke påvirket selskabets anvendte regnskabspraksis.

Den anvendte regnskabspraksis fremgår i sin helhed af note 29.

2. Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Dette har en væsentlig indflydelse på de indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet.

Regnskabsmæssige vurderinger

Som led i anvendelsen af selskabets regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i årsrapporten indregnede beløb.

Sådanne vurderinger omfatter bl.a., om udviklingsprojekter opfylder kriterierne for aktivisering.

Genindvinding af immaterielle aktiver frembragt internt i koncernen

I løbet af regnskabsåret har selskabets ledelse vurderet muligheder for at genindvinde den regnskabsmæssige værdi af selskabets færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter, der pr. 31. oktober 2011 har en værdi på 5,9 mio. kr. og 3,0 mio. kr. (31/10 2010: 6,8 mio. kr. og 1,5 mio. kr.).

Der er udarbejdet detaljerede følsomhedsanalyser på de enkelte projekter, og selvom indtjeningen ikke bliver så høj som oprindeligt forudsat, er det ledelsens vurdering, at de regnskabsmæssige værdier for de enkelte udviklingsprojekter vil blive genindvundet. Ledelsen vil nøje overvåge den fremtidige udvikling på området og foretage yderligere justeringer af de regnskabsmæssige værdier, hvis udviklingen nødvendiggør dette.

Noter

3. Segmentoplysninger

t.kr.	Industri		Lighting		I alt	
	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10	2010/11	2009/10
Omsætning	187.360	158.556	36.475	43.170	223.835	201.726
Dækningsbidrag	88.419	72.793	18.897	22.180	107.316	94.973
Ikke-fordelte omkostninger					70.912	67.196
Driftsresultat					36.404	27.777

Ikke-fordelte omkostninger består blandt andet af produktionsomkostninger, indkøb, salgs- og administrationsomkostninger, produktudvikling, personaleudgifter, afskrivninger m.v.

Selskabet har i regnskabsåret ændret sin struktur. Tidligere var selskabet organiseret i tre segmenter, Industrial Fiber, Engineering og Lighting. Fra og med regnskabsårets start har selskabet indført en mere matrixlignende struktur, som bl.a. har medført, at selskabets salgs- og forretningsudvikling er organiseret i to forretningsenheder: Industri og Lighting. For nærmere beskrivelse af den strukturelle og organisatoriske ændring henvises til omtalen i ledelsesberetningen.

Omsætningen kan opdeles i følgende produktgrupper:

t.kr.	2010/11	2009/10
Produktgruppe		
Lys	36.475	43.170
Offshore	39.205	40.595
Kabel + kabelmaskiner	93.358	69.183
TWM (Twistere, windere og tovværksmaskiner)	52.579	45.180
Øvrig industri	2.218	3.598
Total	223.835	201.726

4. Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Vareforbrug	95.139	87.595
Nedskrivning af varebeholdninger	423	1.426
	95.562	89.021
Materialer indregnet under langfristede aktiver	-807	-710
Vareforbrug vedrørende solgte varer	94.755	88.311

5. Produktudviklingsomkostninger

Afholdte produktudviklingsomkostninger	9.249	9.655
Produktudviklingsomkostninger indregnet som immaterielle aktiver	-2.580	-2.363
Indregnet i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger	6.669	7.292

6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	168	165
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	3	17
Skatterådgivning	5	0
Honorar for andre ydelser	83	25

Noter

t.kr.	2010/11	2009/10
7. Personaleomkostninger		
Bestyrelseshonorar	375	375
Gage direktion	2.512	2.588
Gager og lønninger	51.186	46.313
Bidragbaseret pension direktion	240	259
Bidragbaserede pensioner øvrige	3.760	3.691
Andre omkostninger til social sikring	994	911
	59.067	54.137
Løn og gager indregnet under langfristede aktiver	-2.072	-1.933
Personaleomkostninger udgiftsført i resultatopgørelsen	56.995	52.204
<p>Hertil kommer fri bil til rådighed for direktionen, hvoraf skattemæssig værdi udgør t.kr. 178.</p> <p>Selskabet har alene bidragbaserede pensionsordninger og indbetaler løbende bidrag til et uafhængigt pensionselskab og har ikke nogen risiko med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed, invaliditet m.v. for så vidt angår det beløb, der til sin tid skal udbetales til medarbejderen.</p>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	125	123
8. Finansielle indtægter		
Andre renteindtægter	601	263
Renter af tilgodehavender	110	84
Renter af obligationer	571	1.988
Renteindtægter	1.282	2.335
Valutakursgevinst og -regulering (netto)	0	116
Realiserede kursgevinster obligationer	0	791
Dagsværdiregulering af afviklede finansielle aktiver overført til resultatopgørelsen	0	126
Dagsværdiregulering af afviklede terminsforretninger overført til resultatopgørelsen	0	96
Indregnet i resultatopgørelsen	1.282	3.464
9. Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	8	1
Valutakurstab og -regulering (netto)	83	0
Realiserede kurstab obligationer	201	0
Dagsværdiregulering af afviklede finansielle aktiver overført til resultatopgørelsen	508	0
Dagsværdiregulering af afviklede terminsforretninger overført til resultatopgørelsen	-2	0
Indregnet i resultatopgørelsen	798	1

Noter

t.kr.	2010/11	2009/10
10. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	9.185	7.940
Ændring i udskudt skat	200	-404
Skat i alt	9.385	7.536
Heraf skat af anden totalindkomst	-134	202
Skat af årets resultat	9.251	7.738
Skat af årets resultat forklares således:		
25 % skat af resultat før skat	9.223	7.810
Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger	28	-72
	9.251	7.738
Effektiv skatteprocent (%)	25,1	24,8
Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst vedrører:		
Ændring af dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	-24
Ændring af reserve for dagsværdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg	134	-178
	134	-202
11. Resultat pr. aktie		
Årets resultat efter skat	27.637	23.502
Antal A-aktier á 1.000 kr.	5.555	5.555
Antal B-aktier á 100 kr.	302.080	302.080
Resultat pr. A-aktie	773,0	658,0
Resultat pr. B-aktie	77,3	65,8
Antal aktier påvirkes ikke af aktieoptioner eller andet, der påvirker det udvandede resultat pr. aktie.		
Udvandet resultat pr. A-aktie	773	658,0
Udvandet resultat pr. B-aktie	77,3	65,8

Noter

t.kr.

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervet patent	Udviklings- projekter under udførelse
12. Immaterielle aktiver			
Kostpris:			
Saldo 1/11 2010	10.258	3.025	1.504
Tilgang af egenudviklede aktiver 2010/11	1.076	0	1.504
Saldo 31/10 2011	11.334	3.025	3.008
Af- og nedskrivninger:			
Saldo 1/11 2010	3.494	1.815	0
Årets afskrivninger	1.988	605	0
Saldo 31/10 2011	5.482	2.420	0
Regnskabsmæssig værdi 31/10 2011	5.852	605	3.008
Kostpris:			
Saldo 1/11 2009	5.151	3.025	4.248
Tilgang af egenudviklede aktiver 2009/10	5.107	0	622
Afgang 2009/10	0	0	-3.366
Saldo 31/10 2010	10.258	3.025	1.504
Af- og nedskrivninger:			
Saldo 1/11 2009	2.054	1.210	0
Årets afskrivninger	1.440	605	0
Saldo 31/10 2010	3.494	1.815	0
Regnskabsmæssig værdi 31/10 2010	6.764	1.210	1.504

Bortset fra igangværende udviklingsprojekter anses alle andre immaterielle anlægsaktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i note 29.

Udviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse.

Noter

t.kr.

	Grunde og byg- ninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse
13. Materielle aktiver				
Kostpris:				
Saldo 1/11 2010	80.841	76.460	8.535	336
Tilgang 2010/11	0	1.371	321	28
Afgang 2010/11	0	-919	0	-336
Saldo 31/10 2011	80.841	76.912	8.856	28
Af- og nedskrivninger:				
Saldo 1/11 2010	41.880	67.240	6.362	0
Vedrørende afhændede aktiver	0	-919	0	0
Årets afskrivninger	2.627	3.724	806	0
Saldo 31/10 2011	44.507	70.045	7.168	0
Regnskabsmæssig værdi 31/10 2011	36.334	6.867	1.688	28
Kostpris:				
Saldo 1/11 2009	81.281	75.142	9.677	302
Tilgang 2009/10	57	1.383	751	336
Afgang 2009/10	-497	-65	-1.893	-302
Saldo 31/10 2010	80.841	76.460	8.535	336
Af- og nedskrivninger:				
Saldo 1/11 2009	39.681	62.774	7.288	0
Vedrørende afhændede aktiver	-438	-65	-1.866	0
Årets afskrivninger	2.637	4.531	940	0
Saldo 31/10 2010	41.880	67.240	6.362	0
Regnskabsmæssig værdi 31/10 2010	38.961	9.220	2.173	336

Årets avance ved salg af materielle aktiver udgør 954 t.kr. og er indregnet under andre driftsindtægter (t.kr. 134 i 2009/10).

Noter

t.kr.	2010/11	2009/10
14. Varebeholdninger		
Råvarer og hjælpematerialer	30.027	30.917
Varer under fremstilling	5.935	5.411
Fremstillede færdigvarer	17.868	12.738
	53.830	49.066
15. Tilgodehavender fra salg		
Tilgodehavender fra salg langfristet del	1.101	0
Tilgodehavender fra salg kortfristet del	41.942	39.765
	43.043	39.765
<p>Af de samlede tilgodehavender fra salg er 23.821 t.kr. sikret ved remburs, anden sikkerhed stillet af trediemand eller kreditforsikret (11.460 t.kr. i 2009/10).</p> <p>Der foretages nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi.</p> <p>Tilgodehavender nedskrives direkte og hensættelser til tab anses for realiserede, når det ikke længere anses for sandsynligt, at der vil komme yderligere indbetalinger på fordringen.</p>		
Hensættelser 1/11 2010	265	643
Årets konstaterede tab	0	-378
Årets hensættelser til dækning af tab	80	0
Hensættelseskonto 31/10 2011	345	265
16. Finansielle aktiver disponible for salg		
<p>Posten består af børsnoterede realkreditobligationer, der måles til dagsværdien i form af børskursen på balancedagen.</p>		
17. Likvide beholdninger		
Konter og bankindeståender	66.687	34.210
<p>Selskabet har uudnyttede trækingsrettigheder på 18.000 t.kr. (31/10 2010: 18.000 t.kr.)</p>		
18. Aktiekapital		
<p>Ændringer i aktiekapital:</p>		
Aktiekapital 1/11 2006		35.383
Kapitalforhøjelse medarbejderaktier i 2007/08 (B-aktier)		315
Kapitalforhøjelse medarbejderaktier i 2009/10 (B-aktier)		65
Aktiekapital 31/10 2011		35.763

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne er børsnoterede og har ret til forlods udbytte på 8 % af den pålydende værdi i henhold til vedtægterne.

Noter

t.kr.

	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for dagsværdi- reguleringer af finansielle aktiver dispo- nible for salg	I alt
19. Andre reserver			
Andre reserver 1/11 2009	72	95	167
Overført til resultatopgørelsen vedrørende afviklede transaktioner	-72	-95	-167
Dagsværdiregulering i 2009/10	2	-440	-438
Andre reserver 31/10 2010	2	-440	-438
Overført til resultatopgørelsen vedrørende afviklede transaktioner	-2	382	380
Dagsværdiregulering i 2010/11	0	24	24
Andre reserver 31/10 2011	0	-34	-34

Afviklede sikringstransaktioner er indregnet i nettoomsætningen i resultatopgørelsen.

Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige pengestrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er gennemført.

Reserve for værdiregulering af finansielle aktiver disponible for salg indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af finansielle aktiver, der er klassificeret som finansielle aktiver disponible for salg. Reserven opløses i takt med, at de pågældende finansielle aktiver afhændes eller udløber.

Noter

t.kr.	2010/11	2009/10
20. Hensættelser til udskudt skat		
Udskudt skat 1/11 2010	4.448	4.852
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	200	-404
Udskudt skat 31/10 2011	4.648	4.448
Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører:		
Kortfristede aktiver	522	325
Immaterielle aktiver	2.366	2.370
Materielle aktiver	1.760	2.023
Langfristede forpligtelser	0	-270
	4.648	4.448
Der er ved beregning af udskudt skat anvendt en skattesats på 25 %.		
21. Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser 1/11 2010	550	685
Tilgang i 2010/11	379	325
Forbrug i 2010/11	-360	-330
Tilbageført i 2010/11	0	-130
Andre hensatte forpligtelser 31/10 2011	569	550
Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser, der forventes forbrugt inden for 1 år.		
Garantiforpligtelser vedrører solgte varer, der leveres med garanti, som varierer for de forskellige forretningsområder. Forpligtelserne er opgjort på baggrund af tidligere års erfaringer.		
22. Selskabsskat		
Saldo 1/11 2010	3.952	-102
Betalt selskabsskat vedrørende tidligere år	-4.859	-1.937
	-907	-2.039
Aktuel skat	9.185	7.940
Betalt acontoskat vedrørende 2010/11	-1.582	-1.949
Saldo 31/10 2011	6.696	3.952

Noter

t.kr.	2010/11	2009/10
23. Finansielle risici		
Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser		
Finansielle aktiver disponible for salg (værdipapirer), der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen (noterede priser, niveau 1)	21.786	39.778
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter (forskellen mellem aftalt terminkurs og dagskurs, niveau 2)	0	2
Tilgodehavender	44.175	41.710
	65.961	81.490
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	36.083	29.435

Selskabet er som følge af sin drift og investeringer eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici) og kreditrisici.

Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, obligationsbeholdning og uudnyttede kreditfaciliteter.

Det er Roblons politik at operere med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår i forbindelse med kommercielle forhold. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Selskabets beholdning af obligationer er nedbragt i 2010/11. Udover dette er der ingen væsentlige ændringer i selskabets risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2009/10.

Valutarisici

Selskabets valutarisici afdækkes primært ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta. Valutakursudsving i enkeltvalutaer vurderes at påvirke selskabets resultat og egenkapital i ubetydeligt omfang.

Som et led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender selskabet sikringsinstrumenter, så som valutaterminskontrakter og -swaps. Sikrede statusposter kan omfatte likvider, tilgodehavender og finansielle forpligtelser. Der er ingen aktive instrumenter pr. 31/10 2011.

Pr. balancedagen udgør dagsværdien af selskabets afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af indregnede finansielle aktiver og forpligtelser 0 t.kr. (31/10 2010 2 t.kr.). Dagsværdien af de afledte finansielle instrumenter var i 2009/10 indregnet i balancen under andre tilgodehavender og i resultatopgørelsen under anden totalindkomst.

Noter

t.kr.

23. Finansielle risici (fortsat)

Selskabets valutapositioner pr. 31/10 2011 opgjort i danske kroner (t.kr.):

Valuta	Tilgodehavender/ likvider	Gældsforpligtelser	Valuta- termins- kontrakter	Netto- position
EUR	47.243	-8.142	0	39.101
USD	4.118	-811	0	3.307
GBP	925	-48	0	877
Andre	0	-17	0	-17
	52.286	-9.018	0	43.268

Selskabets valutapositioner pr. 31/10 2010 opgjort i danske kroner (t.kr.):

Valuta	Tilgodehavender/ likvider	Gældsforpligtelser	Valuta- termins- kontrakter	Netto- position
EUR	34.339	-6.119	0	28.220
USD	2.263	-184	-2.168	-89
GBP	417	-40	0	377
Andre	140	0	0	140
	37.159	-6.343	-2.168	28.648

Selskabets tilgodehavender fra salg og leverandørgæld forfalder normalt senest 3 måneder efter levering.

Renterisici:

Selskabet har gennem årene opbygget et likviditetsoverskud og har ikke været afhængig af fremmedfinansiering. Overskudslikviditeten er placeret i banker og danske realkreditobligationer. Obligationerne er i danske kroner og EUR med en varighed på henholdsvis 5,59 % og 5,04 %, der er anvendt som grundlag for nedenstående beregning af rentens indvirkning på egenkapitalen.

En stigning i markedsrenten på et procentpoint p.a. i forhold til balancedagens renteniveau vil have en negativ indvirkning på 1,2 mio. kr. før skat på selskabets egenkapital relateret til kurstab på obligationsbeholdningen (2009/10: 2,5 mio. kr.).

Likviditetsrisici:

Selskabet har ikke nogen væsentlig kreditrisiko, idet der er en stor overskudslikviditet. Selskabets aktiver er ikke belånt, og der er ingen gæld.

Noter

t.kr.

23. Finansielle risici (fortsat)

Kreditrisici:

Den primære kreditrisiko i selskabet er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes. Tilgodehavender er delvis kreditforsikret og en betydelig del af selskabets tilgodehavender er sikret ved alternativ sikkerhedsstillelse.

Historisk set har selskabet haft relativt små tab på debitorer, og risikoen for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender vurderes at være begrænset. Der henvises i øvrigt til note 15, Tilgodehavender.

Aftaler vedrørende afledte finansielle instrumenter indgås alene med anerkendte kreditinstitutter.

Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender fordeler sig således:

	31.10.11	31.10.10
Overforfaldne med op til en måned	9.120	6.046
Overforfaldne mellem en og tre måneder	1.753	3.994
Overforfaldne mellem tre og seks måneder	480	159
Overforfaldne over 6 måneder	536	1.267
	11.889	11.466

Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender svarer til deres regnskabsmæssige værdi.

Optimering af kapitalstruktur:

Ledelsen vurderer løbende, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til selskabets interessenter. Selskabets overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Selskabets kapitalstruktur består af finansielle aktiver disponible for salg, likvide midler og egenkapital, herunder aktiekapital, andre reserver samt overført resultat.

Selskabet har en stor egenkapital og et godt kapitalberedskab, som anses for at være en væsentlig styrke af hensyn til eventuelle fremtidige aktivitetsudvidelser. Med den nuværende ejerstruktur har selskabet ingen umiddelbare planer om at foreslå sammenlægning af de to aktieklasser, hvilket må anses for at være en hindring for at hente kapital på børsen. Dette forhold bevirker, at der er behov for et større kapitalberedskab end normalt.

24. Eventualforpligtelser:

Til sikkerhed for modtagne forudbetalinger er der afgivet bankgarantier for 2,4 mio. kr.

Noter

t.kr.

25. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

ES Holding Frederikshavn ApS, Bøgevej 11, 8370 Hadsten, ejer A-aktierne i Roblon A/S og har den bestemmende indflydelse i selskabet.

Transaktioner med nærtstående parter

Roblon A/S har i regnskabsåret købt råvarer for 3.195 t.kr. fra selskab ejet af et bestyrelsesmedlem. Købet er foretaget til markedsbaserede priser. Roblon A/S skylder pr. 31/10 2011 det pågældende selskab 382 t.kr. I 2009/10 købte Roblon A/S for 1.901 t.kr. fra det pågældende selskab, og gælden pr. 31/10 2010 udgjorde 52 t.kr.

Der henvises til note 7 vedrørende vederlag til ledelsesmedlemmer.

Der har ikke været andre transaktioner med nærtstående parter.

26. Aktionærforhold

Roblon A/S har registreret følgende aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

	Ejerandel %		Stemmeandel %	
	2010	2011	2010	2011
ES Holding Frederikshavn ApS, Bøgevej 11, 8370 Hadsten	25,2	25,1	68,8	68,8
Investeringsrådgivning ApS, Østergade 27b, 1. tv., 7400 Herning		6,6		2,75
Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP), Kongens Vænge 8, 3400 Hillerød	12,6	6,4	5,3	2,7
Danske Bank Koncernen Holmens Kanal 2-12, 1092 København K	5,6	5,6	2,3	2,3

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS.

27. Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

28. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på sit bestyrelsesmøde den 9. januar 2012 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges Roblon A/S aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 28. februar 2012.

Noter

29. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for 2010/11 for Roblon A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsregnskaber for regnskabsklasse D (børsnoteret virksomhed), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Regnskabet opfylder tillige International Financial Reporting Standards (IFRS) udstedt af International Accounting Standards Board (IASB).

Årsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK) afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Årsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra finansielle aktiver og finansielle forpligtelser, der ved første indregning måles til dagsværdi, jf. nedenfor.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatet sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner. Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatet under finansielle poster.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostningerne består af råvarer og hjælpematerialer, der er benyttet i produktionsprocessen til fremstilling for at opnå omsætningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger består af omkostninger i forbindelse med produktion, salg, indkøb og udvikling samt omkostninger i forbindelse med administration af virksomheden.

Noter

29. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger består af omkostninger til produktionspersonale samt salg, indkøb, udvikling og administration.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og u-realiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Vedhængende renter ved køb og salg indregnes som renter.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posterings i anden totalindkomst.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Eventuelle renteomkostninger på lån til finansiering af udviklingsprojekter indregnes i kostprisen, hvis de vedrører udviklingsperioden.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne og øvrige faste omkostninger. Den del af selskabets udviklingsomkostninger, der ikke opfylder ovenfor nævnte kriterier for aktivering indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden er for de aktiverede projekter fastsat til 5 år.

Erhvervede patenter afskrives over patenternes løbetid.

Udviklingsprojekter under udførelse testes årligt for værdiforringelse.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Eventuelle renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25 år
Væsentlige bygningsændringer	5 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af langfristede immaterielle og materielle aktiver vurderes løbende, mindst en gang årligt, for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdien. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdi-

Noter

29. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

en af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller de pengestrømsfrembringende enheder, som aktivet er en del af.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning foretages ved anvendelse af en hensættelseskonto.

Finansielle aktiver disponible for salg

Finansielle aktiver disponible for salg indregnet under kortfristede aktiver omfatter børsnoterede obligationer.

Finansielle aktiver disponible for salg måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen (svarende til børskursen), og ændringer i dagsværdien indregnes i anden totalindkomst. Når aktiverne sælges eller afvikles, resultatføres de i anden totalindkomst på handelsdatoen sammen med indregnede akkumulerede dagsværdireguleringer.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Kortfristede forpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominel værdi.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med ES Holding Frederikshavn ApS.

Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og -satser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til resultatet, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posterings i anden totalindkomst.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens mellemresultat "Driftsresultat". Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra udbytte til aktionærerne samt køb og salg af egne kapitalandele og tegning af medarbejderaktier.

Likvider omfatter kontanter og bankindeståender.

Noter

29. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

Hoved- og nøgletal, der er angivet i oversigten er beregnet således:

Overskudsgrad	Driftsresultat i procent af nettoomsætning.
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	Driftsresultat (EBIT) i procent af gennemsnitlig investeret kapital. I investeret kapital indgår egenkapital og selskabsskat med fradrag af likvider og obligationer.
Soliditetsgrad	Egenkapital i procent af samlede aktiver, ultimo.
Egenkapitalens forrentning	Resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital.
Resultat pr. 100 kr. aktie	Resultat efter skat i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier).
Pris pr. overskudskrone (PE)	Børskursen i forhold til resultat pr. 100 kr. aktie.
Payout ratio	Samlet udbytteudbetaling i procent af ordinært resultat efter skat.
Pengestrømme pr. 100 kr. aktie	Pengestrømme fra driftsaktivitet i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier).
Aktiernes indre værdi	Egenkapitalen i forhold til antal aktier ultimo (ekskl. egne aktier).

Nøgletallene er korrigeret for kapitaludvidelser.



Roblon A/S

Nordhavnsvej 1
PO Box 120
9900 Frederikshavn
Danmark

Tlf.: +45 9620 3300
Fax: +45 9620 3399
info@roblon.com
www.roblon.com
CVR-nr. DK 57 06 85 15