



**Roblon årsrapport 2023/24**  
**Investorpræsentation HC Andersen Capital**

Carsten Michno, Co-CEO/CFO

8. Januar, 2025

Roblon



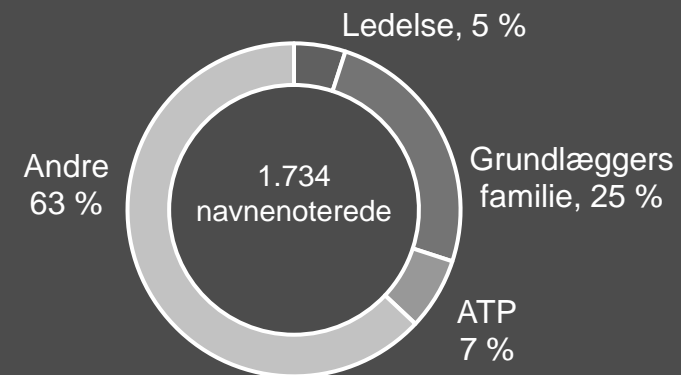
## PRODUKTER OG SERVICES

- High performance styrkeelementer til industriformål
- High performance forstærkningsfibre og produktionsudstyr til den fiberoptiske kabelindustri
- Konvertering af high performance fibre til industriformål

## KUNDER I VÆKSTMARKEDER

- Energy (Oil & Gas)
- Energy Transmission
- Telekommunikation (FOC)

## AKTIONÆRFORDELING 31.10.24



Grundlagt i 1957



Børsnoteret i 1986  
(RBLN/B)



fiberbaserede  
high-performance  
styrkeelements-løsninger



Globalt salg



Produktion i Danmark  
og Tjekkiet



179 medarbejdere

## Energy (Oil & Gas offshore)

Styrkeelementer til anvendelse i forbindelse med udvinding af olie og gas offshore

### Status på forretningsområdet

- Højt aktivitetsniveau i 2024 på niveau med 2023
- Rystad Energy<sup>1</sup> forventer:
  - Fortsat højt og stigende aktivitetsniveau
  - Der forventes en 7 % CAGR globalt frem mod 2027
- Industri med intensiveret priskonkurrence
- Roblons nuværende markedsposition forventes fastholdt på såvel Anti-Bird Caging (ABC) tapes og straps
- Eksisterende produktprogram søges anvendt i andre industrier og applikationer

Note 1) Rystad Energy er en uafhængig forsknings- og business intelligence-virksomhed, som bl.a analyserer forskellige industrier. Se yderligere på <https://www.rystadenergy.com/>

Roblon



Kunder



Kunders kunder



#### Materialeleverandører



Producerer og sælger kompositprodukter, der indgår som forstærknings-elementer i flexible risers og andre offshore applikationer

Aktører:

- Øvrige materialeleverandører

#### Producenter af udstyr til olie & gas offshore



Producerer og sælger færdige løsninger til olieselskaberne

Aktører:

- Baker Hughes
- Balmoral
- National Oilwell Varco
- Technip
- Trelleborg
- Matrix
- Gearench

#### Energiselskaber



Etablerer og ejer boreplatforme

Aktører:

- Chevron
- Petrobras
- Shell
- Statoil

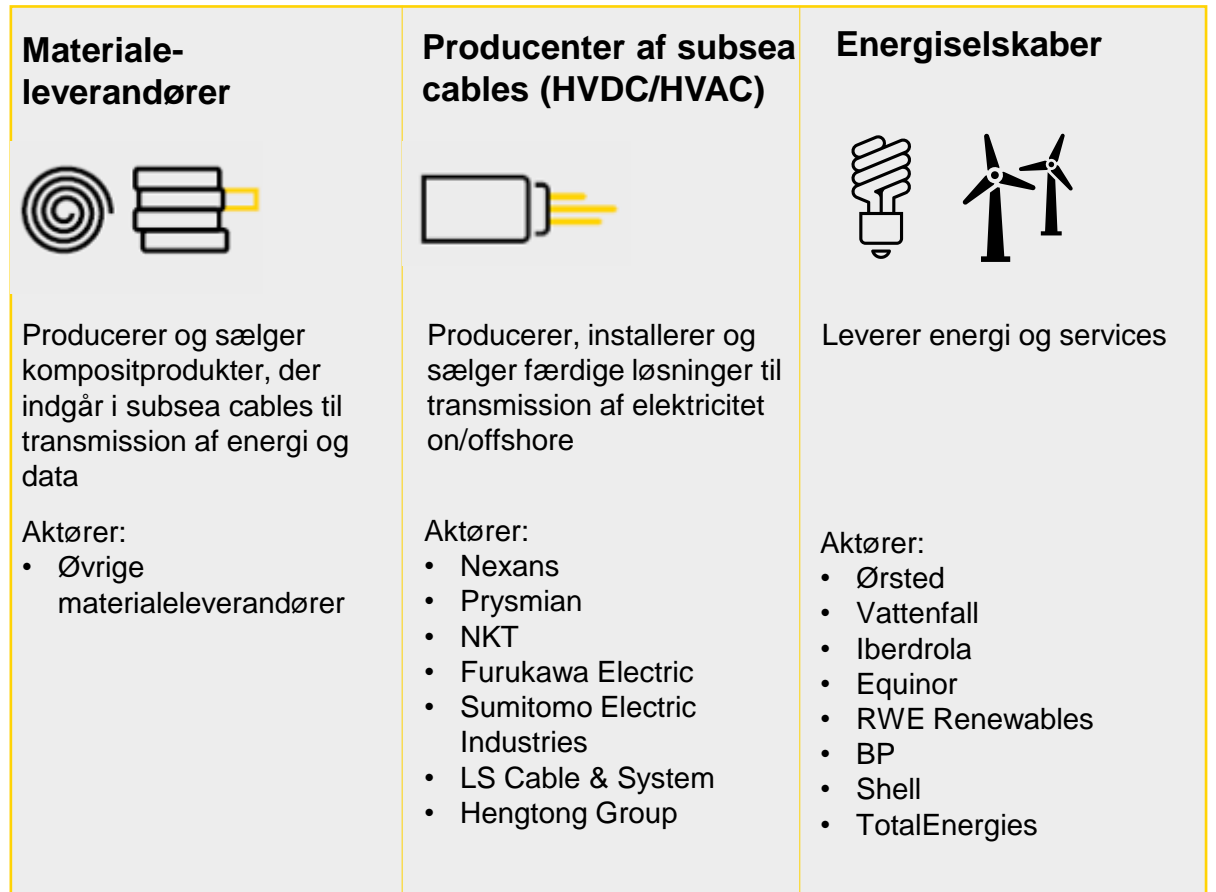
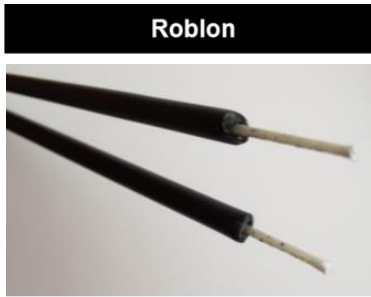
## Energy (Energy transmission)

Styrkeelementer til vindenergi og elektrificering og grøn omstilling via undersøiske kabler

### Status på forretningsområdet

- Selskabet har opnået en øget ordretilgang i 2023/24
- Stort og stigende markedspotentiale qua øget elektrificering og grøn omstilling
- CRU<sup>2</sup> forventer årlige vækstrater på 27% frem mod 2030
- Roblons kunder har igangværende investeringsprogrammer for at opnå betydelige udvidelser af produktionskapaciteten
- Roblons nuværende markedsposition forventes at kunne fastholdes/udbygges via fortsat salgs- og produktudvikling og udbygning af produktionskapacitet

Note 2) CRU, præsentation på IWCS Cable & Connectivity Forum, 2024



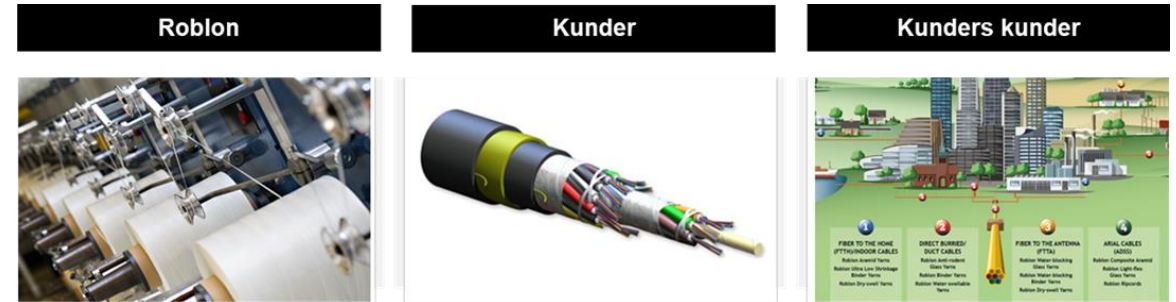
# Telekommunikation (FOC)




Fiberbaserede styrkeelementer til anvendelse i fiberoptiske kabler

## Status på forretningsområdet

- Markedsnedgang:
  - Startende marts/april 2023
  - Fortsat nedgang i 2024, dog på et svagere niveau end det var gældende for 2023
- Primært regionalt fokus på EMEA - Der er igangsat en frasalgsproces for Roblons amerikanske datterselskab
- CRU<sup>3</sup> forventer:
  - Tilbagevenden til normalsituation inden for 1-2 år
  - Årlige vækstrater i EMEA på 3-4 % frem mod 2028

Note 3) CRU analyserer forskellige industrier, og herunder FOC industrien, og udbyder business intelligence. Se yderligere på <https://www.crugroup.com/>



Materialeleverandører	Producenter af fiberoptiske kabler	Telekommunikationsudbydere
 <p>Producerer og sælger materialer til anvendelse i fiberoptiske kabler</p> <p>Aktører:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Øvrige materialeleverandører</li> </ul>	 <p>Producerer fiberoptiske kabler</p> <p>Aktører:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AFL/Fujikura</li> <li>• CommScope</li> <li>• Nexans</li> <li>• OFS/Furukawa</li> <li>• Prysmian</li> <li>• Superior Essex</li> <li>• Corning Optical Communications</li> </ul>	 <p>Leverer internet og telekommunikations-services</p> <p>Aktører:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AT&amp;T</li> <li>• British Telecom</li> <li>• T-Mobile</li> <li>• Verizon</li> </ul>

### Værditilbud

- High-performance fiberløsninger til beskyttelse og forstærkning af væsentlig infrastruktur
- Fokus på udvalgte og førende kunder indenfor tele- og energisektorerne
- Roblon besidder en unik kombination af viden om synergien mellem fiber- og maskinteknologi

**Roblons aktiviteter** koncentrerer sig i de kommende år om udvikling af produkter og services til det primære marked, der omfatter EMEA-landene samt udvalgte oversøiske kunder.

**Roblons definerede primære marked** er i vækst i kraft af igangværende og fremtidig udbygning af den internationale infrastruktur for digitalisering og energinet.

### Roblons økonomiske mål

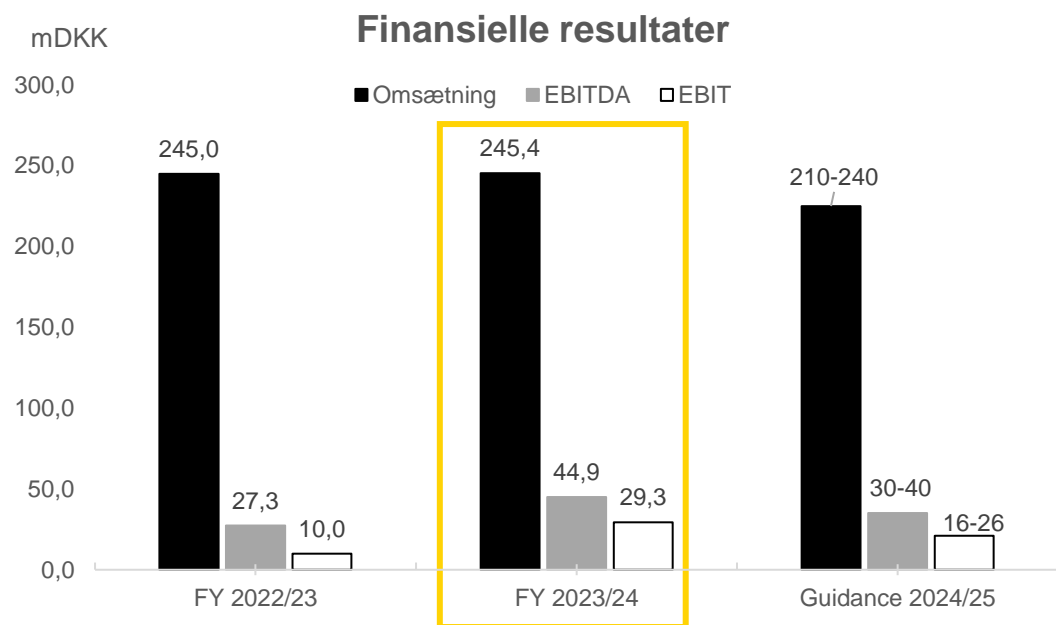
Koncernen tilstræber opnåelse af følgende årlige nøgletal under normale markeds- og konjunkturforskeligheder:

En gennemsnitlig årlig omsætningsvækst på min.	<b>15 %</b>
En gennemsnitlig årlig EBIT-margin på min.	<b>10 %</b>
En årlig vækst i resultat pr. aktie på min.	<b>15 %</b>
Et afkast af den investerede kapital (ROIC) før skat på min.	<b>20 %</b>

Det er ledelsens forventning, at koncernens økonomiske mål forventes at kunne opfyldes efter frasalg af Roblons amerikanske datterselskab, og i takt med at markedsforholdene i FOC produktgruppen normaliseres og indsats på innovation og salg øges og målrettes Roblons kerneforretning.

## Koncernens resultat 2023/24

- Omsætningen for koncernens fortsættende aktiviteter blev 245,4 mDKK (245,0 mDKK)
- EBITDA før særlige poster blev 44,9 mDKK (27,3 mDKK)
- EBIT før særlige poster blev 29,3 mDKK (10,0 mDKK) svarende til en EBIT-margin på 11,9 % (4,1 %)
- Resultat før skat blev 27,2 mDKK (24,6 mDKK)
- Resultat af ophørende aktiviteter efter skat blev -30,6 mDKK (-24,8 mDKK)
- Årets resultat blev -9,6 mDKK (-4,6 mDKK)
- Arbejdskapitalen er reduceret med 64,6 mDKK fra 141,1 mDKK sidste år til 76,5 mDKK ultimo oktober 2024
- Det samlede likviditetsberedskab ultimo oktober 2024 var 101,9 mDKK (66,2 mDKK)
- Soliditetsgrad ultimo oktober 2024 på 71,4 % (57,0 %)

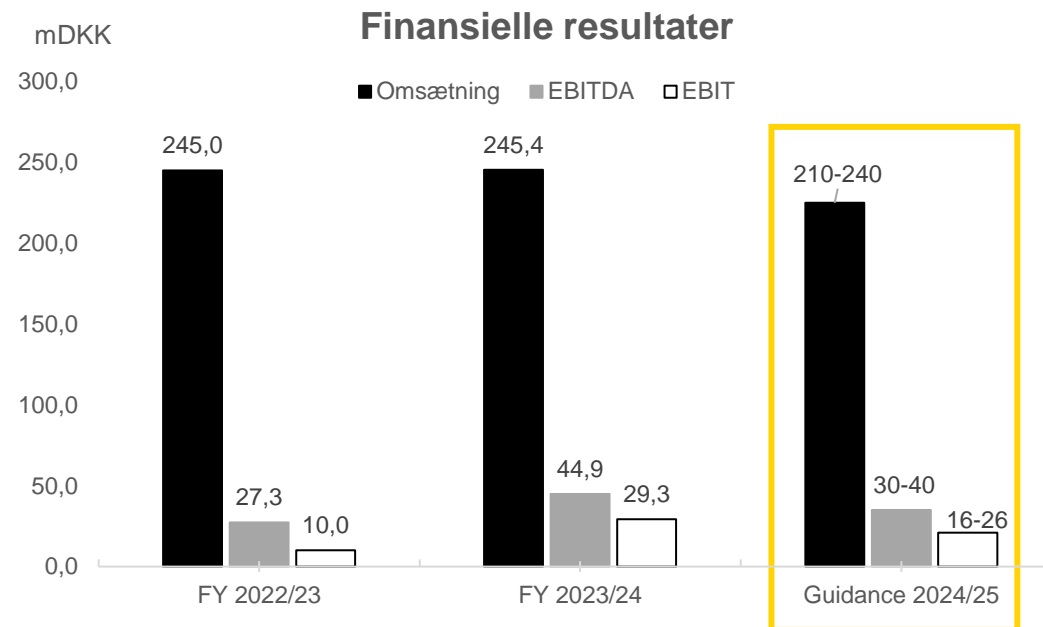


Note: EBITDA og EBIT før særlige poster

Realiseret omsætning og resultat for 2023/24 er på niveau med ledelsens forventninger ved regnskabsårets start.

## Forventninger til 2024/25

- Ledelsen forventer, at de udfordrende markedsvilkår i FOC produktgruppen vil fortsætte i 2024/25
- Ledelsen forventer et fald i bruttomarginen i 2024/25 sammenlignet med 2023/24. Dette som følge af et forventet ændret produktmix og dels en forventet øget priskonkurrence
- Årets forventninger er behæftet med en stor grad af usikkerhed, primært som følge af de fortsatte geopolitiske udfordringer samt markedsforsholdene i FOC produktgruppen, som fortsat forventes at være negativt påvirket af eftervirkningerne fra Covid-19 pandemien fra 2022



Note: EBITDA og EBIT før særlige poster

Omsætning og resultat for koncernens amerikanske datterselskab rapporteres som ophørende aktiviteter, og er ikke indeholdt i ovenstående tal.

Ledelsen har på nuværende tidspunkt, hvor selskabet er midt i en igangværende frasalgsproces, ikke grundlag for at opgøre de regnskabsmæssige konsekvenser ved et frasalg af det amerikanske datterselskab. Særlige poster i forbindelse med omkostninger ved frasalg af datterselskabet forventes at være i niveauet 2,5 - 4 mDKK.



## ESG-ambition

### **E** Environment

Vi vil udføre ansvarlig produktion og procesoptimering, der baner vejen for en dekarbonisering.

- GHG scope 1 & 2 emissioner reduceres med 38 % fra basisåret.
- Fastsætte baseline og 2030 målsætning for GHG scope 3 senest i 2025.
- Samlede affaldsmængder fra produktionsprocesser reduceres med 50 % fra basisåret.

### **S** Social

Vi vil sikre, at vores medarbejdere trives ved at sørge for en sikker, inspirerende og engagerende arbejdsplads.

- Opnå en Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) under 6 uden fatale eller alvorlige ulykker.
- Opnå en høj medarbejder-tilfredshedsscore.
- Styrke mangfoldighed og inklusions tankegang.

### **G** Governance

Vi vil drive forretning baseret på ansvarlig forretningspraksis og langsigtede partnerskaber.

- Etablering af system for cirkulær produktudvikling.
- Forbedre procedurer for selskabsledelse.
- Styrkelse af koncernens bæredygtighedsrapportering og tilpasning til taksonomien.

- Koncernen har etableret en implementeringsplan for de nye lovpligtige rapporteringskrav i EU's direktiv for bæredygtighedsrapportering (CSRD)
- Der pågår færdiggørelse af dobbelt væsentlighedsanalyse for at identificere og prioriterer koncernens mest væsentlige påvirkninger, risici og muligheder inden for bæredygtighedsområdet
- Roblon vil efter et frasalg af det amerikanske datterselskab være omfattet af CSRD's rapporteringskrav fra regnskabsåret 2026/27

## Ansvarsfraskrivelse

Nærværende præsentation indeholder udsagn om fremtidige forhold, herunder især forventningerne til omsætning og indtjening, som i sagens natur er usikre og forbundet med risici.

Mange faktorer vil være uden for Roblons kontrol og kan medføre, at de faktiske resultater vil afvige væsentligt fra de forventninger, som udtrykkes i nærværende præsentation. Sådanne faktorer omfatter blandt andet – men ikke kun – ændringer i markeds- og konkurrenceforhold, ændringer i efterspørgsel og købemønstre, valutakurs- og renteusving samt generelle økonomiske, politiske og forretningsmæssige forhold.

Roblons afsætning er kendetegnet ved en projektsalgsmæssig struktur. Det gør det til enhver tid vanskeligt på forhånd at give forecast for fremtidig omsætning inden for givne terminer - henholdsvis kvartaler, halvår og helår.